

MARE GROUP SPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2022

Dati anagrafici	
Sede in	VIA EX AEROPORTO CONS IL SOLE SNC - 80038 POMIGLIANO D'ARCO (NA)
Codice Fiscale	07784980638
Numero Rea	NA 000000659252
P.I.	07784980638
Capitale Sociale Euro	2.141.410 i.v.
Forma giuridica	SPA
Settore di attività prevalente (ATECO)	721909
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si

Stato patrimoniale

	31-12-2022	31-12-2021
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	1.229.105	4.052
2) costi di sviluppo	1.411.597	1.945.426
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	522.512	100.695
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.651.012	0
5) avviamento	2.274.612	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	8.296.819	815.610
7) altre	168.166	15.446
Totale immobilizzazioni immateriali	16.553.823	2.881.229
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	800	0
2) impianti e macchinario	721.521	478.078
3) attrezzature industriali e commerciali	145.300	72.496
4) altri beni	283.598	123.262
Totale immobilizzazioni materiali	1.151.219	673.836
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	2.646.755	6.860.553
b) imprese collegate	1.788.001	1.308.936
d-bis) altre imprese	266.562	12.000
Totale partecipazioni	4.701.318	8.181.489
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	2.000
Totale crediti verso altri	0	2.000
Totale crediti	0	2.000
3) altri titoli	15.000	15.000
Totale immobilizzazioni finanziarie	4.716.318	8.198.489
Totale immobilizzazioni (B)	22.421.360	11.753.554
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	274.412	0
Totale rimanenze	274.412	0
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	17.436.634	8.230.237
Totale crediti verso clienti	17.436.634	8.230.237
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	597.817	0
Totale crediti verso imprese controllate	597.817	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	99.100	0
Totale crediti verso imprese collegate	99.100	0
5-bis) crediti tributari		

esigibili entro l'esercizio successivo	2.384.511	563.753
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.375.468	522.000
Totale crediti tributari	3.759.979	1.085.753
5-ter) imposte anticipate	1.253.994	211.118
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.458.191	1.351.921
Totale crediti verso altri	5.458.191	1.351.921
Totale crediti	28.605.715	10.879.029
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
5) strumenti finanziari derivati attivi	180.842	0
6) altri titoli	234.199	95.294
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	415.041	95.294
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	2.563.322	4.298.133
2) assegni	0	15.000
3) danaro e valori in cassa	4.334	220
Totale disponibilità liquide	2.567.656	4.313.353
Totale attivo circolante (C)	31.862.824	15.287.676
D) Ratei e risconti	586.728	449.957
Totale attivo	54.870.912	27.491.187
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.141.410	1.908.500
III - Riserve di rivalutazione	3.877.282	3.877.282
IV - Riserva legale	276.371	186.625
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	3.316.416	1.611.065
Riserva avanzo di fusione	2.323.703	661.863
Varie altre riserve	(1)	3
Totale altre riserve	5.640.118	2.272.931
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	180.841	(2.861)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	3.232.958	1.795.097
Totale patrimonio netto	15.348.980	10.037.574
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	56.500	0
2) per imposte, anche differite	33.137	14.437
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	2.861
4) altri	0	300.000
Totale fondi per rischi ed oneri	89.637	317.298
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.260.987	428.170
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	540.000	225.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.735.000	4.275.000
Totale obbligazioni	4.275.000	4.500.000
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.415.292	2.988.711
esigibili oltre l'esercizio successivo	11.479.444	2.382.805
Totale debiti verso banche	18.894.736	5.371.516
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	38.205	0

esigibili oltre l'esercizio successivo	80.163	128.960
Totale debiti verso altri finanziatori	118.368	128.960
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	47.729	0
Totale acconti	47.729	0
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.720.327	1.279.862
Totale debiti verso fornitori	3.720.327	1.279.862
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.500	0
Totale debiti verso imprese controllate	7.500	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.425	3.750
Totale debiti verso imprese collegate	7.425	3.750
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.946.572	1.903.328
esigibili oltre l'esercizio successivo	357.558	0
Totale debiti tributari	3.304.130	1.903.328
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	432.660	169.798
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	432.660	169.798
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.811.824	2.639.853
esigibili oltre l'esercizio successivo	299.398	0
Totale altri debiti	4.111.222	2.639.853
Totale debiti	34.919.097	15.997.067
E) Ratei e risconti	2.252.211	711.078
Totale passivo	54.870.912	27.491.187

Conto economico

	31-12-2022	31-12-2021
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.258.024	9.626.782
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	4.710.974	815.610
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	2.622.054	1.071.427
altri	2.228.294	148.082
Totale altri ricavi e proventi	4.850.348	1.219.509
Totale valore della produzione	33.819.346	11.661.901
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.338.611	80.837
7) per servizi	6.528.295	2.828.464
8) per godimento di beni di terzi	1.439.712	550.660
9) per il personale		
a) salari e stipendi	9.223.021	3.145.490
b) oneri sociali	1.917.533	672.727
c) trattamento di fine rapporto	947.772	208.531
d) trattamento di quiescenza e simili	23.550	0
e) altri costi	1.152.734	504.121
Totale costi per il personale	13.264.610	4.530.869
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.915.980	1.073.629
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	255.955	102.373
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.353.258	195.253
Totale ammortamenti e svalutazioni	5.525.193	1.371.255
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(169.237)	0
13) altri accantonamenti	28.250	0
14) oneri diversi di gestione	622.888	181.315
Totale costi della produzione	30.578.322	9.543.400
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	3.241.024	2.118.501
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	16.050	659
Totale proventi diversi dai precedenti	16.050	659
Totale altri proventi finanziari	16.050	659
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	408.642	107.203
Totale interessi e altri oneri finanziari	408.642	107.203
17-bis) utili e perdite su cambi	(86)	0
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(392.678)	(106.544)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
d) di strumenti finanziari derivati	8.552	0
Totale rivalutazioni	8.552	0
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	162.245	185.400

c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	155.822
d) di strumenti finanziari derivati	1.009	0
Totale svalutazioni	163.254	341.222
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(154.702)	(341.222)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	2.693.644	1.670.735
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	293.191	71.519
imposte differite e anticipate	(832.505)	(195.881)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(539.314)	(124.362)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	3.232.958	1.795.097

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2022	31-12-2021
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.232.958	1.795.097
Imposte sul reddito	(539.314)	(124.362)
Interessi passivi/(attivi)	392.678	106.544
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(1.487.046)	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.599.276	1.777.279
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	2.352.830	208.531
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.171.935	1.176.002
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	154.702	536.475
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	1.055.395	-
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(2.632.526)	-
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	5.102.336	1.921.008
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	6.701.612	3.698.287
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(274.412)	-
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(11.615.050)	(4.534.250)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	3.365.864	83.721
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(136.771)	(381.107)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	1.541.133	658.030
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(4.824.732)	(422.702)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(11.943.968)	(4.596.308)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(5.242.356)	(898.021)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(392.678)	(106.544)
(Imposte sul reddito pagate)	915.940	124.362
(Utilizzo dei fondi)	1.141.558	631.849
Totale altre rettifiche	1.664.820	649.667
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(3.577.536)	(248.354)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(733.338)	(593.717)
Disinvestimenti	(13.000)	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(12.877.600)	(3.273.966)
Disinvestimenti	(387.000)	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	(859.549)
Disinvestimenti	3.482.171	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(1.462.614)	(95.294)
Disinvestimenti	300.000	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(11.691.381)	(4.822.526)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		

Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	7.905.471	-
Accensione finanziamenti	9.096.639	7.317.609
(Rimborso finanziamenti)	(3.478.890)	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	408.500
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	13.523.220	7.726.109
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.745.697)	2.655.229
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	4.313.353	1.658.124
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	4.313.353	1.658.124
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.563.322	4.298.133
Assegni	0	15.000
Danaro e valori in cassa	4.334	220
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.567.656	4.313.353

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Si segnala che il rendiconto finanziario dell'anno 2022 non è comparabile con quello dell'esercizio passato in conseguenza delle fusioni per incorporazione delle controllate Eclettica Srl, Step Sud Mare Srl, Mate Consulting Srl e Hard & Soft House Srl avvenute nel corso dell'esercizio ma con effetti contabili retrodatati al 01/01/2022, i dati sopra riportati tengono conto dei valori finanziari acquisiti dall'incorporata. Come stabilito dal principio contabile OIC 10, viene predisposta di seguito, quale parte integrante dell'informativa del primo bilancio d'esercizio successivo alla fusione, una sintetica tabella, contenenti le classi di attività e passività acquisite con la fusione che non hanno dato luogo a flussi finanziari.

Mate Consulting S.r.l.	ATTIVITA'	PASSIVITA'
Immobilizzazioni Immateriali	3.096	-
Immobilizzazioni Materiali	21.351	-
Immobilizzazioni Finanziarie	29.036	-
Crediti	3.501.566	-
Disponibilità Liquide	143.581	-
Risultati d'Esercizio	-	1.034.079
Debiti	-	2.130.344
Ratei e Risconti Passivi	-	105.008
Annullamento Partecipazione	-	1.926.900
Disavanzo di Fusione	1.497.701	-
Totale	5.196.331	5.196.331

Eclettica S.r.l.	ATTIVITA'	PASSIVITA'
Immobilizzazioni Immateriali	720.395	-
Immobilizzazioni Materiali	51.498	-
Immobilizzazioni Finanziarie	99.806	-
Crediti	596.720	-
Disponibilità Liquide	7	-
Risultati d'Esercizio	-	59.498
Debiti	-	1.179.419
Ratei e Risconti	6733	40.460
Annullamento Partecipazione	-	236.359
Disavanzo di Fusione	40.407	-
Totale	1.515.916	1.515.916

Step Sud Mare S.r.l.	ATTIVITA'	PASSIVITA'
Immobilizzazioni Immateriali	6.537.630	-
Immobilizzazioni Materiali	52.682	-
Immobilizzazioni Finanziarie	1.013.192	-
Crediti	4.563.730	-
Disponibilità Liquide	12.611	-
Risultati d'Esercizio	-	27.610
Debiti	-	6.253.080
Ratei e Risconti Passivi	136.422	462.444

Annullamento Partecipazione	-	3.911.313
Avanzo di Fusione	-	1.611.840
Totale	12.315.287	12.315.287

Hard & Soft House S.r.l.	ATTIVITA'	PASSIVITA'
Immobilizzazioni Immateriali	50.991	-
Immobilizzazioni Materiali	208.000	-
Immobilizzazioni Finanziarie	11.900	-
Crediti	1.388.510	-
Disponibilità Liquide	150.235	-
Risultati d'Esercizio	26.199	1.671.949
Debiti	-	-
Ratei e Risconti	3.701	-
Annullamento Partecipazione	-	1.084.600
Disavanzo di Fusione	917.012	-
Totale	2.756.549	2.756.549

Si precisa, inoltre, con scrittura privata autenticata del 31.03.2022, è stato ceduto il ramo d'azienda avente ad oggetto l'attività di progettazione, di disegni per il settore autoveicolistico e motoristico della società Step Sud Mare Srl, successivamente incorporata, alla società Step Engineering & Project Srl.

Si riportano di seguito i dati essenziali per la comprensione dell'operazione di cessione sul rendiconto:

- Corrispettivi ricevuti nell'anno: € 300.000,00
- Corrispettivi consistenti in disponibilità liquide: € 300.000,00
- Ammontare delle disponibilità liquide acquisite con l'operazione di cessione del ramo d'azienda: € 300.000,00
- Il valore contabile netto delle attività e passività cedute ammonta ad € 300.000,00

Si fa presente che l'importo di - € 2.632.526 presente in "Altre rettifiche in aumento /diminuzione per elementi non monetari" è dato dalla differenza di - € 4.710.974 che rappresentano ricavi per incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e € 2.078.448 che rappresentano variazioni di patrimonio netto che non sono costituiti da flussi finanziari.

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2022

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio è stato redatto in modo conforme alle disposizioni del codice civile e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale;
- 2) Conto economico;
- 3) Nota integrativa
- 4) Rendiconto finanziario.

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto in conformità agli art. 2423 e seguenti del codice civile.

La nota integrativa, come lo stato patrimoniale e il conto economico, è stata redatta in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.Lgs. n. 213/98 e dall'art. 2423, ultimo comma, del codice civile: tutti gli importi espressi in unità di euro sono stati arrotondati, all'unità inferiore se inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore se pari o superiori a 0,5.

ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

Consiglio d'Amministrazione

Presidente	Marco Bellucci
Amministratore Delegato	Antonio Maria Zinno
Direttore Internazionale e BDM Industria	Valerio Griffa
Direttore Innovazione e Comunicazione	Giovanni Caturano
Consigliere Indipendente	Paola Marzario

Collegio Sindacale

Presidente	Fabrizio Fiordiliso
Sindaco Effettivo	Federico Gruarin
Sindaca Effettiva	Cecilia Arcopinto

Organismo di Vigilanza

Presidente	Nicola Di Palma
Membro	Luca D'Amore
Membro	Fabio Caiazza

Revisore legale

Società di Revisione	BDO ITALIA S.P.A.
----------------------	-------------------

ATTIVITA' SVOLTA

Mare Group investe, ricerca e crea business con l'obiettivo dello sviluppo tecnologico delle imprese e della pubblica amministrazione. Mare Group è un punto di riferimento nello scenario delineato dallo sviluppo delle tecnologie abilitanti 4.0, dalla digitalizzazione dei processi all'evoluzione esperienziale nella fruizione dei beni culturali. Grazie ai continui investimenti in R&D e alla collaborazione con Università e Centri di Ricerca nazionali e

internazionali, il Gruppo risponde al bisogno di innovazione con una strategia integrata di proposizione di prodotti, servizi e tecnologie attraverso tre brand dedicati, rispettivamente, alla consulenza, alla tecnologia digitale e all'ingegneria.

Il cambio del modello di business attuato in questi ultimi anni ha portato Mare Group a superare, dopo il COVID, un difficile anno 2022 per i noti problemi geopolitici internazionali e per la congiuntura economica nazionale garantendo al Gruppo la capacità di realizzare il percorso di crescita complessiva programmato nel piano industriale Mare Wave 2026.

Rispetto agli obiettivi fissati nel 2022, Mare Group ha lavorato su cinque direttrici:

- integrazione organizzativa e di business: è stato attuato un importante programma di integrazione societaria-organizzativa che ha visto coinvolte le società controllate, precedentemente separate e distinte per tipologia di offerta e di mercato, oltre che per modelli interni di gestione e per cultura e seniority delle risorse;
- ricerca e sviluppo: la storia evolutiva di Mare Group è legata a costanti investimenti in Ricerca e Sviluppo che negli anni hanno permesso di creare una nuova proposizione di servizi, nuovi prodotti e un ampliamento delle capacità tecniche del personale. Grazie ai programmi di R&S sviluppati nel 2022 è aumentato il livello di conoscenza interna su alcune delle tecnologie emergenti, già asset del gruppo e, in particolare, dell'Intelligenza Artificiale e della Extended Reality (XR), sia quali tecnologie utilizzabili stand alone che in convergenza;
- industria 5.0. Evoluzione paradigmatica e trasferimento tecnologico verso le PMI con il rafforzamento della piattaforma Service Company: nel 2022 ha preso corpo la prima versione rappresentata l'interfaccia web della Service Company, il portale DELFI.AI, una soluzione digitale per offrire alle PMI tecnologie e metodologie impiegate tipicamente nelle grandi aziende;
- apertura di nuovi mercati e acquisizione di competenze: acquisizione delle società Delta Aves s.r.l., Syenmaint s.r.l., Mocreca s.r.l., Leo Immobiliare s.r.l., Aprea Metalgroup s.r.l. e Sintex s.r.l. al fine di potenziare l'offerta di servizi/prodotti nel settore digitale e di integrare la capacità operativa all'interno del Gruppo, rafforzando al contempo la presenza nel settore dell'aerospazio. In tale contesto si inseriscono anche le azioni di internazionalizzazione con l'opzione di acquisto di una società cecoslovacca, la Webrex Srl, e le azioni profuse per l'espansione sul mercato spagnolo;
- ESG: Mare Group ha adottato un approccio responsabile ed etico nella gestione dei fattori ESG (ambientali, sociali e di governance), in linea con le esigenze degli investitori, dei regolatori e della società civile, e nel 2022 ha emesso il primo Bilancio di Sostenibilità del gruppo.

Mare Group ha consolidato la propria posizione di leadership nel settore dei servizi tecnologici e digitali ed ha ampliato la propria gamma di competenze e tecnologie, migliorando l'offerta di servizi e prodotti, grazie alle acquisizioni concluse nell'anno 2022.

In data 31/03/2022 la Società MARE GROUP SPA ha acquistato il 100 % delle quote della società STEP SUD MARE SRL , società operante dal 2012 nel settore dell'ingegneria di processo industriale, già posseduta al 50% dal 01/07/2012.

In data 03/05/2022 la Società MARE GROUP SPA ha fuso per incorporazione la società ECLETTICA SRL, società operante nel settore della realizzazione di software ed esperta di Intelligenza artificiale, già posseduta al 100% dal gruppo al 31/12/2021.

Il 19 luglio MARE GROUP SPA ha acquisito il 52% di Delta Aves s.r.l., una realtà imprenditoriale operante nell'ambito dell'ingegneria di produzione, principalmente per il settore aerospaziale.

L'azienda, costituita nel 2017 per offrire servizi di progettazione ingegneristica attraverso l'utilizzo di una vasta gamma di soluzioni innovative e altamente performanti, nell'ultimo trimestre 2021 aveva realizzato un "laboratorio di meccanica", dove sviluppare prototipi e attrezzature per l'efficientamento dei processi di produzione.

L'acquisizione di Delta Aves ha permesso a Mare Group di ampliare la sua offerta di servizi, aggiungendo competenze e conoscenze nel campo della progettazione e realizzazione di prototipi per l'industria manifatturiera.

Questa acquisizione ha permesso a Mare Group di accrescere le proprie competenze in ambito ingegneristico e di estendere il suo mercato a nuove verticali, in particolare quella aerospace, diventando un partner in grado di offrire soluzioni verticali di progettazione e realizzazione di componenti e prototipi complessi.

In data 22/09/2022 la società MARE GROUP SPA ha fuso per incorporazione le società STEP SUD MARE SRL, MATE CONSULTING SRL e HARD & SOFT HOUSE SRL.

Il progetto di fusione per incorporazione è scaturito dall'esigenza di procedere alla concentrazione in capo all'incorporante Mare Group SpA delle attività svolte in precedenza in modo indipendente dalle società da incorporare. Per effetto della riorganizzazione societaria si è ottenuta una ottimizzazione della gestione delle risorse e dei flussi economico-finanziari derivanti delle attività frazionate in capo alle quattro società; inoltre, a seguito della fusione si sono evidenziate alcune non trascurabili sinergie derivanti dall'eliminazione di duplicazioni e sovrapposizioni societarie ed amministrative, con conseguenti risparmi di costi generali dovuti all'esercizio dell'attività imprenditoriale per mezzo di un'unica società in luogo delle quattro precedenti.

Il 22 novembre è stata ultimata l'acquisizione del 100% della Syenmaint s.r.l., società proprietaria di 5 brevetti (e di altri in attesa di concessione), tra cui quello di SYENMAINT® Platform, una piattaforma digitale integrata che offre soluzioni avanzate di manutenzione predittiva attraverso l'utilizzo di tecnologie innovative.

Le diverse verticalizzazioni della piattaforma abilitano il monitoraggio e la diagnostica degli asset in svariati settori industriali, allo scopo di ottimizzare il loro ciclo di vita, ridurre i costi e migliorare l'affidabilità e la qualità del servizio offerto.

L'acquisizione di Syenmaint ha permesso a Mare Group di acquisire sia il know-how che i brevetti della società, ampliando così la propria offerta per fornire soluzioni di manutenzione predittiva avanzate ai propri clienti nei settori industriali ed ha aperto le porte al mercato *railway*, che il Gruppo ancora non presidiava.

In sintesi, l'acquisizione di Syenmaint da parte di Mare Group ha rappresentato un'opportunità unica per espandere il proprio business, acquisire nuove competenze e offrire soluzioni avanzate ai propri clienti nei settori industriali in cui opera grazie alla combinazione delle competenze e delle conoscenze del Gruppo e della nuova acquisita.

Il 22 novembre è stata ultimata l'acquisizione del restante 24% di Mocrea s.r.l., startup innovativa già al Gruppo sin dalla sua costituzione, avvenuta nel 2019. Attraverso l'acquisizione del 100%, Mare Group ha inglobato al suo interno l'esperienza di Mocrea nel settore della trasformazione digitale e del marketing orientato ai dati, come valore aggiunto per il proprio portafoglio di servizi/prodotti.

L'acquisizione di Mocrea, proprietaria del software Marker, ha rappresentato per Mare Group una mossa strategica volta a potenziare ulteriormente l'offerta e ad arricchire le competenze dell'azienda in ambito di Digital Marketing.

Il software Marker di Mocrea è uno strumento completo e versatile per l'analisi di mercato che usa l'intelligenza artificiale per raccogliere e analizzare dati in modo efficace. Marker, è in grado di aggregare, elaborare e modellare i dati provenienti da fonti diverse, fornendo informazioni utili per supportare le decisioni strategiche, migliorare i margini e aumentare le conversioni.

L'acquisizione di Mocrea e del software Marker ha permesso a Mare Group di aggiungere un ulteriore tassello alla propria offerta, facendo un passo in avanti verso l'obiettivo di diventare un partner unico e completo nel panorama nazionale per la progettazione e l'implementazione dei percorsi di innovazione per i propri clienti.

Grazie alla somma di competenze e strumenti, il Gruppo è in grado di offrire servizi ancora più avanzati e personalizzati per le PMI, consolidando la propria posizione di leadership nel

settore. Inoltre, l'acquisizione rappresenta una chiara dimostrazione della volontà di Mare Group di investire in tecnologie innovative e di anticipare le esigenze dei propri clienti, con l'obiettivo di continuare a crescere e a differenziarsi sul mercato.

Il 1° dicembre è stato finalizzato l'acquisto del 100% della società Leo Immobiliare, la quale è proprietaria di un immobile situato in via San Leonardo n.192, Salerno (SA). Nel 2020, Mare Group aveva già stipulato un contratto di rent-to-buy con la Leo Immobiliare, che ha permesso di ristrutturare l'immobile per un valore complessivo dei lavori pari a 470.000 euro. La recente acquisizione dell'immobile rappresenta una mossa strategica per Mare Group, in quanto l'azienda ora possiede un asset fisico di grande valore commerciale.

Il 5 dicembre 2022 si è conclusa l'acquisizione del 51% di Aprea Metalgroup Srl, società operante nel settore delle lavorazioni meccaniche di precisione e specializzata nella progettazione e costruzione di macchine per la manutenzione delle linee ferroviarie, tranviarie, metropolitane e, più in generale, nella progettazione e realizzazione di impianti oleodinamici industriali.

La scelta di acquisire Aprea Metalgroup è stata presa per rafforzare la capacità del Gruppo nella progettazione e realizzazione di macchinari, impianti ed assiemi nei vari ambiti industriali, introdotta con l'acquisizione di Delta Aves. Combinando e integrando le competenze di Delta Aves nell'ingegneria di produzione aerospaziale e nella lavorazione CNC del metallo con gli impianti, le capacità e il know-how di Aprea Metalgroup, Mare Group è riuscita a completare il progetto di un full stack di progettazione e realizzazione in tutti i settori industriali serviti dal Gruppo.

Mare Group in data 19 dicembre 2022 ha acquisito integralmente la Sintex Srl una società di consulenza informatica e di servizi tecnologici presente sul mercato sin dal 2001. L'acquisizione è stata motivata dalla volontà di ampliare le competenze e le tecnologie offerte ai clienti, nonché di accrescere il numero di risorse disponibili.

Sintex è una società che ha fatto della qualità dei servizi offerti la propria bandiera, grazie alla grande competenza dei propri consulenti e alla costante ricerca di soluzioni innovative per i clienti. Mare Group ha così consolidato la propria posizione di leadership nel settore dei servizi tecnologici e digitali, inserendo un team altamente specializzato e con un'esperienza consolidata nel settore dell'informatica e dei servizi infotecnologici.

Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente.

Non si segnalano, inoltre fatti di rilievo la cui conoscenza sia necessaria per una migliore comprensione delle differenze fra le voci del presente bilancio e quelle del bilancio precedente.

Si precisa che:

- non si possiedono azioni proprie, né quote o azioni di società controllanti, neanche per interposta persona o società fiduciaria;
- non si sono né acquistate, né alienate azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti anche per interposta persona o società fiduciaria.

Principi di redazione

Sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto dell'esistenza dell'operazione o del contratto;

- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della prudenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2423-ter, c.c.;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Si precisa inoltre che:

- ai sensi del disposto dell'art. 2423-ter del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e dall'art. 2425 del codice civile per il Conto Economico. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Cambiamenti di principi contabili

Non vi sono stati cambiamenti.

Correzione di errori rilevanti

Non vi sono state correzioni di errori rilevanti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Tutte le voci dello stato patrimoniale e del conto economico dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Criteri di valutazione applicati

Criteri di valutazione applicati

- i criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. n. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC;

- I criteri di valutazione adottati e utilizzati per la redazione del bilancio, che qui di seguito vengono illustrati nelle singole voci di bilancio, sono coerenti con quelli degli esercizi precedenti e rispondono a quanto richiesto dall'art. 2426 del codice civile e tengono conto dei principi contabili aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Altre informazioni

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio ai sensi dell'articolo 2423, comma 1, del codice civile.

A seguito delle operazioni straordinarie avvenute nell'anno 2022 si riporta una tabella degli importi risultanti dall'ultimo bilancio della società incorporante e delle società incorporate:

	<i>Mare Engineering</i>	<i>SSM</i>	<i>Hard & Soft</i>	<i>Mate Consulting</i>	<i>Eclettica</i>
Stato patrimoniale attivo					
A) Crediti soci per versamenti	-	-	-	-	-
B) Immobilizzazioni	11.753.552	7.948.431	251.031	577.131	888.669
I) Immobilizzazioni immateriali	2.881.228	6.887.157	52.032	3.096	720.395
II) Immobilizzazioni materiali	673.835	52.682	185.986	524.999	51.847
III) Immobilizzazioni finanziarie	8.198.489	1.008.592	13.013	49.036	116.427
C) Attivo circolante	15.287.676	8.582.538	2.303.247	4.055.299	1.343.786
I) Rimanenze	-	-	155.033	-	-
II) Crediti	10.879.029	7.848.540	1.739.963	2.948.884	1.320.301
III) Attiv. finanz. che non costit. immob.	95.294	-	-	513.211	-
IV) Disponibilità liquide	4.313.353	733.998	408.251	593.204	23.485
D) Ratei e risconti	449.956	197.749	11.905	11.524	12.251
Totale attivo	27.491.184	16.728.718	2.566.183	4.643.954	2.244.706
Stato patrimoniale passivo					
A) Patrimonio netto	-10.037.571	-5.573.150	-278.687	-1.067.685	-196.132
I) Capitale	-1.908.500	-3.700.000	-56.000	-300.000	-11.701
II) Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-	-	-60.000	-253.299
III) Riserve di rivalutazione	-3.877.282	-	-	-	-
IV) Riserva legale	-186.625	-740.000	-15.516	-	-3.520
V) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
VI) Altre riserve	-2.272.928	-107.997	1	-146.150	-96.855
VII) Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	2.861	-	-	-	-
VIII) (Utili) perdite portati a nuovo	-	-536.345	-	-	142.393
IX) (Utile) Perdita dell'esercizio	-1.795.097	-488.808	-207.172	-561.535	26.850
B) Fondi per rischi e oneri	-317.298	-	-	-1.027	-36.528
C) TFR	-428.170	-1.218.457	-168.444	-620.496	-16.049
D) Debiti	-15.997.067	-9.456.448	-1.906.981	-2.432.383	-1.957.564
E) Ratei e risconti	-711.078	-480.663	-212.071	-522.363	-38.433
Totale passivo	-27.491.184	-16.728.718	-2.566.183	-4.643.954	-2.244.706
Conto economico					
A) Valore della produzione	-11.661.900	-11.052.108	-3.960.083	-5.572.073	-1.308.233
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-9.626.781	-7.981.421	-3.803.407	-5.219.082	-835.950
2) Variazione delle rimanenze di prodotti	-	-	-	-	-

3) Variazioni dei lavori in corso	-	-	-	-	-
4) Incrementi di immob. per lav. interni	-815.610	-1.962.153	-10.938	-	-423.652
5) Altri ricavi e proventi	-1.219.509	-1.108.534	-145.738	-352.991	-48.631
B) Costi della produzione	9.543.399	10.502.273	3.699.501	4.748.708	1.195.374
6) Per materie prime, suss. di cons. e merci	80.837	15.739	2.534.308	83.461	55.442
7) Per servizi	2.828.464	3.381.338	487.381	2.561.940	823.795
8) Per godimento di beni di terzi	550.660	312.846	68.738	138.153	28.739
9) Per il personale	4.530.870	4.466.173	572.689	1.881.952	258.703
a) Salari e stipendi	3.145.491	3.255.373	417.609	1.480.887	213.717
b) Oneri sociali	672.727	844.551	77.077	284.957	26.834
c) Trattamento di fine rapporto	208.531	218.448	29.316	115.758	18.152
d) Trattamento di quiescenza e simili	-	-	4.135	-	-
e) Altri costi	504.121	147.801	44.552	350	-
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.371.255	1.900.015	70.621	44.256	-
a) Ammortamento delle immob. immateriali	1.073.629	1.880.585	16.828	804	-
b) Ammortamento delle immob. materiali	102.373	19.430	53.793	32.250	-
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-
d) Svalutazioni dei crediti circ. e disp. liquide	195.253	-	-	11.202	-
11) Variaz. delle rim. di materie e merci	-	-	-53.875	-	-
12) Accantonamento per rischi	-	-	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	181.313	426.162	19.639	38.946	28.695
Differenza tra valore e costi della produzione	-2.118.501	-549.835	-260.582	-823.365	-112.859
C) Proventi e oneri finanziari	106.544	61.027	8.449	20.871	27.568
15) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-
16) Altri proventi finanziari	-659	-42	-604	-23	-4
17) Interessi e altri oneri finanziari	107.203	61.069	9.053	19.873	27.572
17 bis) Utili e perdite su cambi	-	-	-	1.021	-
D) Rettifiche di valore di att. fin.	341.222	-	-	-	89.742
18) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
19) Svalutazioni	341.222	-	-	-	89.742
a) Di partecipazioni	185.400	-	-	-	89.742
b) Di imm. fin. (che non costituiscono partecipaz.)	-	-	-	-	-
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante	155.822	-	-	-	-
Risultato ante imposte	-1.670.735	-488.808	-252.133	-802.494	4.451
22) Imposte sul reddito	-124.362	-	44.961	240.959	22.399
a) Imposte correnti	71.519	-	44.961	249.037	142
b) Imposte differite (anticipate)	-195.881	-	-	-8.078	22.257
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	1.795.097	488.808	207.172	561.535	-26.850

Nota integrativa, attivo

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo.

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Poiché le azioni risultano interamente sottoscritte e versate, non si rileva alcun credito nei confronti dei soci per versamenti ancora dovuti.

Immobilizzazioni

Il totale delle immobilizzazioni è aumentato del 91% rispetto all'anno precedente passando da euro 11.753.554 a euro 22.421.360.

Detto aumento è dovuto in gran parte alle fusioni per incorporazione delle società STEP SUD MARE SRL, MATE CONSULTING SRL, HARD & SOFT HOUSE SRL con effetti contabili retrodatati a inizio anno.

Si rimanda ai successivi paragrafi la spiegazione delle voci contabili.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte/valutate al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione economica e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del codice civile.

In dettaglio:

- I costi di impianto e ampliamento sono stati iscritti nell'attivo del bilancio, con il consenso del collegio sindacale, in considerazione della loro utilità pluriennale.
- L'ammortamento è calcolato in cinque anni a quote costanti
- I costi di sviluppo sono stati iscritti nell'attivo del bilancio, con il consenso del collegio sindacale, in considerazione della loro utilità pluriennale e sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi;
- Tra gli altri beni immateriali sono stati allocate le spese di ristrutturazione per i locali condotti in locazione e sono stati ammortizzati in ragione della durata del contratto di locazione;
- I diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno e i software sono iscritti fra le attività al costo di acquisto o di produzione. Tali costi sono ammortizzati in ogni esercizio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Nello specifico si evidenzia che la società ha adottato due differenti modalità di ammortamento di alcuni beni immateriali.

Le differenti aliquote di ammortamento sono coerenti con l'effettivo periodo di "vita utile" del bene stesso, coma da relazione del Presidente del consiglio di amministrazione.

Le categorie di beni immateriali di cui sopra sono le seguenti:

- | | |
|---------------------------------------|---------------------------|
| • Software di proprietà capitalizzati | Aliquota ammortamento 20% |
| • Software e Metodologie (ex SSM) | Aliquota ammortamento 20% |
| • Software di proprietà | Aliquota ammortamento 33% |

Software di proprietà capitalizzati

A questa voce di costo sono collegati una serie di pacchetti software utilizzati per le attività consulenziali del gruppo, principalmente afferenti all'area Industrial, ed utilizzati per attività di consulenza sullo sviluppo di prodotti e ottimizzazione dei processi di produzione. La durata a 5 anni dell'ammortamento del bene è giustificata dalla tipologia di attività industriali, generalmente collegate a commesse che hanno una vita utile media tra i 3 e i 5 anni perché riguardano lo sviluppo del ciclo vita di un prodotto industriale di alta serie, dalla fase di concettualizzazione di prodotto, allo sviluppo delle linee, al lancio produttivo, alla sua commercializzazione, e successivo "restyling". Questo ciclo, nel settore manifatturiero specificamente legato ai trasporti ed all'automotive in particolare, ha un ciclo di circa 5 anni, orientativamente distribuiti tra 18-24 mesi per concettualizzazione-realizzazione-lancio commerciale nuovo prodotto e residui 24-36 mesi per restyling prodotto.

Software e Metodologie (ex SSM)

A questa voce di costo sono sostanzialmente collegati tutti i costi di Sviluppo precompetitivo connessi alle attività di R&S della ex SSM, fusa per incorporazione in Mare Group nel 2022. Le attività hanno determinato lo sviluppo di metodologie software e procedure, aventi ammortamento quinquennale perché tutte direttamente collegabili alle durate pluriennali dei progetti stessi, all'interno dei quali sono stati sviluppati.

Software di proprietà

A questa voce di costo sono collegati tutti i costi connessi al progetto di digitalizzazione dell'infrastruttura IT aziendale, sia dal punto di vista degli applicativi di gestione complessiva di tutti gli aspetti contabili e commerciali, che della piattaforma di sviluppo Service Company, progetto ampiamente documentato in altra documentazione, all'interno del quale confluiscono e si integrano il CRM e l'ERP aziendali, oltre che la piattaforma software Eureso-Matrix, entrambi utilizzati funzionalmente allo sviluppo scalabile del business Mare Group. L'ammortamento è in questo caso triennale perché si prevede un utilizzo completo della piattaforma entro la fine del 2023, oltre la quale sarà necessario implementare nuove funzionalità ampliandone alcune caratteristiche ad oggi non ancora presenti.

Costi di impianto e di ampliamento

Tale posta di bilancio si è incrementata notevolmente nel 2022 in quanto comprende tutte gli oneri che la società ha sostenuto nell'esercizio al 31/12/2022 inerenti alle operazioni di fusioni per incorporazione attuate nell'esercizio.

Costi di ricerca e di sviluppo

Tale posta di bilancio comprende tutti gli oneri sostenuti nel corso degli esercizi precedenti inerenti alle attività di ricerca e progettazione , a titolo esemplificativo PROGETTO INTERNO MARS, PROGETTO SOFTWARE - MATRIXe Progetto E-NVIRO - INNOLOGY

Brevetti e utilizzazione opere ingegno

Tale posta di bilancio si è incrementata a seguito della fusione per incorporazione della Step Sud Mare srl , riprendendo a bilancio il valore di costi capitalizzati inerenti al Know how -formazione 4.0 (Corsi Sviluppo e Impiego, CRM, Web Marketing).

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:

Tale posta di bilancio si riferisce a software di proprietà della società, una parte è derivata dall'acquisto nel 2022 di SW EURESOMATRIX, copyr. DO00016958 - Eureso per € 1.250.000, la restante parte a seguito della fusione per incorporazione della Step Sud Mare srl postando a bilancio i costi capitalizzati inerenti a metodologie software.

Avviamento

L'incremento di tale posta è da ascrivere agli avviamenti derivanti dalle fusioni per incorporazione avvenute nell'esercizio in corso al 31/12/2022

Immobilizzazioni immateriali in corso

Nell'anno 2022, la Mare Group ha sviluppato alcune lavorazioni interne che hanno determinato un aumento delle immobilizzazioni in corso, consistenti nella realizzazione di software sviluppati internamente e ancora non ultimati. Dette lavorazioni sono collegabili alle immobilizzazioni in corso dell'anno 2021, e appartenenti ad aziende successivamente fuse per incorporazione nella Mare Group stessa, e cioè la Step sud Mare (nel seguito SSM) e la Eclettica, come di seguito dettagliato.

Il presupposto industriale alla base dell'investimento in lavori interni Mare Group nel biennio 2021-2022 è sviluppare tecnologie e piattaforme di tipo software in grado di cambiare il modello di business del gruppo secondo due direttrici fondamentali:

- Sviluppare prodotti digitali ad elevato valore per incrementare scalabilità e valore aggiunto del business.
- Sviluppare una infrastruttura IT per la commercializzazione dei prodotti/servizi Mare group finalizzata ad aumentare il portafoglio ordini e rendere più efficiente la gestione clienti

Questa filosofia di base si è tradotta, nel concreto, nello sviluppo di due macro-categorie di cespiti:

Metodologie e procedure software, sviluppate su diverse tematiche in grado di coprire offerta multi- tecnologica e multi mercato:

- Software per la simulazione e gestione dei processi manifatturieri nel contesto Industria 4.0

Metodologie di simulazione di prodotti industriali nel settore Trasporti

- Metodologie e strumenti software basati su Intelligenza Artificiale
- Metodologie e strumenti software basati su Realtà Estesa

Le immobilizzazioni immateriali in corso di, iscritte nella voce B16, sono rilevate alla data in cui sono sostenuti i costi e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione del bene come di seguito riportati:

Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Nella tabella seguente si riassume la distribuzione delle singole attività ripartendole tra immobilizzazioni in corso Mare Group 2021 e 2022

AZIENDA	Denominazione del Bene	2021			TOTALI
		Personale	Consulenze	Software	
MARE	Service Company 2021	815.609 €	-	-	815.609,66 €
ECLETTIC A	Metodologie Aeronautiche	423.652 €	-	-	423.652,35 €
SSM	Prototipi SW per Innovazione ce ssi Produzione	502.000 €	-	-	502.000,00 €
SSM	Metodologie e strumenti IA	1.846.859 €	-	-	1.846.859,76 €

TOTALI PER VOCI		3.588.121 €	-	-	3.588.121,77 €
2022					
Denominazione del Bene	Personale	Consulenze	Software	TOTALI	
MARE	<i>Service Company 2022</i>	2.087.743 €	1.633.119 €	207.835 €	3.928.697 €
MARE	<i>Metodologie Aeronautiche</i>	350.000 €	-	-	350.000 €
MARE	<i>Piattaforma XR Industrial</i>	230.000 €	-	-	230.000 €
MARE	<i>Metodologie e strumenti IA</i>	200.000 €	-	-	200.000 €
TOTALI PER VOCI		2.867.743 €	1.633.118,62 €	207.835,14 €	4.708.697,11 €

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La composizione e i movimenti di sintesi delle immobilizzazioni immateriali sono dettagliati nella seguente tabella:

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	15.407	6.709.530	454.435	-	-	815.610	59.895	8.054.877
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	11.355	4.764.104	353.740	-	-	-	44.449	5.173.648
Valore di bilancio	4.052	1.945.426	100.695	0	0	815.610	15.446	2.881.229
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	1.645.085	458.554	198.705	12.054.994	3.057.118	7.481.209	345.494	25.241.159
Ammortamento dell'esercizio	-	-	-	-	782.506	-	-	782.506
Altre variazioni	(420.032)	(992.383)	223.112	(9.403.982)	-	-	(192.774)	(10.786.059)
Totale variazioni	1.225.053	(533.829)	421.817	2.651.012	2.274.612	7.481.209	152.720	13.672.594
Valore di fine esercizio								
Costo	1.660.492	7.168.085	653.140	12.054.994	3.057.118	8.296.819	405.389	33.296.037
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	431.387	5.756.487	130.628	9.403.982	782.506	-	237.223	16.742.213
Valore di bilancio	1.229.105	1.411.597	522.512	2.651.012	2.274.612	8.296.819	168.166	16.553.823

Evidenziamo che le previsioni del piano industriale approvato lo scorso 14 maggio 2022 attualmente in corso di aggiornamento in considerazione delle operazioni straordinarie avvenute nel secondo semestre 2022 garantiscono la recuperabilità delle poste immateriali dell'attivo iscritte in bilancio per un importo netto contabile di € 16.553.823.

Si fa presente che per le immobilizzazioni immateriali non viene valutata alcuna potenziale perdita di valore, in quanto il valore d'uso non è inferiore al valore netto contabile iscritto in bilancio e non vi è:

- una diminuzione significativa del valore di mercato dell'immobilizzazione avvenuta durante l'esercizio per effetto di cambiamenti nel settore tecnologico, di mercato, economico o normativo di riferimento;
- variazione dei tassi di attualizzazione degli investimenti, che incidono sul calcolo del valore d'uso di un'attività e riducono il valore recuperabile;
- l'evidente obsolescenza o il deterioramento fisico dell'attività;
- significativi cambiamenti d'uso, previsione di dismissione, inutilizzo o modifica del settore operativo d'appartenenza.

Come si evince dalla tabella il valore contabile delle immobilizzazioni immateriali è passato da € 2.881.229 a € 16.553.823 detto aumento è dovuto principalmente alla retrodatazione contabile della fusione per incorporazione della società Step Sud Mare Srl.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione/costruzione, compresi gli oneri accessori e i costi direttamente imputabili al bene, ad eccezione di quei cespiti il cui valore è stato rivalutato in base a disposizioni di legge come risulta da apposito prospetto, ridotto delle quote di ammortamento maturate.

Nessuna immobilizzazione è mai stata oggetto di rivalutazione monetaria.

Nel costo dei beni non è stata imputata alcuna quota di interessi passivi.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti secondo tassi commisurati alla loro residua possibilità di utilizzo e tenendo conto anche dell'usura fisica del bene; per il primo anno di entrata in funzione dei cespiti le aliquote sono ridotte del 50% in quanto rappresentativa della partecipazione effettiva al processo produttivo che si può ritenere mediamente avvenuta a metà esercizio

Le aliquote di ammortamento utilizzate per le singole categorie di cespiti sono:

fabbricati: 3%;

impianti generici: 7,50%-10%;

impianti specifici: 15%-20%;

impianti e attrezzature: 10%-15%;

macchinari: 20% - 25%;

attrezzature: 10% - 15%;

arredamento: 15%;

macchine ordinarie d'ufficio ed arredi: 12%;

automezzi: 12,5% - 25%;

mezzi di trasporto interno: 10% - 20%;

macchine elettroniche d'ufficio: 20%

Non risultando alcuna perdita durevole di valore, nessuna immobilizzazione è stata oggetto di svalutazione.

I beni strumentali di modesto costo unitario inferiore a Euro 516,46 e di ridotta vita utile sono completamente ammortizzati nell'esercizio di acquisizione.

La Società ha ricevuto contributi in conto impianti per l'acquisto di beni ammortizzabili.

Tali contributi sono stati imputati, pro-quota, alla voce A.5) "Altri ricavi e proventi" del conto economico, iscrivendo nei risconti passivi la quota da rinviare per competenza agli esercizi successivi.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai valori iscritti nelle immobilizzazioni materiali.

La composizione e i movimenti di sintesi delle immobilizzazioni materiali sono dettagliati nella tabella sottostante:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	-	626.920	231.040	579.732	1.437.692
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	148.842	158.544	456.470	763.856
Valore di bilancio	0	478.078	72.496	123.262	673.836
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	1.250	442.278	336.676	675.704	1.455.908
Ammortamento dell'esercizio	450	-	-	-	450
Altre variazioni	-	(198.835)	(263.872)	(515.368)	(978.075)
Totale variazioni	800	243.443	72.804	160.336	477.383
Valore di fine esercizio					
Costo	1.250	1.069.198	567.716	1.255.436	2.893.600
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	450	347.677	422.416	971.839	1.742.382
Valore di bilancio	800	721.521	145.300	283.598	1.151.219

Come si evince dalla tabella il valore contabile delle immobilizzazioni materiali è passato da € 673.836 a € 1.151.219 detto aumento è dovuto principalmente alla retrodatazione contabile della fusione per incorporazione delle società Hard & Soft House Srl e Mate Consulting Srl.

Operazioni di locazione finanziaria

La società ha stipulato contratti di locazione finanziaria, che trasferiscono la prevalente parte dei rischi e benefici sui beni in oggetto.

Nella tabella che segue si riportano i contratti in essere al 31/12/2022 tenuti solo con BNP PARIBAS Leasing Solutions e le informazioni ex art 2427 punto 22 del c.c. :

N° contratto	Quota interessi	Valore attuale della quota capitale a scadere
A1C33976	147	-
A1C33983	33	-
A1C42549	-	143.001
A1C50864	406	892

A1C63581	444	3.966
A1C78281	193	875
A1C78296	177	804
A1C97003	101	3.951
A1D01469	380	3.259
A1D13012	588	5.930
A1D30321	821	11.376
A1D67403	512	15.863

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni possedute dalla società, iscritte fra le immobilizzazioni in quanto rappresentano un investimento duraturo e strategico, sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione (art. 2426 n. 1) comprensivo degli oneri accessori.

Trattasi di partecipazioni che si intendono detenere durevolmente o acquisite per realizzare un legame durevole con le società o imprese partecipate.

Per una corretta valutazione delle partecipazioni la società ha provveduto ad effettuare test di impairment e nello specifico per le aziende Sintex Srl, Syenmaint Srl, Delta Aves Srl, Innoida Srl, SSM Do Brasil, M&S SRO.

È stata effettuata una valutazione della partecipata utilizzando il metodo DCF (Discounted cash flow) nel quale il valore dell'azienda è calcolato attualizzando i flussi di cassa prospettici.

Le partecipate, pertanto, hanno fornito un piano di crescita economico/patrimoniale su orizzonte triennale (23-25). Il valore finale è stato ottenuto attualizzando i flussi di cassa ad un tasso, il cosiddetto WACC.

Il valore netto del capitale dell'azienda è stato ottenuto sottraendo al valore finale di cui sopra l'indebitamento e gli assets. Questo valore è stato confrontato col valore di iscrizione della partecipazione.

Con riguardo agli avviamenti da fusione, per le società Mate Cosulting e Hard & Soft House, l'azienda ha provveduto ad effettuare test di impairment valutando i flussi di cassa attesi con il metodo del DCF (Discounted cash flow), il quale valuta un'azienda attualizzando i flussi di cassa prospettici. Nel caso specifico si è utilizzato un orizzonte temporale di 3 anni (2023-2025).

Nello specifico, avendo come riferimento il piano industriale della società con orizzonte triennale (2023-2026), il valore del capitale è stato calcolato attualizzando i flussi di cassa futuri al tasso del WACC. Ponendo il WACC uguale al Ke (costo del capitale, $Ke = Rf + B(Rm)$) esso è stato stimato tenendo in considerazione i seguenti parametri:

- Beta unlevered: è una misura del rischio di mercato, è stato applicato il beta per il settore Software (System & Application) pari a 1,12 (Fonte banca dati Damodaran)
- Rf: Tasso privo di rischio. Utilizzato il rendimento dei titoli di stato italiani a 10 anni, 3,98%;
- Rm (Equity risk premium): è il tasso che esprime il premio per il rischio Paese, nella prospettiva di un investitore nel mercato azionario del paese in esame (9,7% - Fonte Banca dati Damodaran);

tasso di crescita (g): tasso di crescita costante dei flussi di cassa di lungo periodo, 0,5%.

Si precisa che:

- non è stata effettuata nell'anno 2022 alcuna rivalutazione dei cespiti;
- nessun bene contabilizzato tra le immobilizzazioni è assistito da ipoteca.

Nell'anno 2022 si è proceduto, infine, a svalutare le partecipazioni iscritte a bilancio, il cui valore di iscrizione non risultava corrispondente al valore recuperabile, determinato in base ai benefici futuri della società MARE GROUP SPA.

Nello specifico le svalutazioni effettuate per un totale di € 162.245 sono riferite alle seguenti partecipazioni:

Denominazione Società	Valore
TINK SRL	€ 39.935
DELTA AVES	€ 24.908
BIOMASSAP SRL	€ 29.999
4CROWD SPA	€ 8.405
INTERTWINS SRL	€ 9.999
GRAMPIT	€ 48.999

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli
Valore di inizio esercizio					
Costo	6.860.553	1.308.936	12.000	8.181.489	15.000
Valore di bilancio	6.860.553	1.308.936	12.000	8.181.489	15.000
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	-	479.065	254.562	733.627	-
Altre variazioni	(4.213.799)	-	-	(4.213.799)	-
Totale variazioni	(4.213.799)	479.065	254.562	(3.480.172)	-
Valore di fine esercizio					
Costo	2.646.755	1.788.001	266.562	4.701.318	15.000
Svalutazioni	2.646.755	-	-	2.646.755	-
Valore di bilancio	2.646.755	1.788.001	266.562	4.701.318	15.000

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

L'elenco delle partecipazioni detenute in imprese controllate, con le informazioni previste dall'art. 2427, comma 1, numero 5, c.c., è riportato nel seguente prospetto:

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
MOCREA SRL	EBOLI (SA)	05809100653	243.750	364	539.728	432.371	100,00%	432.371
M & S SRO	SLOVACCHIA	SK2023285352	-	-	-	-	50,00%	50.500
MARE GREEN SRL	POMIGLIANO D'ARCO	09608881216	10.000	-	-	10.000	100,00%	10.000
DELTA AVES SRL	POMIGLIANO D'ARCO (NA)	08686311211	10.000	865	36.188	1.300	52,00%	1.300
SSM DO BRASIL	BRASILE		31.695	156.388	215.020	865.500	98,00%	865.500

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
SYENMAINT SRL	TORRE DEL GRECO (NA)	08928661217	5.000	291.860	934.233	314.984	100,00%	314.984
APREA METALGROUP SRL	MARCIANISE (CE)	04404960611	10.000	56.802	93.134	5.100	51,00%	5.100
SINTEX SRL	SALERNO (SA)	03819860655	50.000	116.713	167.385	750.000	100,00%	750.000
LEO IMMOBILIARE	SALERNO (SA)	05792010653	50.000	(3.908)	39.123	217.000	100,00%	217.000
Totale								2.646.755

Nel corso dell'anno 2022 non è stata effettuata alcuna rivalutazione su Partecipazioni Immobilizzate.

Come si evince dalla tabella il valore contabile delle partecipazioni controllate è passato da € 6.860.553 a € 2.646.755 detta diminuzione è dovuta principalmente all'elisione delle partecipazioni delle società che sono state incorporate nell'anno 2022.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

L'elenco delle partecipazioni detenute in imprese collegate, con le informazioni previste dall'art. 2427, comma 1, numero 5, c.c., è riportato nel seguente prospetto:

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
TINK SRL	BATTIPAGLIA (SA)	05803060655	-	-	-	1	30,00%	1
SOLIDA SRL	BATTIPAGLIA (SA)	05829650653	20.000	11.986	35.348	8.250	30,00%	8.250
IESAC SRL	NAPOLI	09379291215	10.000	2.005	18.512	2.750	27,50%	2.750
INNOIDA SRL	POMIGLIANO D'ARCO (NA)	09513411216	3.700.000	(6.944)	8.410.650	1.777.000	48,00%	1.777.000
Totale								1.788.001

Come si evince dalla tabella il valore contabile delle partecipazioni collegate è passato da € 1.308.936 a € 1.788.001 detto aumento è dovuto principalmente all'aumento di capitale sociale sottoscritto nella società collegata Innoida Srl.

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	266.562

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
PARTEC. BIOMASSAP SRL	1
PARTEC. 4 CROWD SPA	1
PARTEC. S.I.E.T. SPA	16.430

Descrizione	Valore contabile
PART. CAMPANIA BIOSCENZE SCARL	10.000
PARTEC. CTIF SCARL	1.286
PARTEC. DIGITY SRL	12.250
PARTEC. CMA	2.000
PARTEC. FRANCESCO CUOMO CREA SRL	80.000
PARTEC. APIS SRL	121.296
PARTEC. POLO TECN. ALTO ADRIATIC	10.000
PARTEC. TECNOVA	1.000
PARTEC. TEC DATABENC	1.000
PARTEC INTERWINE	1
PARTEC. GRAMPIT	1
PARTEC. CONSORZI	11.296
Totale	266.562

Il totale delle immobilizzazioni finanziarie è diminuito del 42,47% rispetto all'anno precedente passando da euro 8.198.489 a euro 4.716.318 a causa soprattutto dell'elisione delle partecipazioni delle società fuse nell'anno 2022 già dettagliatamente esposte in precedenza.

Attivo circolante

L'attivo circolante alla fine dell'esercizio si attesta ad euro 31.862.825 ed è composto dalle seguenti voci:

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Si precisa che i crediti sono stati valutati, così come disposto dal c.c. secondo il criterio del costo ammortizzato, si fa presente che non si è proceduto all'attualizzazione dei valori in quanto l'importo è poco significativo e, quindi, non rilevante ai fini dell'informativa del bilancio. Si espone di seguito il dettaglio dell'attivo circolante.

Rimanenze

Il valore delle rimanenze, pari a € 324.270, fa riferimento al valore del magazzino di prodotti hardware/software destinati alla rivendita. Il valore è conseguenza della fusione con la società Hard & Soft House srl.

Il metodo utilizzato per la valorizzazione in bilancio del valore delle rimanenze è quello della media ponderata. Detto valore è stato prudenzialmente svalutato per un importo di € 49.858, per tanto il valore esposto in bilancio nell'attivo circolante è pari ad € 274.412.

Crediti vs Clienti

Il valore dei crediti vs. Clienti, a fine esercizio è pari a € 17.436.634. Tale valore, in sensibile aumento rispetto all'anno precedente, è dovuto principalmente a questi due fattori:

1. l'operazione di fusione con le società controllate Mate Consulting Srl, Hard & Soft House Srl e Step Sud Mare Srl, concretizzatasi il 30/09/2022, ha causato un ritardo negli incassi. In particolare, con riferimento ai clienti di grandi dimensioni (Hitachi, Leonardo, Accenture, MSC) è stato necessario ripetere le procedure di accreditamento.

2. il ciclo storico di fatturazione di Mare Group, che vede una percentuale importante di fatturazione negli ultimi due mesi dell'anno, nel 2022 ha visto un sensibile aumento del fatturato complessivo di gruppo;

Nonostante quanto esposto in precedenza, la società presenta un DSO di 209 giorni, in miglioramento rispetto al precedente esercizio (252); nel 2022 Mare Group ha infatti implementato azioni volte a un sensibile abbassamento dei tempi di incasso, tra cui l'ampliamento dello staff di tesoreria e di recupero crediti, l'implementazione di un sistema di primo sollecito automatico e un maggiore utilizzo delle Ri.ba.

Crediti vs controllate e collegate

Il valore dei crediti vs. controllate ammonta ad € 597.817 e il credito vs collegate ammonta ad € 99.100.

Crediti Tributarî e Imposte Anticipate

I crediti tributarî ammontano ad € 3.759.980 i crediti per imposte anticipate ammontano ad € 1.253.994.

Di seguito si riporta il dettaglio dei crediti tributarî:

Crediti tributarî entro l'esercizio successivo	Valore
Depositi Cauzionali	62.297
Crediti v/Erario	1.670
Crediti v/Erario per R.A.	6
Crediti Ritenute Interessi Attivi	58
Erario c/Credito IRES	2.233
Credito Imposta R&D (tribb.6857,6938,6939)	1.070.576
Credito Formazione 4.0 (trib.6897)	250.000
Crediti v/Ass.ne per T.F.R.	28.006
IRAP in Attesa di Rimborso	2.869
Erario c/Acconto Imp. Sost. T.F.R.	5.166
Erario c/Aconti INAIL	1.048
Credito Imposta Sostitutiva T.F.R.	35
Crediti v/INPS	1.350
Crediti v/INPS CIG	2.753
Crediti v/INAIL	41
Crediti v/Erario Erog. Tratt. Integrativo DL 3 /2020 (trib.1701) ex trib.1655 DL66/2014	1.049
Acconti Regioni c/IRAP (ex HSH)	5.033
Credito Imposta Invest. Beni Strum. 4.0 (trib. 6934)	5.098
Credito Imposta Invest. Beni Strum. 4.0 (trib. 6932)	1.363
Crediti Imposta Personale	106
Credito Erario c/IVA da Compensare	15.679
Crediti Tributarî Diversi	818
Altre Ritenute Subite (RN RSC)	3.233
Erario c/Credito IRES (ex Mate)	37.056
Erario C/Credito IRAP (ex Mate)	4.169
Erario c/Aconti IRAP (ex Mate)	14.715

Crediti v/INAIL (ex MATE)	7.446
Credito Imposta 4.0 Interconnessione	333.333
Credito Imposta Bonus Sud 2022	587.798
Crediti v/Erario Erog. Tratt. Integrativo DL 3 /2020 (trib.1701) (ex SSM)	658
Erario c/Rit. Redd. Lav. Dip. (ex HSH)	183
Debiti v/INPS Dip (ex HSH)	28
Debiti v/INPS Dip (ex MATE)	580
Debiti v/INPS Amministratori (ex MATE)	356
Totale	2.384.511

Crediti tributari oltre l'esercizio successivo	Valore
Credito Imposta R&D (tribb.6857,6938,6939) oltre 12m	1.208.802
Credito Imposta 4.0 Interconnessione oltre 12m	166.667
Totale	1.375.468

La società Mare Group Spa ha ereditato un contenzioso con l'Agenzia delle Entrate per un disconoscimento di alcuni crediti di imposta relativi alle annualità 2015 e 2016 riferibili alla società Eclettica srl incorporata nel 2022 per un importo di circa 295.000 €.

Alla redazione del presente Bilancio di Esercizio la Commissione di Giustizia tributaria di Salerno ha disposto la sospensiva per entrambi gli avvisi di recupero. Pertanto relativamente a detto contenzioso sulla scorta delle dichiarazioni dei consulenti, gli amministratori hanno qualificato il rischio "possibile" e, quindi, non è stato appostato alcun fondo rischi in bilancio.

Altri Crediti

L'ammontare degli altri crediti per € 5.458.19 e fanno riferimento in gran parte ai progetti di ricerca finanziata nei quali la società è coinvolta. Nell'esercizio 2022 si sono registrati ritardi nell'incasso di alcuni SAL dovuti all'operazione di fusione di cui si è accennato in precedenza. Questa ha inevitabilmente comportato una produzione documentale aggiuntiva per le richieste di liquidazione e un conseguente allungamento delle tempistiche di incasso. Nel 2023 gli incassi stanno tornando in linea con il ciclo di previsione.

Di seguito si riporta il dettaglio degli altri Crediti:

Altri crediti	Valore
Depositi Cauzionali	62.297
Dipendenti, Ammin e CoCo c/Anticipi (Trattenute Varie in b.p.)	1.544
Caturano c/Anticipi su Compensi Amministr.	44.878
Crediti v/Fin.to Prog. SAIS PROPOSAL	132.624
Crediti Digital Transformation	48.770
Crediti v/Fin.to Prog. IMPRESSED	41.495
Crediti v/Fin.to Prog. RIPA-PAUN	407.000
Crediti v/Fin.to Prog. REMIAM (ex OPS)	148.000
Crediti v/Fin.to Prog. V-CRASH (ex SSM)	202.357
Crediti v/Fin.to BORGIO 4.0 (ex SSM)	944.752
Crediti v/Fin.to LAND 4.0 (ex SSM)	797.729
Crediti v/Fin.to DESIRE (ex SSM)	325.017
Crediti v/Ministero Sviluppo Economico (ex Mate)	510.037

Crediti v/Emitt Carte - Prepag. 2969 (S.G. ex Mate) UNICR Business Easy c/5285	407
Crediti Diversi	380
Crediti Premi Assicurazione	42.866
Crediti vs Altri	150.000
Prestito vs Dipendenti	2.600
Crediti v/Enti Pubblici - Prog. I CARE (ex Eclettica Srl)	75.000
Crediti v/Fin.to HYCOMPO 2020 (ex SSM)	184.750
Crediti v/Fin.to DEFENDER (ex SSM)	38.325
Crediti v/Fin.to T-WING (ex SSM)	59.901
Crediti v/Carte di credito	1.132
Crediti v/Fin.to ICOSAF (ex SSM)	131.699
Crediti v/Fin.to DAVYD (ex SSM)	177.840
Crediti v/Fin.to SIMEST 80894	72.875
Soci c/Finanz. Infrutt. CTIF Scarl 2013 (ex Mate)	2.500
Crediti v/Fin.to Prog. ImmaterIA (ID 6790 Cons. MediTech)	186.207
Cred. v/Fin.to Prog. T-TECH D6nTTWyu	625.400
Acconti v/Dipendenti-Collaboratori (Anticipi in c /Retribuzioni)	7.000
Crediti v/Emitt Carte - Prepag. 8755 (T.G.) UNICR Business Easy c/9666	104
Crediti v/Emitt Carte - Prepag. 8748 (P.D.) UNICR Business Easy c/9666	25
Crediti v/Emitt Carte - Prepag. 1805 (Gro.V.) su INTESA c/2301	353
Fornitori c/Anticipi (Acconti a Fornitori)	32.327
Totale	5.458.191

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

La voce "Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo" risulta dalla differenza tra tutti i crediti commerciali a breve termine e il relativo fondo svalutazione.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	8.230.237	9.206.397	17.436.634	17.436.634	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	597.817	597.817	597.817	-
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	99.100	99.100	99.100	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.085.753	2.674.226	3.759.979	2.384.511	1.375.468
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	211.118	1.042.876	1.253.994		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.351.921	4.106.270	5.458.191	5.458.191	-
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	10.879.029	17.726.686	28.605.715	25.976.253	1.375.468

Come si evince da tabelle la voce dei crediti iscritti nell'attivo circolante è passato da €10.879.029 a € 28.605.715 detto aumento è dovuto principalmente alle operazioni di incorporazione avvenuta nel 2022.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

In questa voce sono riclassificati titoli immediatamente negoziabili per un valore complessivo di € 415.041.

I derivati sottoscritti con gli Istituti di Credito sotto riportati sono derivati di copertura su tassi di interesse OTC (Over The Counter) - Interest Rate Swap (IRS) che permettono di proteggere dalla volatilità dei tassi di interesse i finanziamenti a tasso variabile sottoscritti dalla Società durante questi anni.

Si riportano le variazioni intervenute nell'anno nella tabella sottostante.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Strumenti finanziari derivati attivi non immobilizzati	0	180.842	180.842
Altri titoli non immobilizzati	95.294	138.905	234.199
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	95.294	319.747	415.041

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo. Le ricevute bancarie, presentate al s.b.f., vengono accreditate ai conti correnti accesi presso i diversi istituti di credito facendo riferimento alla data della contabile bancaria.

La società presenta al 31/12/2022 disponibilità liquide pari a € 2.564.455, in diminuzione rispetto all'esercizio 2021 (€ 4.313.353).

Le dinamiche inerenti la fusione, di cui si è ampiamente esposto nella sezione Crediti, hanno anche comportato inoltre, un ritardo in merito ad un'operazione di factoring pro-soluto (*IAS Compliant*) per circa 2 milioni di euro, operazione che si è effettivamente concretizzata nel 2023.

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce "Disponibilità liquide".

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	4.298.133	(1.734.811)	2.563.322
Assegni	15.000	-	0
Denaro e altri valori in cassa	220	4.114	4.334
Totale disponibilità liquide	4.313.353	(1.730.697)	2.567.656

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi a esso pertinenti.

I Risconti attivi si riferiscono a costi da rinviare agli esercizi futuri inerenti in via principale alle spese sostenute nel 2021 per l'emissione del prestito obbligazionario della capogruppo per un importo di 389.383; le variazioni postate nell'esercizio 2022 ad incremento dell'importo di

apertura sono relative alle quote di commissioni bancarie, interessi passivi bancari, tributari e su finanziamenti. I Ratei attivi si riferiscono a quote di interessi e proventi finanziari che saranno incassati nell'esercizio successivo

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	19	2.699	2.718
Risconti attivi	449.938	134.072	584.010
Totale ratei e risconti attivi	449.957	136.771	586.728

Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell'attivo dello stato patrimoniale.

Il totale dell'attivo è aumentato del 99% rispetto all'anno precedente passando da euro 27.491.187 a euro 54.870.912 a causa soprattutto della fusione per incorporazione delle società Step Sud Mare, Hard & Soft House e della Mate Consulting.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Si presentano le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del passivo.

Patrimonio netto

Nell'anno 2022 il capitale sociale è aumentato passando da € 1.908.500,00 a € 2.141.410,00.

Nel Settembre 2022 è stato deliberato un aumento del capitale sociale per € 211.500,00 offerto in concambio ai soci delle società Mate Consulting Srl e Hard & Soft House Srl sulla base dei valori del progetto di fusione depositato in data 27/04/2022.

Nel Novembre 2022 è stato deliberato un aumento del capitale sociale per € 21.410,00 offerto in concambio ai soci delle società Syenmaint Srl per €14.984,00 e Mocrea Srl per € 6.426,00 tramite conferimento delle quote delle suddette società.

La società Syenmaint Srl è stata valutata € 700.000,00 senza allocare il plusvalore in riserva sovrapprezzo per espressa volontà delle parti, onde poter sfruttare la neutralità fiscale ex art. 177 c.2 del TUIR.

Le quote oggetto di conferimento della società Mocrea Srl sono state valutate € 300.000,00; anche in questo caso la differenza di valore non è stata imputata a riserva sovrapprezzo per le identiche motivazioni su esposte. Considerato che, uno dei soggetti conferenti delle quote della società Mocrea Srl, è l'ing. Zinno Antonio Maria, parte correlata, si precisa che tale operazione è stata conclusa a normali condizioni di mercato.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Si riporta il prospetto riassuntivo delle variazioni intervenute nelle voci componenti il patrimonio netto, nel corso dell'esercizio, così come previsto dall'art. 2427, comma 1, punto 4, codice civile.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	1.908.500	-	232.910	-		2.141.410
Riserve di rivalutazione	3.877.282	-	-	-		3.877.282
Riserva legale	186.625	-	89.746	-		276.371
Altre riserve						
Riserva straordinaria	1.611.065	-	1.705.351	-		3.316.416
Riserva avanzo di fusione	661.863	-	1.661.840	-		2.323.703
Varie altre riserve	3	-	-	4		(1)
Totale altre riserve	2.272.931	-	3.367.191	4		5.640.118
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(2.861)	-	183.702	-		180.841
Utile (perdita) dell'esercizio	1.795.097	(1.795.097)	-	-	3.232.958	3.232.958
Totale patrimonio netto	10.037.574	(1.795.097)	3.873.549	4	3.232.958	15.348.980

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Il Patrimonio Netto risulta così composto e soggetto ai seguenti vincoli di utilizzazione e distribuibilità:

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	2.141.410	B
Riserve di rivalutazione	3.877.282	B,D,E
Riserva legale	276.371	A,B
Altre riserve		
Riserva straordinaria	3.316.416	A,B,C
Riserva avanzo di fusione	2.323.703	B,E
Varie altre riserve	(1)	
Totale altre riserve	5.640.118	
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	180.841	
Totale	12.116.023	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi.

	Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi
Valore di inizio esercizio	(2.861)
Variazioni nell'esercizio	
Incremento per variazione di fair value	183.702
Valore di fine esercizio	180.841

Fondi per rischi e oneri

Sono istituiti a fronte di oneri o debiti di natura determinata e di esistenza probabile o già certa alla data di chiusura del bilancio, ma dei quali, alla data stessa, sono indeterminati o l'importo o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Nella tabella sottostante si riportano le variazioni intervenute nell'anno.

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	14.437	2.861	300.000	317.298
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	56.500	-	-	-	56.500

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Utilizzo nell'esercizio	-	8.142	-	-	8.142
Altre variazioni	-	26.842	-	(300.000)	(273.158)
Totale variazioni	56.500	18.700	-	(300.000)	(224.800)
Valore di fine esercizio	56.500	33.137	0	0	89.637

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il debito per TFR è stato calcolato in conformità alle disposizioni vigenti che regolano il rapporto di lavoro per il personale dipendente e corrisponde all'effettivo impegno della società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	428.170
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	1.832.817
Totale variazioni	1.832.817
Valore di fine esercizio	2.260.987

Il debito per TFR passa da € 428.170 a € 2.260.987 questo consistente aumento è dovuto principalmente alla fusione per incorporazione delle società Step Sud Mare Srl e Mate Consulting Srl.

Debiti

Si precisa che i debiti sono stati valutati, così come disposto dal c.c. secondo il criterio del costo ammortizzato, si fa presente che non si è proceduto all'attualizzazione dei valori in quanto l'importo è poco significativo e, quindi, non rilevante ai fini dell'informativa del bilancio I debiti al 31/12/2022 ammontano complessivamente a euro 34.919.097 così suddivisi:

Obbligazioni

L'importo di € 4.275.000 (di cui 540.000 € entro l'esercizio successivo) fa riferimento al Prestito Obbligazionario contratto con Basket Bond Campania S.r.l. (c.d. MiniBond), acceso per completare le operazioni di acquisizione di fine 2021 che terminerà nell'aprile 2028 con un rimborso di rate semestrale con un tasso di interesse applicato pari a 2,25%.

Per quanto riguarda il Minibond la società, da contratto, deve rispettare i seguenti parametri:

- il Leverage Ratio non dovrà essere maggiore di 3,00x a partire dall'anno 2021 e fino alla Data di Scadenza;
- il Gearing Ratio non dovrà essere maggiore di 1,50x a partire dall'anno 2021 e fino alla Data di Scadenza.

In relazione al bilancio di esercizio al 31/12/2022 la società rispetta tali parametri.

Debiti vs. Banche

La debitoria verso banche è complessivamente pari € 18.894.736

La debitoria entro l'esercizio successivo è pari a € 7.415.292, di questi il valore degli anticipi sui crediti commerciali è in diminuzione rispetto agli utilizzi degli anni passati pur in presenza di un fatturato maggiore e grazie alla disponibilità di cassa aziendale durante tutto l'anno solare.

La scelta di Mare Group nel prossimo futuro è utilizzare ancora meno le linee di anticipi e concludere nuovi contratti di factoring pro soluto con azioni già iniziate nel 2022 mediante la stipula di un contratto di factoring per 1.000.000 euro. Grazie a tale scelta nei prossimi mesi migliorerà la gestione della cassa e la PFN di Gruppo.

La debitoria oltre l'esercizio è pari a € 11.479.444 in aumento rispetto ai 2.382.805 del 2021. La debitoria oltre i 12 mesi è aumentata oltre che per l'accollo delle posizioni debitorie delle società incorporate, per la stipula di due nuovi finanziamenti a M/L entrambi da 5 Mln di Euro, uno con Intesa San Paolo per finanziare i progetti di sviluppo Service Company e l'altro con BPM per finalizzare le operazioni di M&A.

Debiti vs. Altri Finanziatori

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio:

Debiti tributari entro l'esercizio successivo	Valore
Factoring INTESA c/2301	30.918
Debiti vs SIMEST 80894 entro 12m	7.287
Totale	38.205

Debiti tributari oltre l'esercizio successivo	Valore
Quota 2024 - Debito vs SIMEST 80894 oltre 12m	14.575
Quota 2025 - Debito vs SIMEST 80894 oltre 12m	14.575
Quota 2026 - Debito vs SIMEST 80894 oltre 12m	7.288
Quota Finanz. SIMEST da Ricevere - Debito Finanz. SIMEST 80894 residuale	43.725
Totale	80.163

Acconti

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio:

Debiti tributari entro l'esercizio successivo	Valore
Clienti c/anticipi	47.729
Totale	47.729

Debiti vs. Fornitori

A fine esercizio l'ammontare dei debiti vs. fornitori è pari a € 3.720.327. Questo valore in termini assoluti è aumentato rispetto allo scorso esercizio per via, come detto, della fusione. Nonostante questo, il DPO al 31/12/2022 è di 95 giorni, in diminuzione rispetto al valore 2021 (109 giorni).

Debiti vs. controllate

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio:

Debiti tributari oltre l'esercizio successivo	Valore
Debiti vs MARE GROUP SK (ex M&S ENGINEERING SK SRO) (ex SSM)	7.500
Totale	7.500

Debiti vs. collegate

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio:

Debiti tributari oltre l'esercizio successivo	Valore
Debiti Cap. Sociale SOLIDA SRL	2.250
Debiti Cap. Sociale MARE GREEN Srl	3.675
Debiti Cap. Sociale I.E.S.A.C. Srl	1.500
Totale	7.425

Debiti Tributari

Il valore pari a € 3.304.130, riguarda i debiti verso l'erario, di cui 2.946.572 entro l'esercizio successivo e 357.558 oltre l'esercizio successivo.

Di seguito il dettaglio:

Debiti tributari entro l'esercizio successivo	Valore
Erario c/IVA	1.125.253,68
Erario c/IVA (ex Eclettica Srl)	182.770,85
Erario c/IVA (ex SSM)	126.681,28
Erario c/IVA (ex MATE)	31.000,73
Erario c/IVA (ex HSH)	31.511,68
Erario c/IVA (ex MDG, Spinv, Ecl Cons)	77.235,55
Debiti v/Erario per Sanzioni	1.174
Erario c/Rit. Reddito Lav. Dipend.	344.257
Erario c/Rit. Red. Lav. Aut. (trib.1040)	83.738
Erario c/Rit. Red. Capitale	74.633
Debiti Imp. Sost. Rivalutaz. T.F.R.	23.820
Debito Tributario IRES	11.309
Debito Tributario IRAP	199.153
Debiti v/Erario	14.170
Deb. Trib. art. 36 bis es. succ	41.261
Erario c/Rit. Red. Lav. Aut. (trib.1040) (ex MDG ex Spinvector)	10.307
Debiti Sanz. ed Interessi da 36 bis	22.131
Add.le Regionale Dip. c/Debito (trib.3802)	4.302
Add.le Comunale Dip. c/Debito (tribb. 3847,3848)	1.313
Debito Rateizzo IVA 2019 (ex Ecl. Cons) - Atto 05088312011	1.236
Debiti Tributari (ex Spinv) Atti 1614+1717+1818+1912+1918	24.407
Debiti Tributari (ex Ecl. Cons)	117
Erario c/Rit. Indenn. T.F.R. (trib.1012)	9.269
Erario c/Rit. Redd. Lav. Dip. (ex Spinv)	88.075
Erario c/Rit. Redd. Lav. Dip. (ex Ecl. Cons)	2.745

Erario c/Vers. Imposte da Sostituto (730)	512
Debito Rateizzo IVA 2015 (ex Eclettica Srl) - Atto 42069111617	14.046
Debito Rateizzo IVA 2016 (ex Eclettica Srl) - Atto 21472061718	21.180
Debito Rateizzo IVA 2017 (ex Eclettica Srl) Atto 07667411818	2.682
Debito Rateizzo IVA 2018 (ex Eclettica Srl) - Atti 10196741911-08096421915	6.148
Debito Rateizzo IVA anno 2019 (ex Eclettica Srl) - Atti 02334532013+05203192017	4.621
Debito Rateizzo IVA anno 2020 (ex Eclettica Srl) - Atto 01965432113	7.825
Debito Rateizzo 770/2016 (ex Eclettica Srl) - Atto 41818601613	7.257
Debito Rateizzo 770/2017 (ex Eclettica Srl) - Atto 39258931714	18.064
Debito Rateizzo 770/2018 (ex Eclettica Srl) - Atto 35981181817	17.995
Debito Rateizzo IRAP 19 anno 2018 (ex Eclettica Srl) - Atto 01570961928	3.516
Debiti Tributari Diversi (ex Eclettica Srl)	28.941
Debito Rateizzo 770/2019 (ex Eclettica Srl) - Atto 56488001910	9.342
Debito Rateizzo IVA Trim III 2021 Atto 05932382210 (ex SSM)	25.021
Acconto Add.le Comunale	183
Debito Rateizzo IVA 2017 (ex Eclettica Srl) - Atto 03092821820	1.123
Altri Debiti (ex Eclettica 1655)	282
Erario c/Rit. Redd. Lav. Dip. (ex Eclettica Srl)	102.551
Erario c/Rit. Redd. Lav. Dip. (ex SSM)	658
Debiti v/INPS Dip (ex Eclettica Srl)	1.293
Debito Tributario IRAP (ex Eclettica Srl)	535
Debito Tributario IRAP (ex MDG, Spinv Ecl Cons)	18.973
Debito Tributario IRES (ex Spinvector)	16.417
Debito Rateizzo IVA 2017 - Atto 21757651712	21.524
Debito Rateizzo IVA Trim IV 2018 - Atto 10096231914	28.285
Debito Rateizzo IVA 2019 - Atto 02139432013	9.137,00
Debito Rateizzo IVA Trim II 2018 - Atto 04917461917	5.950,88
Debito Rateizzo IVA/IRES 15 - Atto 42040561617	16.358,72
Debito Rateizzo IRAP 17 - Atto 06767261719	1.186,18
Debito Rateizzo IVA Trim II 2021 (ex SSM) - Atto 03516732215	23.094,40
Totale	2.946.572

Debiti tributari oltre l'esercizio successivo	Valore
Deb. Rateizzo IVA 2018 (ex Eclettica Srl) oltre 12m - Atti 10196741911-08096421915	3.323
Deb. Rateizzo IVA anno 2019 (ex Eclettica Srl) oltre 12m - Atti 02334532013+05203192017	3.884
Deb. Rateizzo IVA anno 2020 (ex Eclettica Srl) oltre 12m - Atto 01965432113	21.520

Deb. Rateizzo 770/2017 (ex Eclettica Srl) oltre 12m - Atto 39258931714	9.032
Deb. Rateizzo 770/2018 (ex Eclettica Srl) oltre 12m - Atto 35981181817	49.486
Deb. Rateizzo IRAP 19 anno 2018 (ex Eclettica Srl) oltre 12m - Atto 01570961928	11.425
Deb. Rateizzo 770/2019 (ex Eclettica Srl) oltre 12m - Atto 56488001910	32.698
Debito Rateizzo IVA 2019 (ex Ecl. Cons) oltre 12m - Atto 05088312011	1.236
Debito Rateizzo IVA Trim IV 2018 - Atto 10096231914 oltre 12m	21.214
Debito Rateizzo IVA Trim II 2021 (ex SSM) oltre 12m - Atto 03516732215	75.057
Debito Rateizzo IVA Trim III 2021 Atto 05932382210 (ex SSM) oltre 12m	87.572
Debiti Tributarî (ex Spinv) Atti 1614+1717+1818+1912+1918 oltre 12m	41.111
Totale	357.558

Debiti vs istituti di previdenza e sicurezza

Il valore pari a € 432.660, riguarda i debiti verso gli istituti previdenziali ed assistenziali.

Debiti vs. Altri

Di seguito si riporta il dettaglio dei Debiti vs Altri:

Altri Debiti	Valore
C.Cred. INTESA 95 (S.N. ex HSH) su c/2291	220
Debiti per Cessione del Quinto	475
Dipendenti Trattenute c/Pignoramenti in b.p.	568
C.Cred. INTESA 1571 (Gil.F.) su c/2301	898
Debiti v/Amministratori	1.445
Debiti vs F/do METASALUTE	2.340
Debiti vs CONFINDUSTRIA ALTO ADRIATICO (partecip. POLO TECN.)	7.500
Debito Finanz. Bando HORIZON 2020	12.373
Debiti vs F/di Dirigenti (Negri, Pastore, FASDAC)	14.819
Debiti vs FERRI A. (acq. LEO IMMOBILIARE)	17.500
Debito Finanz. Sviluppo Campania (112k/24r) (ex Spinv)	18.216
Debito Finanz. Sviluppo Campania (112k/24r) oltre 12m (ex Spinv)	18.216
Debito vs CREDIMI per Anticipi (ex Eclettica Srl)	19.685
Debiti vs BALDASSARRE P. (acq. LEO IMMOBILIARE)	22.750
Debiti vs GIOTTOLI C. (acq. LEO IMMOBILIARE)	22.750
Debiti vs CREDIMI per Anticipi (ex Eclettica Srl) oltre 12m	23.655
Debito Finanz.to UNICREDIT EPICARE (216k /20r) (ex Mate)	26.870
Debito Finanz. Legge 46/82 A21/1830/1	31.534
Debiti vs LIETO R. (acq. LEO IMMOBILIARE)	35.805
Debiti vs TERLIZZI A. (acq. LEO IMMOBILIARE)	35.805

Debiti vs SCOLLETTA M.T. (acq. LEO IMMOBILIARE)	36.890
Debiti vs TECHINTOUCH Srl (acq. LEO IMMOBILIARE)	45.500
Debiti v/Socio Sudano c/Utili (ex HSH)	52.772
Debiti v/Socio Mincuzzi c/Utili (ex HSH)	52.772
Debito vs Francesco Cuomo Crea Srl	60.000
Debito Finanz. Bando HORIZON 2020 oltre 12m	68.379
Debiti vs Soci Sudano e Mincuzzi (acq. Hard & Soft House)	100.000
Debiti vs STEP ENGINEERING Srl (acq. SSM)	150.000
Debiti vs Soci Gilblas, Boglione, Valente, Scognamiglio (acq. MATE CONSULTING)	152.000
Debiti vs Partner di Progetto E-BRAKE	168.332
Debiti v/Enti Previdenziali e Assistenziali Vari	180.439
Debito Finanz.to UNICREDIT EPICARE (216k /20r) oltre 12m (ex Mate)	189.149
Debiti v/Soci MATE c/Utili	275.152
Debiti vs RA Holding (acq. SINTEX Srl)	450.000
Debiti v/Dipendenti (Salari e Stip da Liq. vs Personale)	631.805
Dipendenti c/Ratei Maturati	859.247
C.Cred. 6440 (Z.A.M. Mare)	20.596
C.Cred. 2272 (B.M. Mare)	369
C.Cred. 0448 (Gri.Va. Mare)	346
C.Cred. 4257 (Gro.V.) su INTESA c/2301	4.050
Debito Eventuale MATE CONSULTING	300.000
Totale	4.111.222

Variazioni e scadenza dei debiti

Nella tabella sottostante si riportano le variazioni intervenute nel corso dell'anno e la suddivisione della debitoria tra quota scadente entro ed oltre l'esercizio successivo.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Obbligazioni	4.500.000	(225.000)	4.275.000	540.000	3.735.000
Debiti verso banche	5.371.516	13.523.220	18.894.736	7.415.292	11.479.444
Debiti verso altri finanziatori	128.960	(10.592)	118.368	38.205	80.163
Acconti	0	47.729	47.729	47.729	-
Debiti verso fornitori	1.279.862	2.440.465	3.720.327	3.720.327	-
Debiti verso imprese controllate	0	7.500	7.500	7.500	-
Debiti verso imprese collegate	3.750	3.675	7.425	7.425	-
Debiti tributari	1.903.328	1.400.802	3.304.130	2.946.572	357.558
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	169.798	262.862	432.660	432.660	-
Altri debiti	2.639.853	1.471.369	4.111.222	3.811.824	299.398
Totale debiti	15.997.067	18.922.030	34.919.097	18.967.534	15.951.563

Il valore dei debiti passa da € 15.997.067 a € 34.919.097 tale aumento è dovuto principalmente alle operazioni di incorporazione avvenute nell'anno 2022. Si precisa che non vi è alcun debito assistito da garanzia reale.

Ratei e risconti passivi

Sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi a esso pertinenti. Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza di tale voce.

I Ratei Passivi si riferiscono a quote di spese ed oneri bancari, note spese dipendenti di competenza dell'esercizio 2022 il cui pagamento è avvenuto nell'esercizio successivo.

I Risconti passivi si riferiscono alle quote dei contributi derivanti dai progetti di ricerca finanziati, contributi sotto forma di credito d'imposta e contributi per investimenti in beni strumentali la cui competenza economica si manifesterà negli esercizi futuri. Le informazioni relative ai relativi progetti verranno specificati infra.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	510.302	(480.023)	30.279
Risconti passivi	200.777	2.021.155	2.221.932
Totale ratei e risconti passivi	711.078	1.541.132	2.252.211

Nota integrativa, conto economico

I costi e i ricavi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi sono iscritti in bilancio nel momento in cui la prestazione viene effettivamente eseguita.

Valore della produzione

I ricavi riportati nel rigo A1 registrati nel corso dell'anno 2022 sono per la totalità riferite alla gestione caratteristica dell'impresa.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
GESTIONE CARATTERISTICA	24.258.024
Totale	24.258.024

In merito ai ricavi del 2022 si evidenzia un netto aumento dei proventi derivanti dalla gestione caratteristica rispetto al relativo periodo del 2021.

Tale aumento è stato generato oltre che da un incremento di circa il 20% dei ricavi della gestione caratteristica della controllante anche dall'inclusione dei ricavi delle società Eclettica Srl fusa per incorporazione a maggio 2022 e Step Sud Mare Srl, Hard & Soft House Srl, Mate Consulting Srl fuse per incorporazione il 30/09/2022 con effetti contabili a partire dal 1 gennaio 2022.

I ricavi al 31/12/2021 delle singole società sono riportati di seguito:

	<i>Mare Engineering SSM</i>	<i>Hard & Soft</i>	<i>Mate Consulting</i>	<i>Eclettica</i>	
Conto economico					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-9.626.781	-7.981.421	-3.803.407	-5.219.082	-835.950

Le partite infragruppo da detrarre al 31/12/2021 dai fatturati esposti sono state pari a 2.605.729. A seguito della cessione del ramo d'azienda al 31/03/2022 della Step Sud Mare alla Step Engineering e Project il fatturato oggetto di cessione è stato pari a circa 4.500.000 prendendo a riferimento il fatturato 2021 della società Step Sud Mare Srl.

Il fatturato derivante da queste operazioni di elisione e cessione al 31/12/2021 è quindi pari a 20.360.912 relativamente alla gestione caratteristica della controllante e delle altre società poi fuse per incorporazione.

I ricavi della gestione caratteristica al 31/12/2022 ammontano a 24.258.024 con un aumento del 20% circa rispetto allo stesso periodo del 2021.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono ripartiti in riferimento alle diverse aree geografiche nelle quali opera la società.

Area geografica	Valore esercizio corrente
ITALIA	22.965.019
UE	1.182.631
EXTRA UE	151.139
Totale	24.258.024

La voce Ricavi Rigo A2 incrementi di immobilizzazioni per lavori interni è pari a 4.710.974 ed è stata dettagliata nel paragrafo immobilizzazioni in corso.

La voce A5 Altri Ricavi e Proventi Contributi in conto esercizio è pari a 2.622.054 ed è composta dai contributi in conto esercizio di competenza dell'anno 2022, i crediti di imposta ricerca e sviluppo, formazione 4.0, investimenti mezzogiorno e interconnessione 4.0.

La voce A5 Altri Ricavi e Proventi riga Altri per un importo pari a 2.228.294 è composta principalmente dalla plusvalenza realizzata dalla Società incorporata Step sud Mare srl derivante dalla Cessione del Ramo d'Azienda verso Step Engineering & Project Srl per € 1.487.046, poi Altri Ricavi e Proventi Imponibili per € 202.029, per la restante parte Plusvalenze cessione cespiti Sopravvenienze Attive, rimborsi e altri ricavi non significativi.

Costi della produzione

A sintetico commento dell'andamento economico dell'esercizio precisiamo quanto segue:

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, al netto di resi, abbuoni e sconti ammontano ad euro 3.338.611 e rispetto all'esercizio precedente risultano aumentati del 39%. Tale aumento è dovuto principalmente alla fusione della società Hard & Soft House Srl.

Costi per servizi

I costi per servizi ammontano a euro 6.528.295 e rispetto all'esercizio sono aumentati del 131%. Tale aumento è dovuto rispetto all'esercizio 2021 alle fusioni per incorporazione di Eclettica Srl, Step Sud Mare Srl, Hard & Soft House e Mate Consulting.

Costi per godimento di beni di terzi

Tali costi ammontano a euro 1.439.712 e sono aumentati del 161% a causa soprattutto della fusione per incorporazione con effetti contabili retroattivi.

Costi per il personale

La voce pari ad € 13.264.610 comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, anche in questo caso l'aumento è dovuto soprattutto per effetto della fusione per incorporazione.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

La voce è pari ad € 4.171.935. L'incremento del 354% è dovuto alla fusione per incorporazione con effetti contabili retroattivi di cui già si è ampiamente parlato.

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

La posta non esiste. Come evidenziato in sede di commento delle relative voci di Stato patrimoniale, per le immobilizzazioni iscritte in bilancio non sono state effettuate svalutazioni.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

L'importo pari ad € 1.353.258,00 è rappresentato da una svalutazione prudenziale del magazzino per € 49.858,00 ed una svalutazione prudenziale dei crediti v/clienti per € 1.303.400

Variazione rimanenze materie prime, suss, di consumo e merci L'importo della variazione ammonta ad € 169.237,00

Altri Accantonamenti

L'importo pari ad € 28.250,00 è relativo all'accantonamento di fine mandato degli amministratori.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione pari ad € 622.888,00 non hanno subito variazioni significative rispetto allo scorso esercizio.

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Di seguito vengono riportate in tabella le caratteristiche principali degli strumenti finanziari derivati:

Banca Intesa

Tipologia contratto	Data di stipula	Data di scadenza	Capitale di riferimento	Capitale in vita	Mark to market
Interest rate swap	15.07.2020	27.05.2026	1.000.000€	858.609€	+48.878
Interest rate swap	01.09.2020	01.09.2023	500.000€	150.395€	+1.566
Interest rate swap	27.05.2021	27.05.2027	900.000€	900.000€	+66.600
Interest rate swap	26.10.2021	26.10.2029	467.982€	457.268€	+41.107

Unicredit

MMX25102233	07.10.2019	31.10.2024	135.202,45€	-	+4.133,68
-------------	------------	------------	-------------	---	-----------

BNL

Eur Euribor	25.11.2020	25.11.2024	575.000€	-	+18.556,86
-------------	------------	------------	----------	---	------------

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Le imposte sono stanziare in base alla previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

Lo stato patrimoniale e il conto economico comprendono, oltre alle imposte correnti, anche le imposte differite calcolate tenendo conto delle differenze temporanee tra l'imponibile fiscale e il risultato del bilancio. Le differenze sono originate principalmente da costi imputati per competenza

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è determinato in base alla normativa vigente.

Le imposte differite e anticipate vengono determinate sulla base delle differenze temporanee tra i valori dell'attivo e del passivo ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali.

Il fondo imposte differite è stato stornato per importo pari a € 8.142 relativi a contributi in conto capitale la cui tassazione è stata distribuita su 5 annualità.

Il credito per imposte anticipate è stato stornato per un importo pari a €170.432 relativi a variazioni in diminuzione dovuti al regime Patent Box auto liquidante anni di imposta 2020 e 2021, ed al recupero della perdita fiscale di MARE GROUP SPA riportata nel modello unico dell'anno di imposta 2021.

Si è provveduto, in sede di assestamento, ad allocare in bilancio un credito per imposte anticipate pari ad € 1.003.050 relativo alle perdite fiscali pregresse della società STEP SUD MARE SRL fusa per incorporazione in data 22/09/2022 ed il cui test di vitalità ha dato esito positivo.

Le imposte anticipate sono state iscritte in quanto esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero suffragato da test di tax planning effettuato sulla scorta del piano industriale Mare Wave 2026.

Di seguito si dà informativa sugli importi lordi di crediti e dei debiti tributari compensati:

IRAP Corrente	212.583	-
Acconti IRAP	-	22.345
Debito tributario IRAP	-	190.237
IRES Corrente	80.608	-
Acconti IRES (Mate)	-	59.996
Acconti IRES (HSH)	-	17.445
Debito Tributario IRES	-	3.116

Nota integrativa, altre informazioni

La società ha adempiuto agli obblighi imposti dalla normativa nazionale in materia di privacy (D.Lgs n. 196/2003) redigendo apposita autocertificazione e adottando le misure necessarie per la tutela dei dati.

Dati sull'occupazione

Al 31 dicembre 2022 il personale dipendente di Mare Group era costituito da 150,77 ULA calcolate su base annua di questi il 98% è a tempo indeterminato; la ripartizione per tipologia è la seguente: 2% dirigenti 95% impiegati 3% operai; i dipendenti cessati nel 2022 sono 37; i dipendenti assunti nel 2022 sono 186 di cui 136 a seguito delle operazioni di fusione per incorporazione avvenute nell'anno.

La ripartizione è pari al 68% di impiegati di genere maschile e 32% di impiegate di genere femminile. Mare Group si è impegnata negli ultimi anni a perseguire l'obiettivo di attuare i principi di parità e pari opportunità tra uomini e donne nei luoghi di lavoro. Per raggiungere questo obiettivo, sono state messe in atto misure volte a rimuovere gli ostacoli che impediscono la realizzazione di pari opportunità e a favorire l'occupazione femminile, per realizzare l'uguaglianza sostanziale tra uomini e donne nel lavoro. Tutti questi sforzi sono stati coronati da un aumento del personale del 99% nel biennio 2020-2022, di cui il 200% riguardante l'impiego di donne nel settore. Tra gli obiettivi delle azioni positive, ci sono l'eliminazione delle disparità nella formazione, nella riqualificazione e nelle progressioni di carriera, nonché la promozione dell'inserimento delle donne in attività e settori professionali in cui sono sottorappresentate, in particolare nei settori tecnologicamente avanzati e ai livelli di responsabilità

La prevalenza dei dipendenti in Mare Group, il 58%, è laureata, di cui il 28% in Ingegneria e il 9% in Economia. Il restante 42% è composto da non laureati, tra cui l'18% di informatici e il 16% di industriali. Infine, il team HR ha anche ottenuto due importanti certificazioni per la sicurezza e l'ambiente, ovvero la certificazione del sistema di gestione ambientale ISO 14001:2015 e quella per il sistema di gestione per la salute e la sicurezza sul lavoro ISO 45001:2015, dimostrando l'impegno dell'azienda nel rispettare gli standard più elevati nel settore. Mare Group ha proseguito le attività di miglioramento legate alla qualità, con l'ottenimento di nuove certificazioni, che si riassumono nell'elenco che segue:

- ISO/IEC 27001:2013

Standard per la gestione della sicurezza delle informazioni.

- ISO 9001:2015

Standard per la gestione della qualità dei prodotti e servizi

- ISO 14001:2015

Standard per la gestione ambientale aziendale.

- 45001:2018

Standard per la gestione della salute e sicurezza sul lavoro.

- ICIM EN 92100:2018

Certificazione Gestione Documentazione Sanitaria

- IQNET Certified MGMT System

Sistema di gestione certificato a livello internazionale

- ESMA

Regolatore dell'Unione europea per i mercati finanziari.

Mare Group ha mantenuto nell'anno 2022 il rating di legalità rilasciato dall'AGCOM che è

*++.

Mare Group ha adottato nel 2022 un modello organizzativo collegiale ai sensi del d.lgs. 231 /2001 e ha nominato il relativo Organismo di Vigilanza.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Qui di seguito si evidenziano i compensi del Management e del Collegio sindacale per l'anno 2022:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	565.000	30.000

Executive Management (Managing Director, Credit Manager, CFAO, CHRO, CGO) € 551.523,00

I compensi per la consulenza fiscale ordinaria ammontano a € 9.800,00.

Compensi al revisore legale o società di revisione

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	37.750
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	37.750

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è costituito da n°.2.141.410 azioni ordinarie di nominali Euro 1,00 (Uno/00) ciascuna. Il capitale sociale sottoscritto al 31/12/2022 risulta interamente versato.

Durante l'esercizio la società ha emesso 232.910 nuove azioni e non ha fatto alcun acquisto o cessione di azioni proprie.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

La società non ha costituito all'interno del patrimonio della società alcun patrimonio da destinarsi in via esclusiva ad uno specifico affare ex art. 2447-bis, lettera a), c.c.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Viene omessa l'informativa in quanto le operazioni con parti correlate sono state concluse a normali condizioni di mercato.

A partire dall'esercizio contabile 2023 la società si è dotata di un comitato parti correlate costituito dal collegio sindacale.

La società non ha in essere alcun contratto di consolidato fiscale nè di trasparenza fiscale.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Per semplificare la struttura organizzativa, nel gennaio del 2023 è proseguito il processo di integrazione con la presentazione del progetto di fusione per incorporazione delle società: Mocrea Srl, Leo Immobiliare Srl, Syenmaint Srl e Sintex Srl. Il progetto approvato dalle assemblee straordinarie delle società è stato evaso in camera di commercio il 06/02/2023 e verrà concluso indicativamente verso la metà di aprile 2023.

La società ha acquistato al 31/12/2022 la metodologia software Eureso Web da parte della Eureso Tech Srl e ha trattative per l'acquisto della totalità delle quote della Eureso Tech srl proprietaria del SW Eureso Matrix. Al fine di definire il valore complessivo della compravendita è stato dato mandato alla società di revisione e di consulenza Deloitte SpA di espletare una valutazione dell'azienda Eureso Tech finalizzata all'acquisizione delle totalità delle quote Eureso Tech, che è stata valutata € 3.019.000.

Mare Group SpA ha deliberato di dismettere alcune partecipazioni, tra cui Mare Green Srl, Solida Srl e lesac Srl e tale processo si concluderà entro il primo semestre 2023.

La società si è dotata di un organismo di vigilanza collegiale composto da tre membri.

La società si è dotata di un comitato parti correlate che sarà composto da tutti i membri del Collegio Sindacale.

Informazioni relative a startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative

Ai sensi della normativa di riferimento (DL 3/2015, art. 4) una PMI innovativa è una società di capitali, costituita anche in forma cooperativa, che rispetti i seguenti requisiti oggettivi:

- residenza in Italia, o in altro Paese dello Spazio Economico Europeo ma con sede produttiva o filiale in Italia;
- ha effettuato la certificazione dell'ultimo bilancio e dell'eventuale bilancio consolidato;
- non è quotata in un mercato regolamentato;
- non è contestualmente iscritta alla sezione speciale delle startup innovative.

Infine, una PMI è innovativa se rispetta almeno 2 dei seguenti 3 requisiti soggettivi:

1. ha sostenuto spese in R&S e innovazione pari ad almeno il 3% del maggiore valore tra fatturato e costo della produzione
2. impiega personale altamente qualificato (almeno 1/5 dottori di ricerca, dottorandi o ricercatori, oppure almeno 1/3 con laurea magistrale)
3. è titolare, depositaria o licenziataria di almeno un brevetto o titolare di un software registrato.

La Mare Group S.p.A per il 2022 rispetta tutti e 3 i requisiti della normativa.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Informativa di cui alla legge 4.8.2017, n. 124, art. 1, co. 125-129:

Vengono qui sotto indicati, uno per uno, secondo il principio di cassa.

<i>PROGETTO ORFEO MISE</i>	45.223
<i>PROGETTO DESIRE (EX SMM) MIUR</i>	325.017
<i>PROGETTO V CRASH (EX SSM) REGIONE CAMPANIA</i>	134.904
<i>PROGETTO T WING (EX SSM) UE</i>	39.271
<i>PROGETTO ICOSAF (EX SSM) MIUR</i>	86.627
<i>PROGETTO SAIS UE</i>	215.324

Si riportano di seguito anche le operazioni effettuate con il Fondo di Garanzia MCC e l'Equivalente Sovvenzione Lordo ai sensi e nel rispetto delle condizioni previste per la regolamentazione UE degli aiuti "de minimis".

Fondo garanzia 662/96 Mediocredito Centrale Invitalia 2.888.

La società MARE GROUP S.P.A. anche nel 2022 continua gli ingenti investimenti in attività di Ricerca e Sviluppo.

Nell'anno sono state sostenute spese per € 5.622.645 e sui suddetti costi l'azienda ha intenzione di fruire del credito di imposta ai sensi dell'art. 3, DL 23/12/13 n. 145 e successive modifiche per un importo pari a euro 1.332.507.

Le soluzioni e le metodologie proposte eseguite da Mare Group sono state effettuate tenendo a riferimento l'ultima versione (2015) del Manuale di Frascati, documento redatto e adottato nel 1963 dall'OCSE e considerato il riferimento internazionale per l'identificazione e la misurazione delle attività tecnico-scientifiche attinenti alla ricerca ed allo sviluppo.

Nello specifico i progetti sono stati valutati sulla base del secondo capitolo del Manuale dove si elencano i criteri fondamentali che un'attività deve soddisfare congiuntamente per poter essere qualificata come attività di R&S.

La Mare Group nel corso del 2022 ha svolto attività di R&S essenzialmente associate ai seguenti quattro macro-filoni strategici:

1. Progetto "Service Company"
2. Ambito Industriale
3. Settore della eXtended Reality (XR)
4. Settore dell'Intelligenza Artificiale.

In tutti i casi, la Mare Group SpA ha preso parte ad una serie di iniziative progettuali finanziate oltre che ad attività cosiddette di ricerca interna ed essenzialmente derivate come estensione e/o approfondimento di contenuti e tematiche trattate nell'ambito delle iniziative prima menzionate.

Nel dettaglio, il primo progetto "Service Company" si è posto l'obiettivo di realizzare una innovazione radicale dei processi commerciali-operativi di azienda sviluppando una piattaforma software in grado di integrare ed automatizzare una serie di processi aziendali e, quindi, mediante la digitalizzazione e l'applicazione di tecnologie evolute come Big Data e Intelligenza Artificiale.

Con riferimento alle attività di R&S in ambito industriale, la Mare Group SpA ha sviluppato attività che hanno ricadute principalmente sui seguenti contesti:

Settore industriale aeronautico:

attività inerenti metodologie e procedure innovative di progettazione di componenti e sistemi aeronautici complessi oltre ad azioni di ricerca afferenti ai seguenti progetti interni:

- Sviluppo metodologie di crash mediante analisi dinamica in grado di restituire una fotografia più fedele del fenomeno osservato rispetto all'impiego di tipiche analisi statiche.

- Sviluppo di una metodologia e tecnologia che utilizza le onde di Lamb per il controllo non distruttivo delle strutture.

Settore industriale automotive:

in questo caso Mare Group SpA ha svolto attività di R&S con i progetti finanziati:

- DESIRE mirato a definire e realizzare strumenti e metodi digitali per la realizzazione di digital workstation applicate in contesti di lavori reali; e
 - H-MOBILITY con l'obiettivo di sviluppare una piattaforma modulare a peso ridotto per veicoli alimentati a idrogeno;
- oltre a un progetto interno dedicato alla definizione dello stato dell'arte relativo al revamping di veicoli pesanti per l'integrazione di una motorizzazione elettrica basata sulle celle a combustibile e all'impostazione preliminare di una metodologia per lo sviluppo di una architettura innovativa.

Per il settore della XR, Mare Group nell'anno 2022 ha svolto attività di R&S atta a sviluppare metodologie innovative su diversi ambiti tecnologici con due progetti finanziati SAIS e IMPRESSED e lo svolgimento di un progetto di ricerca interno: Studi applicativi della tecnologia XR.

Infine, riguardo al settore dell'Intelligenza Artificiale, Mare Group SpA, a seguito della fusione per incorporazione delle società Eclettica s.r.l. e Mate Consulting s.r.l., nel 2022 ha svolto attività di R&S nell'ambito di N. 2 progetti, I-CARE.ME e EPICARE incentrati sullo studio e sviluppo di tecnologie AI & Big Data per applicazioni in ambito sanitario e ha avviato N.2 progetti di ricerca interna concernenti:

- Studio di algoritmi semantici per l'individuazione preventiva di minacce non note mediante l'analisi dei log-file relativi a proxy server Macro;
- Fattibilità per l'impiego di algoritmi AI a supporto di processi di stampaggio.

In tutti i casi, l'approccio adottato e le soluzioni individuate, inesistenti allo stato dell'arte, hanno garantito sempre il rispetto dei criteri di classificazione R&S previsti dal manuale di Frascati ed in particolare

CRITERIO 1: NOVITA'

Nel settore delle imprese, la potenziale novità dei progetti di R&S deve essere valutata confrontandola con il patrimonio di conoscenze esistente nel settore. L'attività di R&S nell'ambito del progetto deve portare a risultati nuovi per le imprese e non già in diffusione in questo settore.

I progetti di R&S finanziati o di ricerca interna svolti nel 2022 di Mare Group SpA hanno permesso un significativo avanzamento delle conoscenze sulle tematiche trattate con l'identificazione di concetti e metodologie inesistenti allo stato dell'arte e l'adozione di approcci innovativi per sviluppare e migliorare le diverse iniziative.

CRITERIO 2: CREATIVITA'

Un progetto di ricerca e sviluppo deve avere come obiettivo la creazione di nuovi concetti o idee che migliorino le conoscenze esistenti.

Per tutte le iniziative progettuali condotte da Mare Group l'individuazione e la definizione delle varie criticità tecniche e tecnologiche hanno costituito la base per la creazione dei nuovi concetti ed idee e hanno consentito di superare con successo i limiti evidenziati o migliorare le conoscenze esistenti.

CRITERIO 3: INCERTEZZA

La ricerca e lo sviluppo comportano incertezza, la quale si compone di molteplici aspetti. All'inizio di un progetto di R&S, ad esempio, il tipo di risultato e il costo (compresi i tempi di realizzazione) non possono essere determinati con precisione in funzione degli obiettivi.

Il criterio è soddisfatto da una serie di aspetti come l'incertezza del risultato, dei costi e dei tempi di realizzazione delle nuove soluzioni progettuali e delle nuove metodologie prodotte perché non prevedibili a priori, oltre che dalla dubbia applicabilità dei nuovi metodi sviluppati e gestione anche in termini di efficacia degli stessi.

CRITERIO 4: SISTEMATICITA'

La ricerca e lo sviluppo sono attività formali svolte sistematicamente. In questo contesto, "sistematico" significa che la ricerca e lo sviluppo sono condotti in modo pianificato, con registrazioni sia del processo seguito che dei risultati.

Tutte le attività sono state condotte seguendo procedure sistematiche e pianificate tipiche della R&S. Questo approccio ha consentito il positivo conseguimento degli obiettivi di progetto.

CRITERIO 5: TRASFERIBILITA'

Un progetto di R&S dovrebbe consentire il trasferimento delle nuove conoscenze, assicurarne l'utilizzo e consentire ad altri ricercatori di riprodurre i risultati nell'ambito delle loro attività di ricerca e sviluppo.

Le nuove conoscenze acquisite nel corso dei progetti di R&S svolti da Mare Group SpA sono codificate e registrate con opportuni formalismi al fine di costituire una "base di conoscenza" riutilizzabile per lo sviluppo di successive progettualità.

La società ha, inoltre, organizzato corsi di formazione interna sulle tematiche previste dall'art. 1, commi 46 - 56, legge 205/2017. Il costo del personale impiegato in detta attività formativa ammonta ad € 680.669 e sui suddetti costi l'azienda ha maturato un credito d'imposta pari € 250.000 €

Le attività di formazione sono state svolte per acquisire o consolidare le conoscenze delle tecnologie previste dal Piano nazionale Impresa 4.0, quali:

- big data e analisi dei dati;
- cloud e fog computing;
- cyber security;
- sistemi cyber-fisici;
- prototipazione rapida;
- sistemi di visualizzazione e realtà aumentata;
- robotica avanzata e collaborativa;
- interfaccia uomo macchina;
- manifattura additiva;
- internet delle cose e delle macchine;
- integrazione digitale dei processi aziendali.

Le tecnologie abilitanti individuate sono state raggruppate in 9 categorie:

- Advanced manufacturing solution: robot collaborativi interconnessi e programmabili;
- Additive manufacturing: uso delle stampanti 3D connesse a software di sviluppo digitali;
- Augmented reality: realtà aumentata a supporto dei processi produttivi;
- Simulation: simulazione tra macchine interconnesse per ottimizzare i processi;
- Horizontal/Vertical integration: integrazione dati lungo tutta la catena del valore;
- Industrial internet: comunicazione multidirezionale tra processi produttivi e prodotti;
- Cloud: gestione di elevate quantità di dati su sistemi aperti;
- Cybersecurity: sicurezza durante le operazioni in rete e su sistemi aperti;
- Big Data & Analytics: Analisi di base dati per ottimizzare prodotti

Per l'anno 2022 si sfrutterà il regime fiscale denominato "Patent Box" in modo da ottimizzare anche dal punto di vista fiscale gli ingenti investimenti fatti in ricerca e sviluppo nel corso degli ultimi anni.

Principali Rischi Ed Incertezze

Fattori di Rischio relativi alla situazione economica e finanziaria

Mare Group opera in un contesto economico e finanziario incerto e in continuo cambiamento, caratterizzato da fattori di rischio che possono influire negativamente sulla sua attività. Con le sue sedi in Italia e all'estero, Mare Group è esposta all'andamento della congiuntura non solo nazionale, ma anche internazionale. Si considerino ancora evidenti i rischi legati alla pandemia COVID-19 e quelli derivanti alla guerra Ucraina-Russia.

Più in dettaglio, esiste una minaccia legata all'indebitamento finanziario consolidato di Mare Group, che potrebbe comportare rischi di liquidità o il rischio di non riuscire a rispettare gli obblighi previsti nel Contratto di Sottoscrizione delle Obbligazioni con Basket Bond Campania S.r.l. e Banca del Mezzogiorno - Mediocredito Centrale S.p.A. Inoltre, Mare Group opera nel settore della Ricerca e Sviluppo e attinge a diversi incentivi nazionali e internazionali, che comportano l'obbligo di rispettare specifiche condizioni da mantenere per tutta la durata del progetto incentivato, nonché la necessità di dimostrare la validità dei risultati con essi ottenuti. Qualsiasi mancato rispetto delle condizioni previste dai finanziatori potrebbe comportare il rimborso dei finanziamenti e l'insorgere di sanzioni.

Mare Group è esposto al rischio di variazione dei tassi di interesse. Eventuali aumenti potrebbero comportare un aumento dei costi finanziari del Gruppo, con un impatto negativo sul suo conto economico e sulla sua liquidità.

Fattori di Rischio connessi all'attività operativa

Oltre ai fattori relativi alla situazione economica e finanziaria, esistono quelli connessi all'attività operativa, ovvero le possibili difficoltà nell'attuazione delle strategie di sviluppo e dei programmi futuri o i ritardi nella realizzazione degli obiettivi. Mare Group è esposta ai rischi connessi alla gestione della crescita per linee esterne che ha intrapreso con il piano industriale Mare Wave, soprattutto rispetto all'integrazione dei nuovi assetti aziendali, all'efficacia della gestione del personale e all'eventualità di non raggiungere i risultati attesi. Un altro possibile rischio riguarda i contenziosi legali e le violazioni da parte di terzi connessi al portafoglio di proprietà intellettuale e industriale dell'azienda. In aggiunta, le licenze di proprietà intellettuale e industriale potrebbero non essere rinnovate o rinnovate a costi elevati, il che potrebbe compromettere la capacità del Gruppo di commercializzare i propri prodotti. Esiste anche l'esposizione al rischio di malfunzionamento dei sistemi informatici o di interruzioni di erogazione, di attacchi di hacker o di altri eventi critici che potrebbero comportare perdite finanziarie e reputazionali.

Fattori di Rischio connessi al quadro legale e normativo

La raccolta, la conservazione e il trattamento dei dati personali rappresentano un fattore critico di rischio. La violazione della normativa sulla privacy, in particolare del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (RGPD), può comportare sanzioni amministrative e penali, nonché gravi danni reputazionali.

La gestione dei dati personali dei clienti, dei dipendenti e di altri soggetti coinvolti nella attività dell'azienda deve essere effettuata in modo scrupoloso e in conformità alle disposizioni del GDPR e di altre norme applicabili. Tra le principali attività a rischio vi sono la raccolta, l'accesso, e la divulgazione non autorizzata dei dati oltre alla loro perdita a causa di incidenti di sicurezza o di guasti tecnici. Per mitigare questi rischi, Mare Group ha adottato un insieme di misure tecniche e organizzative volte a garantire la sicurezza dei dati personali. Queste misure comprendono l'implementazione di procedure di sicurezza, la formazione dei dipendenti sulla protezione dei dati e l'uso di tecnologie di sicurezza avanzate per la loro protezione.

Fattori di Rischio connessi al controllo interno

Mare Group è consapevole che la responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come previsto dal D.Lgs. n. 231/2001, rappresenta un rischio significativo per la propria

attività. La mancata adozione e implementazione di un efficace modello organizzativo può comportare sanzioni penali, la sospensione dell'attività, il sequestro dei beni e gravi danni reputazionali per l'azienda. Il modello organizzativo di cui al D.Lgs. n. 231/2001 prevede l'adozione di misure organizzative, gestionali e di controllo idonee a prevenire il verificarsi di reati da parte dei soggetti che agiscono per conto dell'azienda, come i dipendenti, i collaboratori e i rappresentanti. Per mitigare questi rischi, l'azienda ha adottato un efficace modello organizzativo, costantemente aggiornato e adeguato alle specifiche esigenze dell'azienda, che prevede l'individuazione dei rischi specifici dell'azienda, la definizione di procedure e protocolli operativi, l'assegnazione di compiti e responsabilità, la formazione.

Fattori di Rischio connessi a fattori ambientali, sociali e di governance

La gestione dei fattori di rischio connessi a fattori ambientali, sociali e di governance rappresenta una priorità per Mare Group. In particolare, l'azienda riconosce l'importanza di individuare e gestire i rischi associati alla dipendenza del Gruppo da figure chiave, alla perdita di risorse qualificate, ai conflitti di interesse degli Amministratori, alle operazioni con parti correlate, all'incertezza circa il conseguimento di utili e la distribuzione di dividendi, alle dichiarazioni di preminenza, stime ed elaborazioni interne, ai dati consolidati pro-forma e agli Indicatori Alternativi di Performance. La dipendenza del Gruppo da figure chiave rappresenta un rischio significativo per la continuità operativa e la gestione dei rapporti con i clienti, fornitori e investitori. La perdita di risorse qualificate invece può comportare la riduzione della capacità produttiva e la diminuzione della competitività dell'azienda. Inoltre, l'azienda riconosce i potenziali conflitti di interesse degli Amministratori e si impegna a garantire trasparenza e correttezza nella gestione degli affari societari. Le operazioni con parti correlate rappresentano un rischio di conflitto di interessi e di discriminazione degli altri stakeholder. L'azienda si impegna a gestire le operazioni con parti correlate in modo trasparente, assicurando che siano conformi alle normative e alle best practices di settore. L'incertezza circa il conseguimento di utili e la distribuzione di dividendi rappresenta un rischio per gli investitori dell'azienda, che si impegna a gestire la propria attività in modo sostenibile e a garantire una distribuzione di dividendi equa e trasparente. Per ciò che concerne i rischi connessi alle dichiarazioni di preminenza, stime ed elaborazioni interne, Mare Group si impegna a garantire la correttezza e l'accuratezza delle informazioni fornite.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Relativamente alla destinazione dell'utile di esercizio pari ad Euro 3.232.958 il Consiglio di Amministrazione propone di destinare euro 151.911 a riserva legale raggiungendo così il limite di 1/5 del Capitale Sociale, come previsto dalla normativa, e i restanti euro 3.081.047 a riserva straordinaria.

Nota integrativa, parte finale

La presente Nota integrativa costituisce parte inscindibile del bilancio di esercizio e le informazioni contabili ivi contenute corrispondono alle scritture contabili della società tenute in ottemperanza alle norme vigenti; successivamente alla data di chiusura dell'esercizio e fino ad oggi non sono occorsi, inoltre, eventi tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico o da richiedere ulteriori rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

Il Presidente del CdA

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale, il conto economico e nota integrativa è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Il sottoscritto Dr. Sabato Caiazzo ai sensi dell'art.31, comma 2 - quinquies, della legge 340 /00 dichiara che il presente documento elettronico è conforme all'originale cartaceo depositato nei libri sociali.

Bollo assolto in modo virtuale mediante autorizzazione della CCIAA NA: aut. n. 38220/80 Bis del 22.10.2001

Relazione sulla gestione al Bilancio Civilistico Controllante e al Bilancio Consolidato Mare Group S.p.A

Società Capogruppo:
Mare Engineering Group S.p.A.
in breve
Mare Group S.p.A.

Sede Legale via Ex Aeroporto Snc C/O Consorzio Il Sole,
80038 Pomigliano d'Arco (NA)
Codice Fiscale e Partiva IVA 07784980638

Sommario

Lettera agli azionisti.....	3
Struttura societaria e perimetro di consolidamento	4
Organi sociali e di controllo.....	5
Andamento economico generale.....	6
Mare Group in breve.....	13
Descrizione delle attività e dei servizi.....	14
Governance.....	17
Board	17
Staff	18
Executive Management	19
Relazione sulla Gestione al bilancio della Controllante Mare Group anno 2022.....	20
Andamento della Gestione.....	20
Informazioni su Ambiente e Personale.....	25
Principali rischi ed incertezze	28
Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate.....	30
Categorie di azioni emesse dalla società	30
Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare	30
Principali operazioni societarie dell'esercizio contabile.....	30
Probabile evoluzione della gestione Mare Group anno 2023 e fatti di rilievo successivi alla chiusura del periodo.....	31
Principali dati economico finanziari relativi al bilancio della controllante Mare Group SpA al 31/12/2022..	32
Relazione sulla Gestione al bilancio Consolidato Mare Group anno 2022	35
Andamento della Gestione.....	35
Informazioni su Ambiente e Personale.....	39
Principali rischi ed incertezze	39
Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate.....	40
Probabile evoluzione della gestione Mare Group anno 2023 e fatti di rilievo successivi alla chiusura del periodo.....	41
Principali dati economico finanziari relativi al bilancio consolidato al 31/12/2022 della Mare Group SpA...	42

Lettera agli azionisti

Signori Azionisti,

in relazione al bilancio di esercizio della controllante Mare Engineering Group S.p.A. chiuso al 31/12/2022 si evidenzia un totale **ricavi di 33.819.346 euro** e si rileva un **utile netto di esercizio di euro 3.232.958 euro in aumento del 80,04% rispetto al 1.795.097 € del 2021**, e si propone di destinare quanto ad euro 151.911 a riserva legale raggiungendo così il limite di 1/5 del Capitale Sociale, come previsto dalla normativa, e i restanti euro 3.081.047 a riserva straordinaria.

L'anno fiscale 2022 di Mare Group relativamente al bilancio consolidato chiuso al 31/12/2022, che viene sottoposto alla Vostra Approvazione, presenta un totale **ricavi consolidati pari ad € 35.270.912** e **rileva un utile netto di esercizio di euro 3.745.811 euro in aumento del 49,66% rispetto ai 2.502.950 euro del 2021**.

Concludiamo il 2022 nel solco di quanto previsto dallo sviluppo del nostro piano industriale Mare Wave: nuove acquisizioni funzionali ai nostri brand e al nostro modello di business, assunzione di nuovo personale manageriale, formazione continua sulle nuove tecnologie dei nostri addetti, applicazione costante dei principi per la piena realizzazione delle pari opportunità, ricerca e sviluppo nei settori più promettenti del settore dell'intelligenza artificiale, del metaverso e delle nuove tecnologie green e infine, ma non ultimo, l'ulteriore sviluppo della piattaforma proprietaria Service Company.

I numeri esposti evidenziano, anche ad un occhio poco attento, la crescita costante degli ultimi tre anni di Mare Group; ma ciò che i numeri non colgono è lo straordinario processo di integrazione portato avanti in questi ultimi mesi. Imprenditori, piccoli e medi, che si sono uniti intorno ad un progetto di integrazione innescato da Mare Group. Culture aziendali differenti non hanno rappresentato né un limite né un ostacolo, certo non sono mancati i fisiologici problemi, le incomprensioni e qualche ritardo applicativo, ma il progetto è stato così forte che siamo riusciti a realizzare i nostri obiettivi anche grazie alla nuova linfa e alla incessante passione innescata dagli imprenditori che si sono innanzitutto riconosciuti nel progetto, credendo alla sua portata strategica.

Grazie a tutti noi quindi per lo straordinario lavoro svolto.

Il nostro payoff è Innovation attitude: la validità di una offerta ad un Cliente passa anche attraverso la credibilità di chi la propone. Si parla spesso di resistenza al cambiamento, anche quando esso è inevitabile per la sopravvivenza delle aziende in un mercato inesorabilmente spietato per chi non intraprende questo percorso: noi abbiamo applicato a noi stessi il cambiamento e siamo riusciti per questo motivo ad essere riconosciuti dal mercato. Ora ci attende il prosieguo e lo sviluppo completo del piano Mare Wave.

Siamo nel mezzo di una crisi, forse senza precedenti dal Dopoguerra, ma siamo fortemente ancorati nel tessuto produttivo italiano e in piccola parte estero, e rappresentiamo per i nostri clienti un partner affidabile e a volte insostituibile nella pianificazione strategica dei percorsi di innovazione e sostenibilità.

Dobbiamo proseguire senza indugio quindi nel processo di innovazione interno e di trasferimento tecnologico verso l'esterno, completando e lo sviluppo della piattaforma Service Company per arrivare al modello di consulenza digitale per le imprese e le PA.

È una sfida affascinante e complessa al tempo stesso, ma siamo certi di poterla affrontare a viso aperto e con le spalle larghe, grazie al talento e alla passione degli uomini e delle donne di Mare Group.

Innovation attitude: per noi significa coraggio, intraprendenza, senso della responsabilità sociale. Questi sono i nostri valori, questo è il nostro orizzonte.

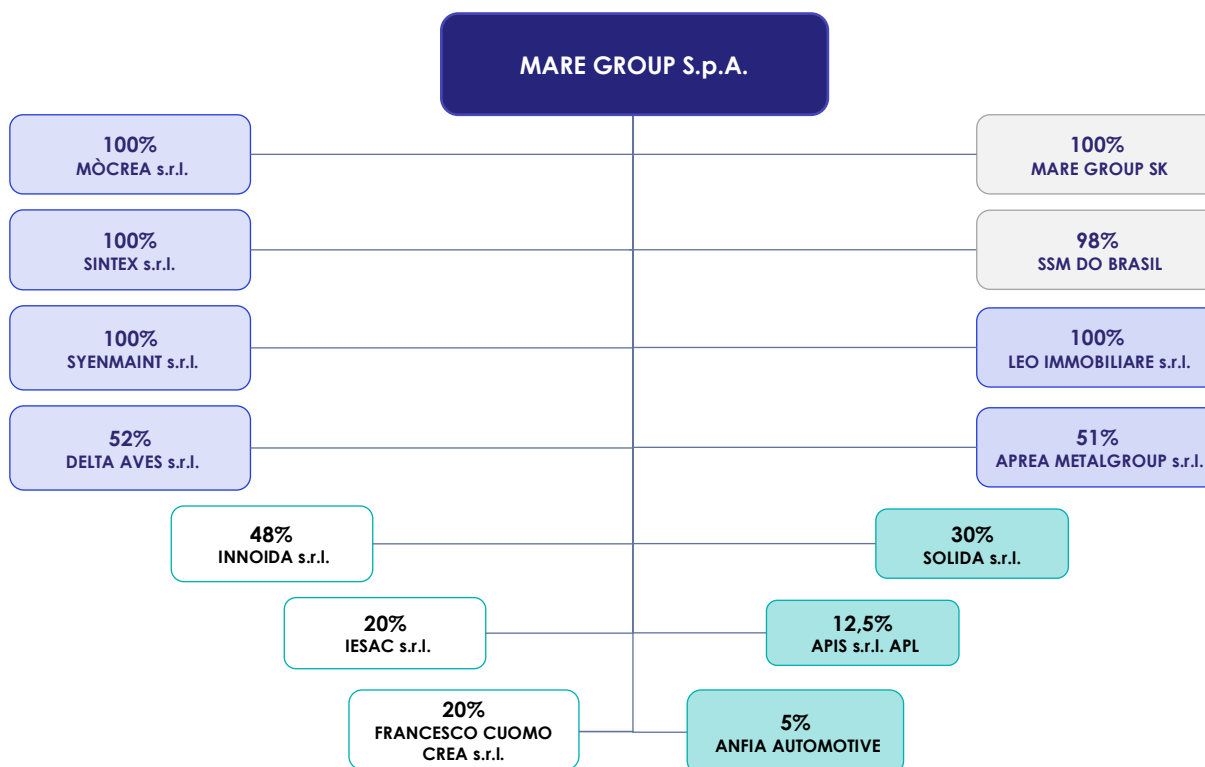
Il viaggio prosegue: come sempre, insieme.

Buon lavoro a tutti.

Presidente Consiglio di Amministrazione
Marco Bellucci

Amministratore Delegato
Antonio Maria Zinno

Struttura societaria e perimetro di consolidamento



Nel perimetro di consolidamento al 31/12/2022 rientrano le seguenti società:

- **Mòcrea s.r.l.**
Sede Legale Via Michele la Torre, 24 84025 Eboli (SA) Codice Fiscale e Partiva IVA 05809100653
- **Step Sud Mare do Brasil Tecnologias de Projetos e Processos LTDA**
Sede legale Praga Silvano Brandao 66 Bairro Centro CEP 32.017-680 Contagem [MG] BRAZILCI: V632712-H – CPF: 702.445.226-93
- **Delta Aves s.r.l.**
Sede Legale Via Ex Aeroporto c/o Consorzio Il Sole, 80038 Pomigliano D'Arco (NA) Codice Fiscale e Partita IVA 08686311211

Mare Group SK e Mare Green Srl non sono state non consolidata in quanto non rilevanti per esiguità dei valori.

Nel perimetro di consolidamento civilistico al 31/12/2022 del solo stato patrimoniale ma non nel conto economico, in quanto le società sono state acquisite a dicembre 2022, rientrano le seguenti società:

- **Syenmaint s.r.l.**
Sede legale Via Gramsci 13b 80059 Torre del Greco (NA) Codice Fiscale e Partiva IVA 08928661217
- **Leo Immobiliare s.r.l.**
Sede Legale Salerno, Via Zara, 62 Codice Fiscale e Partita IVA 05792010653
- **Aprea Metalgroup s.r.l.**
Sede Legale via Luigi Fuccia, 104 Marcianise (CE), Codice Fiscale e Partita IVA 044049160611
- **Sintex**
Sede legale Via San Leonardo 120 Salerno Partita IVA 03819860655

Organi sociali e di controllo

Consiglio d'Amministrazione

Presidente	Marco Bellucci
Amministratore Delegato	Antonio Maria Zinno
Direttore Internazionale e BDM Industria	Valerio Griffa
Direttore Innovazione e Comunicazione	Giovanni Caturano
Consigliere Indipendente	Paola Marzario

Procuratori

Procuratore Speciale	Vincenzo Grosso
Procuratore Speciale	Domenico Parisi
Procuratore Speciale	Giacomo Tartaglione
Procuratore Speciale	Gennaro Tesone
Procuratore Speciale	Marco Frizzarin
Procuratore	Antonio Gorrasi
Procuratore	Nicola Giorgio
Procuratore	Federico Gilblas
Procuratore	Nicola Vito Sudano
Procuratore	Luigi Di Palma
Procuratore	Fulvio Guarino
Procuratore	Durante Boglione
Procuratore	Carlo Esposito

Collegio Sindacale

Presidente	Fabrizio Fiordiliso
Sindaco Effettivo	Federico Guarin
Sindaca Effettiva	Cecilia Arcopinto

Organismo di Vigilanza

Presidente	Nicola Di Palma
Membro	Luca D'Amore
Membro	Fabio Caiazza

Revisori

Società di Revisione	BDO ITALIA S.P.A.
----------------------	--------------------------

Andamento economico generale

Nella parte iniziale dell'anno, l'attività economica globale ha registrato alcuni segnali di contrazione dovuti da un lato a nuove varianti del coronavirus e dall'altro alle crescenti tensioni, poi sfociate nel conflitto, tra Russia e Ucraina. Il principale effetto della guerra è stato lo shock energetico: in Europa il prezzo del gas è ai massimi storici arrivando a una quotazione media, ad agosto, di €236 per mwh (a fine 2019 il gas si attestava a €13). Oltre alla variabile prezzo, anche la riduzione della fornitura di materia prima, da parte della Russia ai Paesi dell'Europa Occidentale, ha abbattuto le prospettive di crescita con uno stallo dei prezzi della materia prima su livelli medio-alti fino a fine del 2023.

Gli effetti dell'aumento del prezzo del gas ha favorito una flessione dei prezzi delle commodity non energetiche soprattutto tra i metalli e i prodotti agricoli; a febbraio 2022, invece, il timore che alcuni beni divenissero indisponibili (ad esempio, il grano dall'Ucraina) aveva spinto i prezzi ai massimi storici di varie commodity. Le quotazioni, in generale, restano più elevate di quelle pre-pandemia.

Lo scenario internazionale ha subito l'effetto dei balzi dei prezzi, seppure con intensità diverse nelle varie aree. Questa situazione ha fatto registrare un aumento globale dell'inflazione e, di contro, una riduzione significativa del potere di acquisto delle famiglie generando una diffusa contrazione dei consumi. Il contenimento di un'inflazione crescente è stato attuato attraverso il diffuso rialzo dei tassi di interesse che, di contro, ha rallentato gli investimenti incidendo negativamente sulla domanda e, quindi, sull'attività produttiva.

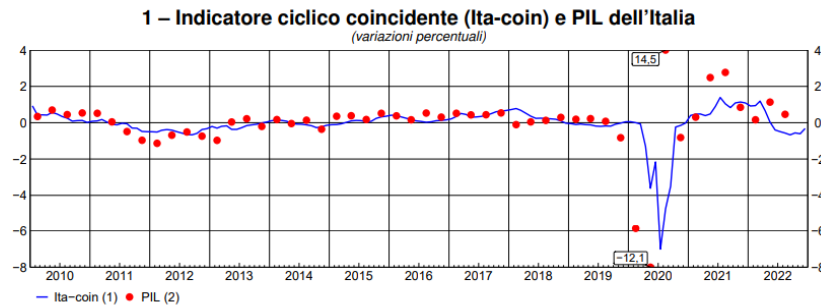
Negli USA, la FED ha portato i tassi di interesse da zero a 3,25% a inizio 2022, per poi arrivare a 4,5% a fine anno, sebbene l'economia americana sia stata meno penalizzata dallo shock energetico rispetto alla zona Euro. Le stime degli USA sono positive ma contratte (+1,1% nel 2023). Il PIL americano nel terzo trimestre 2022 è cresciuto più delle stime (+0,8%) grazie al miglioramento dei consumi (+0,6% da +0,5% nel secondo), l'accelerazione della spesa pubblica (+0,9% da -0,4%) e alle esportazioni nette (+0,7% da +0,4%).

Diversa la situazione in Europa, coinvolta in misura superiore dalla crisi, con un abbassamento delle prospettive di crescita: i dati congiunturali per il terzo trimestre mostrano segnali di graduale indebolimento, che si materializzeranno in una flessione del PIL dal quarto. L'aumento del costo dell'energia, l'inflazione record e il rialzo dei tassi esercitano un impatto negativo sui consumi e sull'attività produttiva che indebolisce la dinamica economica (+0,3% nel 2023).

L'inflazione in Europa ha registrato un aumento simile agli USA ma con alcuni mesi di ritardo portando la BCE ad alzare i tassi di interesse (luglio e settembre) fino a 1,25% solo dopo aver fermato l'acquisto di titoli, registrando una netta inversione rispetto alla politica iper-espansiva mantenuta nei sei anni precedenti.

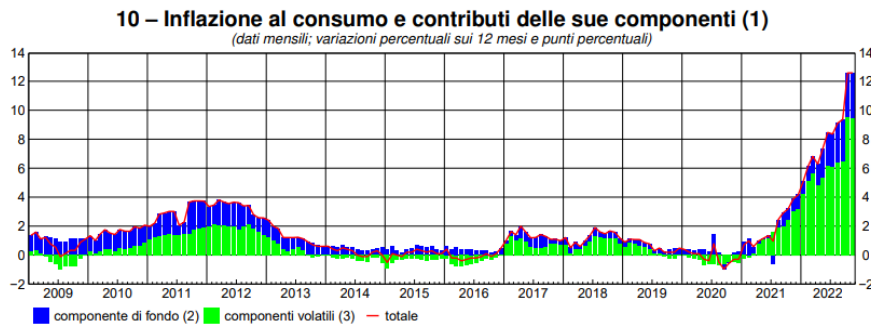
La dinamica tra le economie emergenti, invece, è decisamente eterogenea: per i paesi esportatori di materie prime energetiche e di alcuni beni agro-alimentari si registrano prospettive di crescita positive grazie al rialzo dei prezzi. Chi non ha ancora subito shock significativi dalle tensioni geopolitiche è la Cina che ha mantenuto solidi i fondamentali dell'economia interna. Il rischio più elevato si registra nei Paesi emergenti europei a causa dell'esposizione ravvicinata al conflitto; i Paesi dell'America Latina, inoltre, registrano politiche monetarie decisamente restrittive per limitare da una parte gli effetti dell'inflazione e dall'altra la fuga improvvisa di capitali a seguito della risalita dei tassi americani. Gli effetti tangibili di questa situazione sono evidenti nei movimenti delle valute: il cambio euro/dollaro è sceso sotto la soglia della parità registrando a settembre un -11,6% rispetto a inizio 2022. L'euro più debole favorisce l'export, anche se in misura minore rispetto al passato, e accentua i rialzi delle commodity importate in particolar modo quelle quotate in dollari.

In Italia, il PIL ha registrato un andamento positivo nella prima metà del 2022 ma subisce un ribasso verso la fine dell'anno e l'inizio del 2023. La crescita del 3,4% registrata nel 2022 è un buon segnale soprattutto perché molto superiore rispetto alle prospettive di inizio anno.



Fonte: Banca d'Italia.
(1) Stime mensili della variazione del PIL sul trimestre precedente, depurata dalle componenti più erratiche; dettagli sull'indicatore sono disponibili sul sito www.bancaditalia.it/statistiche/tematiche/indicatori/indicatore-ciclico-coincidente/index.html. Da novembre 2019, il campione di dati utilizzato per la stima di Ita-coin è stato ampliato con nuove informazioni relative ai servizi, che hanno comportato la revisione del profilo dell'indicatore. – (2) Dati trimestrali; variazioni sul trimestre precedente.

Per l'Italia, il 2022 ha registrato una rapida salita dei prezzi al consumo raggiungendo un picco dell'8,9% a settembre (massimo storico dagli anni '80) ascrivibile, almeno per la metà, all'impennata dei prezzi energetici al consumo (+44,5%). L'inflazione ha registrato una media annuale del +7,5% con prospettive di riduzione nel 2023 seppur ancora su un valore doppio rispetto all'obiettivo della Banca Centrale.



Fonte: elaborazioni su dati Eurostat.
(1) Indice armonizzato dei prezzi al consumo. – (2) Comprende i beni non alimentari e non energetici e i servizi. – (3) Comprende i prodotti alimentari e i beni energetici.

L'effetto della situazione geopolitica e delle forniture ha avuto un impatto significativo sull'ecosistema delle imprese italiane. Oltre all'aumento dei costi energetici, stimato 110 miliardi, è la loro incidenza sul totale (da 4.6% a 9.8%) ad acuire l'insostenibilità: i prezzi di vendita registrano un rialzo eterogeneo tra i settori ma riducono i margini delle imprese. La dipendenza dalle fonti energetiche importate dalla Russia incide sul PIL italiano in quanto decisamente rilevante per il comparto industriale e il valore aggiunto generabile.

Dopo la prima metà del 2022, l'industria vive un quadro complicato con parametri e indicatori contrastanti. In accordo con l'indagine della Banca d'Italia, si registra una stagnazione dovuta al peggioramento della domanda e una maggiore incertezza generale; la fiducia delle imprese, dopo un periodo di calo, registra un piccolo recupero nel mese di giugno. La produzione industriale riprende dinamismo dopo un calo, atteso, a maggio 2022; anche se in rallentamento, l'Italia registra un dinamismo superiore all'economia francese e tedesca mostrando una maggiore resilienza. Il comparto delle costruzioni, sostenuto da flussi di investimento, mostra un trend positivo seppur con qualche segnale di contrazione.



Nella seconda metà dell'anno l'industria registra un calo importante nel mese di ottobre (-1.0% dopo il -1.7% di settembre): fatta eccezione per i beni strumentali, tutti i settori hanno registrato un trend negativo. La contrazione è riscontrabile nella diminuzione degli ordini e dall'aumento, molto rapido, delle scorte: questa situazione, nel quarto trimestre, suggeriva una programmazione al ribasso dei livelli di produzione. Anche le PMI restano in un trend di contrazione sebbene, nella parte finale dell'anno, sia riscontrabile un aumento della fiducia anche se in misura decisamente contenuta.

Questa situazione incide sull'export italiano che, nel corso del 2022, ha registrato andamenti altalenanti. Il quarto trimestre si apre con un -1.6% (ottobre) dopo un +1.6% nel mese precedente. È altalenante anche tra settori e paesi di destinazione: un'espansione forte si registra nel farmaceutico ma i macchinari perdono la crescita. I mercati più serviti sono gli USA e la Turchia mentre una contrazione è riscontrabile nei rapporti commerciali con i paesi orientali come Cina e Giappone. Diversa è la situazione del comparto servizi: il periodo estivo è stato di recupero per il turismo e la spesa media in servizi (+3.1%).

Secondo il sondaggio congiunturale sulle imprese industriali e dei servizi, condotto dalla Banca d'Italia dopo i primi nove mesi del 2022, le imprese dell'industria e dei servizi indicano una crescita di fatturato nonostante l'aumento degli input produttivi la redditività si è mantenuta elevata. Questo si spiega con l'aumento dei prezzi di vendita in risposta al rincaro dei costi di input, anche non energetici. Sia il numero delle ore lavorate, sia quello degli occupati registrano un aumento anche se, nei successivi mesi, si prevede un'attenuazione. L'espansione del settore edile è proseguita grazie alle misure di sostegno beneficiandone sia l'occupazione che la redditività.

I principali andamenti secondo le imprese (1)
(valori percentuali)

	2021		2022	
	negativa/o	positiva/o	negativa/o	positiva/o
Industria in senso stretto e servizi				
Variazione del fatturato (2)	16,9	64,1	14,8	62,3
Variazione del fatturato atteso (3)	9,0	48,3	15,5	43,4
Scostamento degli investimenti rispetto ai programmi	13,0	21,3	18,4	18,9
Variazione dell'occupazione (4)	22,0	35,7	18,6	36,5
Risultato d'esercizio	15,6	74,0	12,9	75,6
Costruzioni				
Variazione della produzione (4)	11,9	55,3	16,9	45,0
Variazione dell'occupazione (4)	15,0	34,1	13,7	38,3
Risultato d'esercizio	10,2	77,3	8,7	79,7

(1) Valori ponderati per il numero di addetti. – (2) Primi 9 mesi dell'anno sullo stesso periodo dell'anno precedente. – (3) Dopo 6 mesi rispetto al momento dell'intervista. – (4) Nel complesso dell'anno rispetto al precedente.

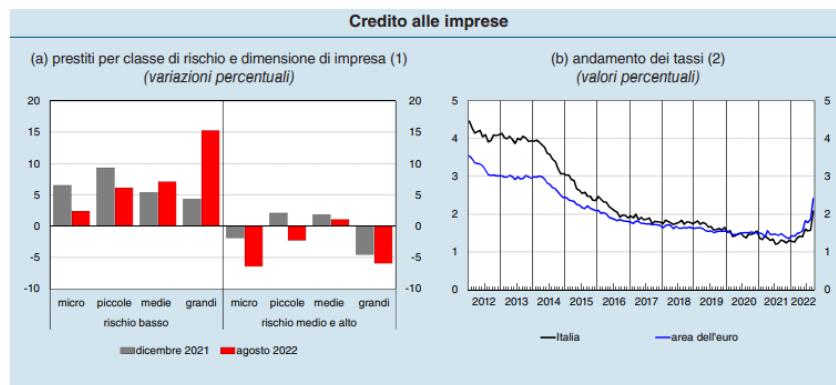
Secondo le imprese oggetto dell'indagine di Banca d'Italia, nei primi nove mesi del 2022, circa il 62% ha indicato un incremento delle vendite; un'azienda su cinque ha dichiarato un aumento superiore al 25%. Una crescita sostenuta è stata registrata nel settore tessile, abbigliamento e calzature dopo un forte arresto durante la pandemia e una ripresa nel 2021 che però ha interessato una quota minoritaria del comparto.

In linea generale, la crescita dei prestiti bancari alle imprese ha avuto un'accelerazione nella prima metà del 2022 anche se decisamente lontana da quella registrata nel 2020. Il ricorso al credito sembra essere connesso ai timori relativi alla liquidità, come visto, a causa dello shock energetico che richiede esborsi di cassa più superiori del previsto. I prestiti hanno trend positivi in tutti settori con dinamiche quasi omogenee; la crescita più incisiva si registra nel comparto manifatturiero (+3,0% maggio 2022), seguito da costruzioni e servizi (rispettivamente +2,5% e 2,0%).



* Corretto per l'effetto di cartolarizzazioni e altre cessioni di prestiti.
Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati Banca d'Italia.

Il debito delle imprese si è innalzato nei mesi estivi (+3,8% in settembre). Questo andamento è tuttavia eterogeneo: già dai primi mesi dell'anno la crescita è aumentata per quelle di maggiore dimensione, spinta da una domanda più alta per investimenti e capitale circolante, mentre si sono ridotti i finanziamenti verso le aziende più piccole (rispettivamente 5,0% e -1,5%). È aumentata soprattutto la selettività degli intermediari: tra le imprese più solide la crescita è stata infatti positiva per tutti i cluster dimensionali, mentre tra quelle rischiose è stata negativa anche per le grandi società.



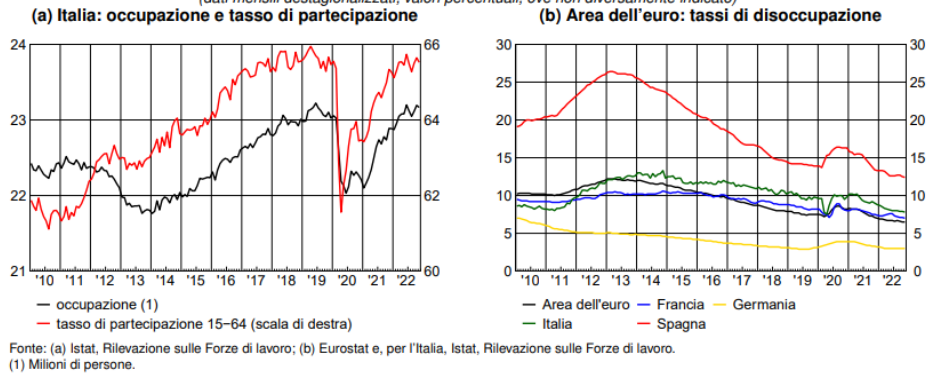
Fonte: Banca d'Italia, BCE e Cerved.

(1) Dati riferiti alla variazione annuale dei prestiti per un campione di circa 510.000 società di capitali. I prestiti includono quelli concessi dalle società finanziarie, tengono conto delle cartolarizzazioni e comprendono anche i finanziamenti classificati in sofferenza. L'attribuzione della classe di rischio è basata sull'indicatore CeBi-Score4 calcolato da Cerved. Le imprese a rischio basso (medio e alto) hanno un valore compreso tra 1 e 4 (5 e 10). La classificazione dimensionale fa riferimento a quanto stabilito dalla raccomandazione CE/2003/361 che definisce micro le società con meno di 10 addetti e con un fatturato o un attivo non superiore a 2 milioni di euro; piccole quelle con meno di 50 addetti e un fatturato o un attivo non superiore a 10 milioni di euro, non incluse tra le micro; medie quelle con meno di 250 addetti e un fatturato o un attivo non superiore rispettivamente a 50 e a 43 milioni di euro, non incluse tra le micro o piccole. Le grandi imprese sono quelle residuali. - (2) Tassi di interesse armonizzati sui nuovi prestiti alle società non finanziarie; sono inclusi i finanziamenti in conto corrente.

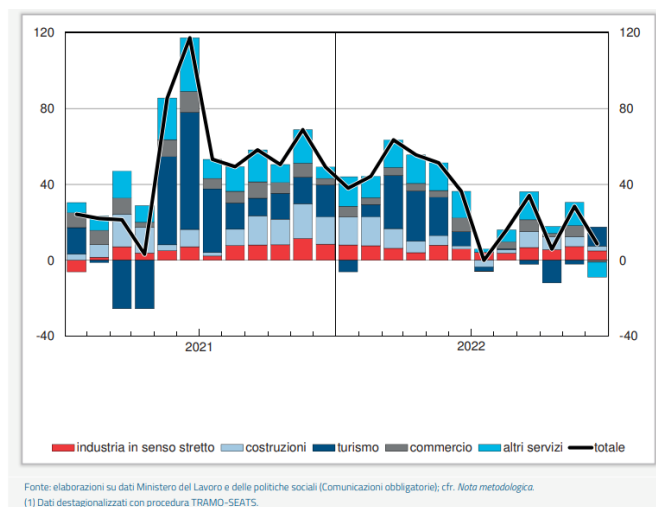
Per quanto riguarda l'occupazione, nel 2022 sono state create circa 380.000 posizioni lavorative (al netto delle cessazioni), un valore superiore a quello registrato nel 2019, prima dell'emergenza sanitaria. L'incremento della domanda di lavoro è rimasto sostenuto fino all'inizio dell'estate riportando l'occupazione sui trend di crescita pre-pandemia. Nei mesi successivi la dinamica, seppure positiva, si è indebolita: nel bimestre novembre-dicembre le attivazioni nette si sono mantenute su livelli simili a quelli del 2019 (37.000 posti di lavoro in più a fronte dei circa 33.000 di tre anni prima).

8 – Principali indicatori del mercato del lavoro

(dati mensili destagionalizzati; valori percentuali, ove non diversamente indicato)

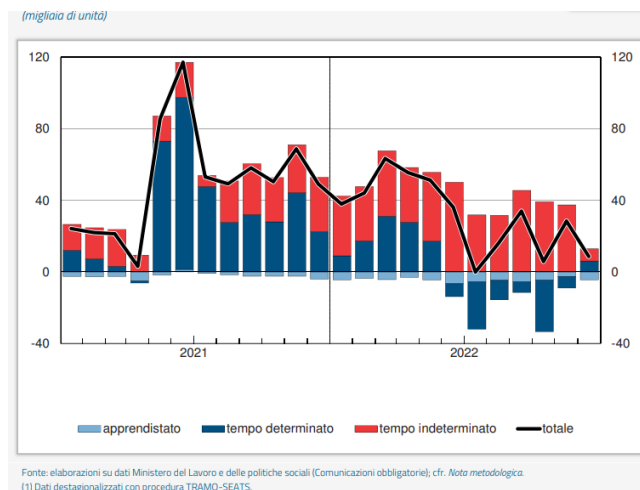


I servizi hanno sostenuto l'occupazione nel primo semestre del 2022; rallentano le costruzioni e i comparti della manifattura più esposti ai rincari dell'energia. Nella prima parte del 2022 la domanda di lavoro è stata trainata soprattutto dal turismo che ha ripreso vigore fin dall'inizio della primavera e i dati di dicembre suggeriscono che anche la stagione invernale si sia ben avviata.



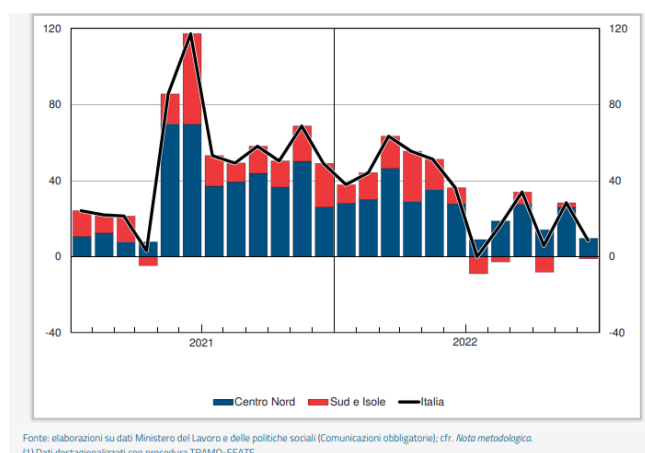
Nel 2022, i contratti a tempo indeterminato hanno contribuito in modo più che significativo all'incremento occupazionale; nell'anno precedente aveva invece rappresentato solo il 40% delle attivazioni nette. Sono stati creati oltre 410.000 posti di lavoro stabili, a fronte di una sostanziale stazionarietà degli impieghi a termine e di una diminuzione, di oltre 50.000 unità, dei contratti di apprendistato. Questa situazione è in netto contrasto con la prima fase post pandemia dove, in un contesto di elevata incertezza, il recupero dell'occupazione era stato sospinto soprattutto dalle posizioni a tempo determinato. La ricomposizione della forza di lavoro si è quindi stabilizzata alla fine del 2022, anche in conseguenza del rallentamento complessivo del mercato del lavoro; in dicembre il numero dei contratti a termine ha ripreso un trend di crescita.

Attivazioni nette per tipologia di contratto

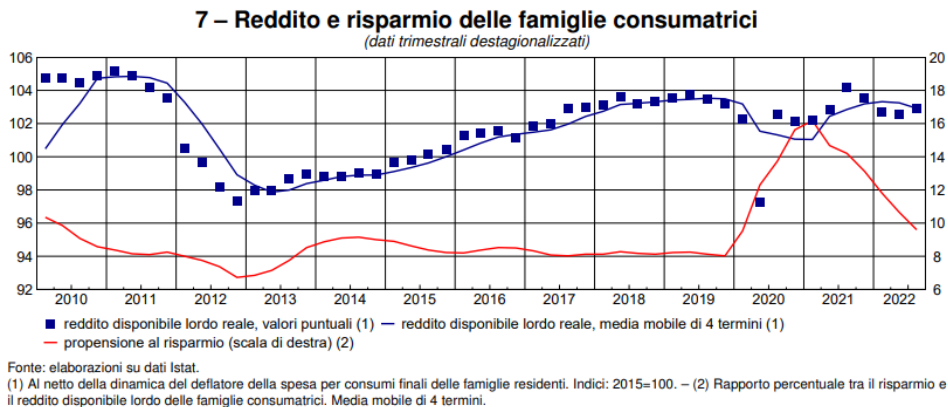


La crescita del 2022 si è concentrata soprattutto nel Centro Nord e, in generale, l'occupazione è aumentata sia per gli uomini sia per le donne; tuttavia, in dicembre per la componente femminile le attivazioni nette sono state nulle. Nella seconda parte dello scorso anno la creazione di posti di lavoro ha rallentato nel Centro-Nord e si è fermata nel Mezzogiorno, dove il saldo è risultato negativo per circa 12.000 unità, al netto di fattori stagionali. In particolare, nelle regioni meridionali la fase espansiva si è interrotta una volta esaurita la spinta del comparto edile che aveva contribuito alla crescita occupazionale del 2022 per circa il 30%. Nello scorso anno la domanda di lavoro del Sud e delle Isole ha pesato nella creazione di nuove posizioni lavorative in Italia per circa il 20%, valore inferiore a quello del 2021 (di quasi un terzo).

Attivazioni nette per area



La situazione geopolitica e gli effetti sul tessuto industriale hanno avuto effetti sui consumi delle famiglie italiane che però, nel secondo trimestre del 2022, hanno registrato un lieve incremento (+2.6%). I motivi ascrivibili a questo rialzo sono l'aumento della mobilità, dovuto al superamento delle restrizioni della pandemia, e al ritorno degli acquisti fuori casa incentivati dal risparmio extra avvenuto nel biennio precedente. Ciononostante, nelle decisioni di spesa, le famiglie restano prudenti vista la spinta inflazionistica che non riesce ad essere bilanciata nel risparmio accumulato: tale incertezza, da fine 2022, potrebbe spingere ad un risparmio precauzionale.



In base a elaborazioni sull'indagine CES, nel confronto con la fine del 2021 la quota dei nuclei che prevedono di risparmiare nei prossimi dodici mesi è tuttavia scesa tra quelli meno abbienti, verosimilmente a causa della maggiore incidenza dell'aumento della spesa per utenze domestiche e beni alimentari. La ricchezza finanziaria lorda, dopo la sostenuta crescita osservata nel biennio 2020-21, è diminuita del 6,5%. Gli investimenti finanziari, pur riducendosi, sono rimasti positivi continuando a indirizzarsi verso attività relativamente poco rischiose (titoli pubblici, polizze assicurative e depositi).

L'incidenza dell'indebitamento si è mantenuta stabile al 64% del reddito disponibile e, con il 5,5% in settembre, la crescita dei mutui per l'acquisto di abitazioni è proseguita con un ritmo sostenuto. Il costo medio dei prestiti per le famiglie è aumentato, seppur in modo non significativo, restando comunque su livelli bassi; da sottolineare, però, che a questo di contrapporre un aumento di 90 punti base (dall'1.4% in dicembre 2021) sui tassi dei nuovi mutui.

In sintesi, e sui dati a disposizione, la Campania ha proseguito la ripresa economica nella prima metà del 2022 nonostante la presenza costante dei problemi di approvvigionamento degli input produttivi e l'aumento dei costi energetici. La crescita si attesta al 5,5% (contro una media nazionale del 5.7%) e recupera i livelli del 2019. In accordo con il sondaggio congiunturale sulle imprese condotta dalla Banca d'Italia (settembre 2022) si registra una quota elevata di aziende con un fatturato dal trend positivo. Nel comparto industria in senso stretto l'aumento delle vendite non ha avuto differenze sostanziali tra i cluster dimensionali mentre le costruzioni hanno continuato a beneficiare degli incentivi fiscali per gli interventi di recupero. Sopra la media nazionale, la capacità della Campania di raggiungere una crescita nell'ambito delle esportazioni regionali sostenuta dai settori agroalimentare, farmaceutico e metallurgico; si aggiunge anche la ripresa del settore aeronautico. Nella prima metà del 2022, il numero di occupati ha superato di quasi 2 punti percentuali il livello corrispondente del 2019 favorendo la diminuzione del tasso di disoccupazione, fino a far registrare nei primi otto mesi dell'anno un saldo positivo in tutti i settori delle nuove posizioni attive.

Anche per il consumo, nonostante l'aumento dei prezzi e un clima di fiducia decrescente delle famiglie, la dinamica è stata positiva; questo si spiega con un aumento del reddito sostenuto dalla maggiore occupazione. Le famiglie, inoltre, hanno aumentato la loro esposizione al debito con maggiore intensità accedendo al credito al consumo.

In tendenza con quanto visto in Italia, l'accesso al credito per le imprese si è attestato con una crescita anche se più contenuta rispetto all'anno precedente con una cautela maggiore degli istituti nei confronti della clientela con una rischiosità più significativa. Anche in questo caso, la richiesta di accesso al credito è stata supportata dalla necessità di fronteggiare esigenze relative al finanziamento del capitale circolante, utile ad espandere l'attività produttiva in relazione ai costi di approvvigionamento e agli investimenti.

Mare Group in breve

Mare Group investe, ricerca e crea business con l'obiettivo dello sviluppo tecnologico delle imprese e della pubblica amministrazione. Con oltre 1000 clienti, un fatturato consolidato di 40 milioni e 330 addetti nel 2023, Mare Group è un punto di riferimento nello scenario delineato dallo sviluppo delle tecnologie abilitanti 4.0, dalla digitalizzazione dei processi all'evoluzione esperienziale nella fruizione dei beni culturali. Grazie ai continui investimenti in R&D e alla collaborazione con Università e Centri di Ricerca nazionali e internazionali, il Gruppo risponde al bisogno di innovazione con una strategia integrata di proposizione di prodotti, servizi e tecnologie attraverso tre brand dedicati, rispettivamente, alla consulenza, alla tecnologia digitale e all'ingegneria.

17 Uffici in 3 Nazioni*

* Numero sedi aggiornate al 01/12/2022



Nascita

Da Università "Federico II" di Napoli



Dal 2001

Ingegneria avanzata per la Grande Industria



20% investimenti R&D

sul fatturato e collaborazioni nazionali e internazionali



Crescita

40 Mln Fatturato e 330 addetti



Technology Transfer

da GI a PMI (oltre 1000 clienti)



Metodo end-to-end

Fabbisogno → Tecnologia → Integrazione



Hyperautomation

Revenue model: success-fee

Certificazioni



European Securities and Markets Authority

Descrizione delle attività e dei servizi

Mare Group ha consolidato il proprio sistema organizzativo basato su tre fasi operative: **Vision, Progress e Performance**. Tali fasi corrispondono a differenti livelli attraverso i quali un'idea innovativa si sviluppa, dalla concezione fino alla realizzazione e validazione sul mercato.

Vision	Interpretare il Presente per concepire le sfide più avvincenti e rivelare il potenziale inespresso di mercati e tecnologie anche attraverso startup dirompenti, aperte a capitali esterni.
Progress	Gestire l'R&D per investire nell'Innovazione trasformando l'invenzione in asset, validando le idee e creando prototipi, know-how e brevetti grazie a partnership ventennali con Università e Centri di Ricerca e all'esperienza del gruppo.
Performance	Abilitare il Cambiamento nel tessuto imprenditoriale: i brand del gruppo progettano e implementano innovazione tecnologica per le Grandi Imprese, le PMI e la PA.

Il risultato dello sviluppo delle tre fasi è l'offerta da parte di Mare Group di servizi di consulenza e prodotti digitali per l'innovazione tecnologica alle imprese di ogni dimensione e di qualsiasi settore merceologico e alla PA. I brand dedicati a tali attività sono distinti come riportato in seguito:



Strategia e Innovazione
per le PMI



Digitalizzazione
per imprese e PA



Ingegneria
per le imprese

L'offerta complessiva integra un ampio spettro di competenze, tecnologie e conoscenze che, di volta in volta, vengono vendute con un brand diverso in modo da meglio identificarsi con la tipologia di domanda del mercato e agevolare il cross-selling.

Pertanto, la diversificazione in brand è a scopo puramente commerciale e non implica una differenziazione dell'offerta erogata, come riportato nella seguente tabella esemplificativa.

Cliente	Domanda	Brand
Piccola impresa poco strutturata	Fondi e incentivi per innovare e ottenere un vantaggio operativo. Formazione 4.0, sviluppo progetti di Innovazione tecnologica, Bandi pubblici a sostegno degli investimenti, sviluppo organizzativo, Brand & Business Value, IP & ESG Management	Mare Consulting
PMI Strutturata	Integrazione di tecnologia nei processi, sviluppo personalizzato e vantaggio competitivo. Servizi ICT strutturali (SOC, Cloud, Networking), Cybersecurity, supporto remoto, addestramento virtuale, Intelligenza Artificiale	Mare Digital
Media o Grande impresa ben strutturata	Innovazione di prodotto e processo, ottimizzazione dei costi e riduzione degli scarti. Product, process, Plant Engineering, Green Engineering, design ed ottimizzazione di prodotto, ergonomia, addestramento, controllo qualità e IoT, prototipazione	Mare Industrial

Ogni cliente si rivolge quindi al brand più aderente alle esigenze generate dal suo particolare modello di business. Attraverso una logica operativa trasversale ai clienti, si propongono servizi e prodotti grazie al flusso seguente:



Questo approccio permette ad ogni cliente di ricevere un'offerta compatibile con la propria struttura, permettendo a Mare Group di integrare trasversalmente **servizi e prodotti** complementari (cross-selling), rappresentati dai vari brand secondo i mercati con lo schema che segue.

	Mare Consulting: Strategia e Innovazione per le PMI	Mare Digital: Digitalizzazione per imprese e PA	Mare Industrial: Ingegneria per le imprese
Attività	<ul style="list-style-type: none"> • Progetti di Innovazione • Sviluppo Organizzativo • Trasformazione Digitale • Innovazione Tecnologica • IP Management • Brand & Business Value • Supporto R&D • PNRR 	<ul style="list-style-type: none"> • Sviluppo Software • Prima Digitalizzazione • Intelligenza Artificiale • Virtual Training • Supporto Remoto • Virtualizzazione • Servizi Digitali e Sicurezza • Metaverso • Controllo Qualità 	<ul style="list-style-type: none"> • Design e Ottimizzazione di Prodotto e Processo • Product, Process, Plant Engineering • Ergonomia di Processo e Workstation • Simulazione • Green Engineering • NBCircular Engineering (la leverei)
Specializzazioni	<ul style="list-style-type: none"> • Credito Imposta R&S&I • Industria 4.0 • Formazione 4.0 • Marketing 4.0 • Patent Box 	<ul style="list-style-type: none"> • Extended Reality • Deep Learning • IoT • Big Data • Computer Vision 	<ul style="list-style-type: none"> • CAD, CAE, PDCA, SOP, MTM/MEK • 3D Scan • Process Simulate, JIT, JIS, Buffer




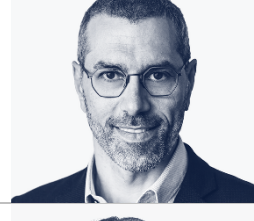

Nell'ambito di questa suddivisione, Mare Group presidia segmenti specifici del mercato con ulteriori brand, generalmente derivanti dalle acquisizioni o partecipazioni che offrono sul mercato i seguenti prodotti, propri o di terze parti.

 <p>Soluzione completa e avanzata per operazioni di assistenza remota con il supporto della Realtà Aumentata.</p>	 <p>Software per analisi di mercato che usa l'Intelligenza Artificiale e unisce tutti gli strumenti di data studio in un'unica piattaforma.</p>
 <p>Job Management System in cloud dedicato alle PMI che monitora le performance e ottimizza i flussi di lavoro nella gestione delle commesse.</p>	 <p>Sistema completo per l'authoring e la gestione di videoguide a bordo linea in ambiente produttivo: guida l'operatore passo per passo.</p>
 <p>Suite di prodotti in Realtà Virtuale con applicazioni per il layout, l'addestramento e il design. Include collaborazione interattiva online.</p>	 <p>Combina hardware e software per l'analisi dettagliata delle attività operative sulla linea di produzione.</p>
 <p>ERP (Enterprise Resource Planning) completo che offre una vasta gamma di funzionalità per la gestione aziendale.</p>	 <p>Sistema multilayer composto da sensori, hardware, firmware e software per digitalizzare e ottimizzare i processi di produzione.</p>
 <p>Sistema complesso che utilizza sensori, hardware, firmware e software per monitorare e gestire il rotabile e le infrastrutture ferroviarie.</p>	 <p>Piattaforma digitale di Asset Management per il monitoraggio, la diagnostica e la manutenzione predittiva delle costruzioni.</p>
 <p>Sistema multilayer per il monitoraggio energetico degli edifici per ottimizzare l'impatto energetico e massimizzare l'autoconsumo.</p>	 <p>Piattaforma low-code per la creazione di applicazioni web e mobile. Un ambiente di sviluppo, intuitivo efficiente progettato secondo la filosofia DevOps.</p>
 <p>Tutti gli strumenti di controllo della qualità necessari per garantire la conformità alle aziende coinvolte nella gestione dei prodotti freschi, come produttori, distributori, grossisti e dettaglianti.</p>	 <p>App per il Servizio di Assistenza Tecnica che permette di gestire tutte le informazioni relative ai rapporti di lavoro in modo disconnesso e senza necessità di avere copertura dal dispositivo mobile.</p>
 <p>Un solo strumento per pubblicare tutte le informazioni e offrire ai dipendenti le loro informazioni sul lavoro (dati, buste paga, risultati delle valutazioni delle prestazioni, GDPR, CV e altri documenti aziendali).</p>	 <p>Portale per i dipendenti che consente di gestire tutte le informazioni relative alle risorse interne dell'azienda, favorendo così la comunicazione tra il dipendente e l'organizzazione.</p>
 <p>Controlla tutta la gestione commerciale dell'azienda in modo facile da qualsiasi computer o dispositivo. Incorpora tutti i miglioramenti e le innovazioni funzionali per essere aggiornati in termini di processi aziendali.</p>	 <p>Per una semplice gestione del magazzino. Supporta diversi magazzini, ubicazioni e singoli articoli o lotti e proprietà.</p>

Governance

Il Board Mare Group svolge un ruolo strategico, finanziario e di indirizzo della crescita industriale. Gli enti di Staff svolgono funzioni orizzontali per la gestione del gruppo e le relative società, a servizio del Board e delle aree di Business. L'Executive Management Attua il piano Industriale e presiede i mercati.

Board

	<p>Marco Bellucci Chairman + R&D Director Nato in Italia nel 1973. Laureato in Ingegneria dei Materiali presso l'Università "Federico II" di Napoli, è tra i soci fondatori della Mare Engineering SpA. Responsabile diretto nella ideazione, coordinamento e partecipazione di oltre 100 progetti di ricerca inerenti a simulazione di prodotti e processi, sviluppo di materiali e tecnologie innovative, Intelligenza Artificiale.</p>
	<p>Antonio Maria Zinno Chief Executive Officer Nato in Italia nel 1976. Nel 2001 si laurea in Ingegneria dei Materiali presso l'Università "Federico II" di Napoli, e fonda Mare Engineering, società operante nell'R&D che ha sviluppato metodologie, software e brevetti per prodotti e processi industriali. La sua attività imprenditoriale si è ampliata negli anni: è azionista e direttore di molte aziende nel campo dell'Ingegneria Digitale.</p>
	<p>Valerio Griffa International Director Nato in Italia nel 1956. Dopo la laurea in Ingegneria Meccanica presso il Politecnico di Torino nel 1985, diventa Dirigente presso realtà del Gruppo Fiat per 15 anni, ha sviluppato competenze nei settori di Pianificazione strategica, Produzione e Ingegneria automotive. Dal 2010 è azionista di Mare Group ed Amministratore delle società estere del Gruppo.</p>
	<p>Giovanni Caturano Innovation and Communication Director Pioniere della Extended Reality, programmatore e imprenditore. Nato nel 1971 in Italia, ha iniziato a creare software commerciale a 14 anni e poi, con SpinVector, ha progettato e realizzato videogiochi con milioni di utenti premium, ottenendo premi internazionali per oltre 500K\$. In Mare Group dirige Innovazione e Comunicazione, con focus sull'Industria e sui Beni Culturali.</p>
	<p>Paola Marzario Independent Director Paola Marzario è founder e presidente di Brandon Group. Laureata nel 2004 in Giurisprudenza all'Università Commerciale Bocconi di Milano, nel 2012 fonda Brandon Ferrari, ribattezzata nel 2016 BrandOn Group. Ormai esperta del settore e-commerce, Paola oggi si dedica a internazionalizzare, attraverso i canali online, numerose aziende italiane.</p>

Staff

Gli enti di Staff svolgono attività di supporto e di consulenza alle diverse funzioni aziendali.



Vincenzo Grosso
CFAO

Nato nel 1988 Nel 2019 entra in Mare Group come Chief Financial and Administrative Officer. Dirige e coordina le aree: finance, accounting, purchasing, HR, quality, P&C.



Federico Gilblas
CHRO

Esperienza composita: Engineering (1990-1992), Bull HN Italia (1992-1999), Finmatica (1999-2002). Nel 2002 fonda insieme a tre soci, l'azienda Mate Consulting. Ricopre il ruolo di Chief Human Resources Officer.



Salvatore Parisi
Credit Manager

Nato nel 1959, ha il ruolo di governare la situazione creditoria della società, l'applicazione degli accordi con i clienti e il rispetto delle norme e procedure interne.



Massimo Violante
CIO

Informatico, napoletano, classe 1969. Dal 1990 ha lavorato nel Centro Ricerche Fiat (Elasis) come progettista e sviluppatore e project manager in ambito manufacturing.



Gennaro Tesone
Chief Growth Officer

Ingegnere ed imprenditore classe 1975. Nel 2012 fonda Eclettica con la quale vende soluzioni sul mercato delle medio/grandi imprese. Nel 2020 conferisce la propria azienda a Mare Group.



Debora Mautone
Manager Assistant

Laureata in economia del commercio internazionale e mercati valutari, dal 2006 in Mare Group nel ruolo di R&D Funding Manager. Si occupava di direzione e rendicontazione progetti a valere sulle risorse delle leggi della finanza agevolata con oltre 100 progetti attivi. Attualmente ricopre il ruolo di Manager Assistant.

Executive Management

Il Direttore Generale coordina l'Executive Management e le aree di Business per la realizzazione del piano industriale e dei relativi obiettivi aziendali.



Il CCO coordina i responsabili commerciali per massimizzare customer sharing e cross selling, al fine di proporre ai clienti del Gruppo ed ai prospect l'offerta unica integrata dei tre Brand, in funzione della tipologia di cliente, distinta per dimensione e categoria merceologia.

Il COO coordina le unità operative nella condivisione di competenze e risorse, per efficienza interna ed efficacia sul mercato, nella logica dell'offerta unica, definendo processi standard di gestione operativa. Coordina l'integrazione operativa delle aziende di ingegneria/produzione del gruppo e la crescita trasversale dei grant verso l'interno e verso il mercato.

Il CMO definisce le strategie di Marketing a supporto dell'offerta di Gruppo e dei singoli Brand, per i quali progetta gli eventi, i siti web, la documentazione e le campagne di marketing, genera lead commerciali sui canali digitali in supporto alla struttura commerciale.

Il CTO presidia l'innovazione delle competenze tecnologiche delle unità operative, declina le linee guida tecnologiche del gruppo, supporta il presales per progetti tecnologici trasversali di cui monitora la qualità. Sviluppa le roadmap delle piattaforme interne digitali in logica di R&D.

Relazione sulla Gestione al bilancio della Controllante Mare Group anno 2022

Andamento della Gestione

Signori Azionisti,

la presente relazione sulla gestione costituisce un elemento autonomo a corredo del bilancio di esercizio sottoposto alla Vostra approvazione.

Il documento, redatto ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile ha la funzione di fornirVi un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della gestione aziendale sia nei vari settori in cui ha operato, sia in riferimento alla società controllante sia alle società controllate.

Per meglio comprendere la situazione della società e l'andamento della gestione, sono inoltre riportati i principali indicatori finanziari e non finanziari, compresi quelli relativi all'ambiente e al personale.

In relazione al bilancio di esercizio della controllante Mare Engineering Group S.p.A. chiuso al 31/12/2022 si evidenzia un totale **ricavi di 33.819.346 euro e si rileva un utile netto di esercizio di euro 3.232.958 euro in aumento del 80,04% rispetto al 1.795.097 € del 2021**, e si propone di destinare quanto ad euro 151.911 a riserva legale raggiungendo così il limite di 1/5 del Capitale Sociale, come previsto dalla normativa, e i restanti euro 3.081.047 a riserva straordinaria.

Si riportano di seguito la Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

CATEGORIA DI ATTIVITÀ	31/12/ 2021	INCREMENTO	31/12/ 2022
GESTIONE CARATTERISTICA	9.626.782	14.631.242	24.258.024
INCR DI IMM PER LAV INTERNI	815.610	3.895.364	4.710.974
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.219.509	3.630.839	4.850.348
TOTALE	11.661.901	22.157.445	33.819.346

In merito ai ricavi del 2022 si evidenzia un netto aumento dei proventi derivanti dalla gestione caratteristica rispetto al relativo periodo del 2021. Tale aumento è stato generato oltre che da un incremento di circa il 20% dei ricavi della gestione caratteristica della controllante anche dall'inclusione dei ricavi delle società Eclettica Srl fusa per incorporazione a maggio 2022 e Step Sud Mare Srl, Hard & Soft House Srl, Mate Consulting Srl fuse per incorporazione il 30/09/2022 con effetti contabili a partire dal 1 gennaio 2022.

I ricavi al 31/12/2021 delle singole società sono riportati di seguito:

CONTO ECONOMICO	MARE ENGINEERING	SSM	HARD & SOFT	MATE CONSULTING	ECCLETTICA
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	9.626.781	7.981.421	3.803.407	5.219.082	835.950

Le partite infragruppo da detrarre al 31/12/2021 dai fatturati esposti sono state pari a 2.605.729.

A seguito della cessione del ramo d'azienda al 31/03/2022 della Step Sud Mare alla Step Engineering e Project il fatturato oggetto di cessione è stato pari a circa 4.500.000 prendendo a riferimento il fatturato 2021 della società Step Sud Mare Srl.

Il fatturato derivante da queste operazioni di elisione e cessione al 31/12/2021 è quindi pari a 20.360.912 relativamente alla gestione caratteristica della controllante e delle altre società poi fuse per incorporazione.

I ricavi della gestione caratteristica al 31/12/2022 ammontano a 24.258.024 con un aumento del 20% circa rispetto allo stesso periodo del 2021.

La voce Ricavi incrementi di immobilizzazioni per lavori interni è pari a 4.710.974 ed è stata dettagliata nella nota integrativa al Bilancio di esercizio. La Mare Group ha sviluppato alcune lavorazioni interne che hanno determinato un aumento delle immobilizzazioni immateriali in corso, consistenti nella realizzazione di software sviluppati internamente e ancora non ultimati. Il presupposto industriale alla base dell'investimento in lavori interni Mare Group nel biennio 2021-2022 è sviluppare tecnologie e piattaforme di tipo software in grado di cambiare il modello di business del gruppo secondo due direttrici fondamentali: Sviluppare prodotti digitali ad elevato

valore per incrementare scalabilità e valore aggiunto del business. Sviluppare una infrastruttura IT per la commercializzazione dei prodotti/servizi

La voce Altri Ricavi e Proventi è composta per 2.622.054 dai contributi in conto esercizio di competenza dell'anno 2022, i crediti di imposta ricerca e sviluppo, formazione 4.0, investimenti mezzogiorno e interconnessione 4.0 e per un importo pari a 2.228.294 è composta principalmente dalla plusvalenza realizzata dalla Società incorporata Step sud Mare srl derivante dalla Cessione del Ramo d'Azienda verso Step Engineering & Project Srl per € 1.487.046, poi Altri Ricavi e Proventi Imponibili per € 202.029, per la restante parte Plusvalenze cessione cespiti Sopravvenienze Attive, rimborsi e altri ricavi non significativi.

La composizione della voce Costi è così dettagliata:

DESCRIZIONE	31/12/2021	VARIAZIONI	31/12/2022
Materie prime, sussidiarie e merci	80.837	3.257.774	3.338.611
Servizi	2.828.464	3.699.831	6.528.295
Godimento beni di terzi	550.660	889.052	1.439.712
Personale	4.530.869	8.733.741	13.264.610
Ammortamenti e Svalutazioni	1.371.255	4.153.938	5.525.193
Variazione Rimanenze	0	-169.237	-169.237
Altri accantonamenti	0	28.250	28.250
Oneri diversi di gestione	181.315	441.573	622.888
Totale	9.543.400	21.034.922	30.578.322

L'aumento dei costi è dovuto principalmente alla fusione delle società già ampiamente descritto in precedenza, ma il cambio del modello di business attuato in questi ultimi anni ha portato Mare Group a superare, dopo il COVID, un difficile anno 2022 per i noti problemi geopolitici internazionali e per la congiuntura economica nazionale, come riportato in premessa, garantendo al Gruppo la capacità di realizzare il percorso di crescita complessiva programmato nel piano industriale Mare Wave 2025; e infatti anche nel 2022 si è evidenziata una crescita costante della società in tutte le aree presidiate e un sentito ringraziamento deve essere rivolto a tutto il personale diretto ed indiretto delle unità operative e di staff per l'eccellente lavoro svolto che **ha consentito alla capogruppo di ottenere un utile netto di esercizio di euro 3.232.958 euro in aumento del 80,04% rispetto al 1.795.097 € del 2021.**

Rispetto agli obiettivi fissati nel 2022, Mare Group ha lavorato su cinque direttrici:

- integrazione organizzativa e di business:** è stata attuato un importante programma di integrazione societaria-organizzativa che ha visto coinvolte le società controllate, precedentemente separate e distinte per tipologia di offerta e di mercato, oltre che per modelli interni di gestione e per cultura e *seniority* delle risorse
- ricerca e sviluppo:** la storia evolutiva di Mare Group è legata a costanti investimenti in Ricerca e Sviluppo che negli anni hanno permesso di creare una nuova proposizione di servizi, nuovi prodotti e un ampliamento delle capacità tecniche del personale. Grazie ai programmi di R&S sviluppati nel 2022 è aumentato il livello di conoscenza interna su alcune delle tecnologie emergenti asset del gruppo e, in particolare, dell'Intelligenza Artificiale e della Extended Reality (XR), sia quali tecnologie utilizzabili stand alone che in convergenza
- industria 5.0.** Evoluzione paradigmatica e trasferimento tecnologico verso le PMI con il rafforzamento della piattaforma Service Company: nel 2022 ha preso corpo la prima versione rappresentate l'interfaccia web della Service Company, il portale DELFI.AI, una soluzione digitale per offrire alle PMI tecnologie e metodologie impiegate tipicamente nelle grandi aziende
- apertura di nuovi mercati e acquisizione di competenze:** acquisizione delle società Delta Aves s.r.l., Syenmaint s.r.l., Mocrea s.r.l., Leo Immobiliare s.r.l., Aprea Metalgroup s.r.l. e Sintex s.r.l. al fine di potenziare l'offerta di servizi/prodotti nel settore digitale e di integrare la capacità operativa all'interno del Gruppo,

rafforzando al contempo la presenza nel settore dell'aerospazio. In tale contesto si inseriscono anche le azioni di internazionalizzazione con l'opzione di acquisto di una società cecoslovacca, la Webrex Srl, e le azioni profuse per l'espansione sul mercato spagnolo

- E. **ESG:** Mare Group ha adottato un approccio responsabile ed etico nella gestione dei fattori ESG (ambientali, sociali e di governance), in linea con le esigenze degli investitori, dei regolatori e della società civile, e nel 2022 emetterà il primo Bilancio di Sostenibilità del gruppo

A. Integrazione organizzativa e di business

Per rendere possibile l'integrazione dell'offerta e la condivisione del parco clienti, necessaria alla crescita organica con fattori moltiplicativi e scalabili, è stato necessario definire una importante strategia organizzativa con fasi temporali tattiche e strategiche finalizzate a dare sequenzialità ai cambiamenti in funzione della relativa fattibilità, lavorando contemporaneamente sull'accrescimento della cultura aziendale nella logica della "One-Company".

Grazie a queste azioni si è giunti ad un assetto organizzativo che prevede:

- un'unica struttura commerciale, finalizzata alla condivisione del parco clienti, all'analisi del targeting e clustering del parco in funzione dell'offerta. Tale integrazione è stata fondamentale per avviare iniziative di cross-selling ed implicitamente costruire una capacità di offerta ed una cultura omogenee nei commerciali del Gruppo, con focus sull'intera offerta disponibile
- un'unica struttura operativa atta alla condivisione dei piani di distribuzione delle risorse umane, consentendo una allocazione dinamica sui progetti in funzione delle competenze e non più delle aree tecniche di appartenenza. Tale integrazione è stata fondamentale per generare efficienza produttiva e sopperire proattivamente alle difficoltà del periodo storico italiano legate al difficile reperimento di risorse dall'esterno per effetto dello skills mismatch
- uniche linee guida di innovazione tecnologiche, finalizzate ad attuare percorsi di formazioni e sperimentazione di tecnologie innovative come l'intelligenza artificiale ed i big-data. Tale integrazione ha consentito di innestare nelle diverse aree aziendali l'interesse e la curiosità all'innovazione delle proprie competenze, storicamente legate più alle esigenze del cliente attivo e meno ai trend di mercato. Tra le diverse sperimentazioni tecnologiche attivate, una ha restituito importanti risultati, ovvero la realizzazione di una soluzione in cloud estremamente innovativa per la marketing automation delle PMI, utilizzata sul mercato come leva di acquisizione di customer base su cui effettuare cross selling, similmente alla tecnica del "prodotto civetta" utilizzata nella grande distribuzione
- un'unica strategia di marketing operativo, che ha l'obiettivo di valutare il diverso posizionamento di mercato e la riconoscibilità dei brand delle società acquisite, definendo una strategia di brand rationalization. Tale integrazione ha comportato, inoltre, la revisione e lo sviluppo dei portali web di Mare Consulting, Mare Industrial e Mare Digital, oltre che l'avvio di iniziative di comunicazione interna ai dipendenti finalizzate a condividere vision e creare brand engagement

Ciò ha consentito di giungere in tempi rapidissimi alla condivisione trasversale di risorse e competenze, sia commerciali sia operative, creando implicitamente e formalmente una offerta unica di gruppo, annullando il concetto di business unit e creando effettivamente una One-Company. Nel 2022 Mare Group ha proseguito le attività avviate con il piano Mare Wave e ha consolidato le azioni strategiche intraprese nel 2021 puntando alla scalabilità e allo sviluppo di un nuovo modello di business votato alla Hyperautomation.

B. Ricerca e sviluppo

Nel corso del 2022 la funzione R&D di Mare Group ha consolidato un importante processo di riorganizzazione interna, avviato già nel 2021, con l'obiettivo di strutturarsi come un dipartimento che opera in modo trasversale per i tre distinti brand gruppo (Mare Consulting, Mare Digital, Mare Industrial) ed in stretta collaborazione con il marketing e la direzione commerciale, in modo da poter orientare le attività di Ricerca e Sviluppo verso progetti, sia finanziati da bandi pubblici sia interni, volti a erogare soluzioni innovative (in termini di prodotti e/o metodologie e/o competenze) per ampliare il mercato di riferimento e sviluppare nuove attività di business, in coerenza con il piano industriale "Mare Wave". Grazie ad investimenti complessivi di quasi 5.7M€ nel 2022, le attività di R&S sono state specificamente focalizzate su quattro differenti macro ambiti:

- attività afferenti al Progetto "Service Company", attraverso il quale si intende realizzare una profonda trasformazione ed innovazione dei processi commerciali-operativi dell'azienda, sfruttando le potenzialità di tecnologie evolute come Big Data ed Intelligenza Artificiale per poter efficientare ed automatizzare la

proposizione e l'erogazione dei propri servizi nel mercato di riferimento attraverso lo sviluppo di una infrastruttura IT interna, dedicata al data collection & management di tutti i processi operativi interni, e di una piattaforma software esterna, che consentirà di incrementare le vendite attraverso strumenti e strategie per la Lead generation e l'erogazione digitale di offerte

- attività in ambito Industriale che comprendono tutte le iniziative e i progetti di ricerca orientati allo sviluppo di soluzioni, servizi, metodologie e tecniche innovative in ambito Industriale, con specifica declinazione nei settori Aerospaziale, Automotive e delle Metodologie Innovative per la “Fabbrica Digitale”
- attività nel settore della XR (eXtended Reality), con le quali si intende valorizzare le competenze finora sviluppate da Mare Group sulla tecnologia della Extended Reality per poter sviluppare applicazioni a supporto di alcuni specifici servizi (manutenzione, supporto remoto, formazione) e per la fruizione immersiva ed interattiva del patrimonio artistico museale e dei beni culturali del nostro territorio
- attività nel settore della Intelligenza Artificiale (AI), orientate sostanzialmente a due contesti: il settore dell'analisi dei dati e dell'estrazione di informazioni su base semantica; alcuni ambiti applicativi legati all'Healthcare e alla medicina digitale

Questi numeri confermano la capacità dell'azienda di essere da anni sulla frontiera tecnologica, riuscendo virtuosamente ad individuare traiettorie di sviluppo tecnologico in linea con la distribuzione dei fondi comunitari e nazionali a sostegno della ricerca e della innovazione di prodotto e di processo. Unitamente alle competenze tecniche ed organizzative consolidate nell'azienda ed al network di relazioni, industriali ed accademiche, Mare Group ha consolidato negli anni questo asset immateriale, che rappresenta e rappresenterà negli anni successivi un tassello essenziale per il raggiungimento degli sfidanti obiettivi industriali che il Gruppo si è posto.

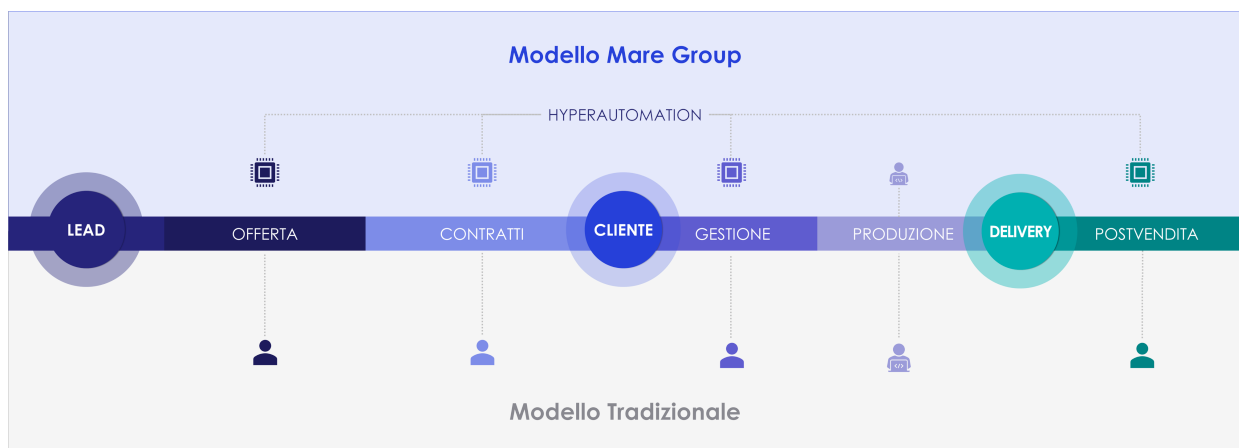
C. Industria 5.0

Mare Group ha sviluppato tecnologie e prodotti sulla base della integrazione tecnologica della XR e della IA, ha perfezionato la propria offerta posizionandosi sul mercato come player “full-stack” e ha creato una infrastruttura IT, denominata Service Company, che “abilita” il nuovo modello di business.

L'attuale dinamica di mercato pone sempre più al centro di ogni business il cliente: qualsiasi azienda per avere successo e sviluppare capacità ed asset strategici finalizzati ad una crescita organica, deve disegnare, in funzione del cliente, la propria filiera organizzativa, dal marketing al commerciale fino alle operations. Le aziende che al contrario partono dal proprio prodotto e dalle proprie competenze sempre più difficilmente riescono a trovare il cliente e convincerlo a comprare qualcosa che non è disegnato a partire dal suo effettivo bisogno.

In questo contesto, nasce in Mare Group il progetto strategico denominato Service Company, con l'obiettivo di creare una profonda innovazione dei processi commerciali-operativi dell'azienda, concentrando la propria attenzione sull'interazione con i clienti mediante la digitalizzazione e l'applicazione di tecnologie evolute, come i Big Data e l'Intelligenza Artificiale.

Mare Group ha lavorato nel 2022 per automatizzare la maggioranza delle fasi del customer journey, rendendole quasi del tutto digitalizzate, come raffigurato nella figura seguente.



Alla base del progetto Service Company ci sono diversi fattori correlati che insieme costituiscono la strategia per ottenere una concreta:

- focalizzazione all'efficienza operativa mediante automazione e workflow digitali
- creazione di valore aggiunto nell'erogazione del prodotto al cliente finale, in logica eccellenza di servizio, eliminando, attraverso attività di office automation, le operazioni a non valore nella gestione del cliente (dal primo contatto alla fatturazione)
- dinamicità e velocità nei processi decisionali per l'allineamento continuo delle proprie strategie di business ai nuovi bisogni dei clienti
- acquisizione automatica ed efficace di clienti prospect in funzione delle caratteristiche di mercato del cliente e dell'offering Mare Group

Il progetto Service Company è stato disegnato per l'implementazione di tali macro-obiettivi funzionali che correlati hanno portato alla costruzione di una Piattaforma Strategica modulare ed integrata per l'attuazione digitale dei processi di erogazione e gestione del servizio, come descritto di seguito:

- **Lead portal:** realizzazione di un portale multiservizi che offra al cliente attivo l'opportunità di acquistare in cross selling altri prodotti e servizi interni a Mare Group e/o erogati in partnership con altre aziende
- **Data Marketing:** realizzazione di un data lake evoluto che permetta l'analisi di posizionamento di mercato del cliente e della sua offerta, a partire dalla quale realizzare innovazione commerciale data-driven in best fitting con il singolo cliente
- **Self Caring:** innovazione dell'interazione con il parco clienti attivo, mediante la realizzazione di un portale di self caring per la gestione evoluta dei prodotti e servizi offerti come Formazione 4.0
- **Business Process Automation:** digitalizzazione ed automazione interna dei processi operativi, a supporto dei principali prodotti e servizi offerti al cliente, per l'integrazione di valore aggiunto nell'erogazione degli stessi, finalizzato alla fidelizzazione del cliente, all'incremento della conoscenza e predicibilità del business.

In questo contesto, a fine 2022, Mare Group ha pubblicato il portale web DELFI.AI dedicato all'innovazione delle PMI.

Il funnel, dall'acquisizione del lead alla conversione in cliente, diventa interamente digitale attraverso la piattaforma DELFI.AI. Alla base c'è l'Intelligenza Artificiale di Mare Group, costruita intorno all'algoritmo Eureso e a un ricchissimo database proprietario.

L'IA misura la potenzialità di innovazione dei clienti e crea progetti personalizzati la cui evoluzione viene gestita direttamente sulla piattaforma fino all'ottenimento dei benefici sia operativi che finanziari.

Le innovazioni proposte ai clienti attraverso DELFI.AI sono strutturate in un marketplace dell'innovazione, in cui vengono identificate le fonti di finanziamento, i benefici ottenibili e le tecnologie applicabili. Queste ultime vengono rese accessibili alle PMI a seguito dall'attività che Mare Group svolge continuamente con le grandi imprese.

D. Apertura di nuovi mercati e acquisizione di competenze

Mare Group ha consolidato la propria posizione di leadership nel settore dei servizi tecnologici e digitali ed ha ampliato la propria gamma di competenze e tecnologie, migliorando l'offerta di servizi e prodotti, grazie alle acquisizioni concluse nell'anno 2022.

In data 31/03/2022 la Società MARE GROUP SPA ha acquistato il 100 % delle quote della società STEP SUD MARE SRL, società operante dal 2012 nel settore dell'ingegneria di processo industriale, già posseduta al 50% dal 01/07/2012.

In data 03/05/2022 la Società MARE GROUP SPA ha fuso per incorporazione la società ECLETTICA SRL, società operante nel settore della realizzazione di software ed esperta di Intelligenza artificiale, già posseduta al 100% dal gruppo al 31/12/2021.

Il 19 luglio MARE GROUP SPA ha acquisito il 52% di Delta Aves s.r.l., una realtà imprenditoriale operante nell'ambito dell'ingegneria di produzione, principalmente per il settore aerospaziale.

In data 22/09/2022 la società MARE GROUP SPA ha fuso per incorporazione le società STEP SUD MARE SRL, MATE CONSULTING SRL e HARD & SOFT HOUSE SRL.

Il progetto di fusione per incorporazione è scaturito dall'esigenza di procedere alla concentrazione in capo all'incorporante Mare Group SpA delle attività svolte in precedenza in modo indipendente dalle società da

incorporare. Per effetto della riorganizzazione societaria si è ottenuta una ottimizzazione della gestione delle risorse e dei flussi economico- finanziari derivanti delle attività frazionate in capo alle quattro società; inoltre, a seguito della fusione si sono evidenziate alcune non trascurabili sinergie derivanti dall'eliminazione di duplicazioni e sovrapposizioni societarie ed amministrative, con conseguenti risparmi di costi generali dovuti all'esercizio dell'attività imprenditoriale per mezzo di un'unica società in luogo delle quattro precedenti.

Il 22 novembre è stata ultimata l'acquisizione del 100% della Syenmaint s.r.l., società proprietaria di 5 brevetti (e di altri in attesa di concessione), tra cui quello di SYENMAINT® Platform, una piattaforma digitale integrata che offre soluzioni avanzate di manutenzione predittiva attraverso l'utilizzo di tecnologie innovative.

Il 22 novembre è stata ultimata l'acquisizione del restante 24% di Mocrea s.r.l., startup innovativa già al Gruppo sin dalla sua costituzione, avvenuta nel 2019. Attraverso l'acquisizione del 100%, Mare Group ha inglobato al suo interno l'esperienza di Mocrea nel settore della trasformazione digitale e del marketing orientato ai dati, come valore aggiunto per il proprio portafoglio di servizi/prodotti.

Il 1° dicembre è stato finalizzato l'acquisto del 100% della società Leo Immobiliare, la quale è proprietaria di un immobile situato in via San Leonardo n.192, Salerno (SA).

Il 5 dicembre 2022 si è conclusa l'acquisizione del 51% di Aprea Metalgroup Srl, società operante nel settore delle lavorazioni meccaniche di precisione e specializzata nella progettazione e costruzione di macchine per la manutenzione delle linee ferroviarie, tranviarie, metropolitane e, più in generale, nella progettazione e realizzazione di impianti oleodinamici industriali.

Mare Group in data 19 dicembre 2022 ha acquisito integralmente la Sintex Srl una società di consulenza informatica e di servizi tecnologici presente sul mercato sin dal 2001.

E. ESG

Mare Group ha adottato un approccio responsabile ed etico nella gestione dei fattori ESG (ambientali, sociali e di governance), in linea con le esigenze degli investitori, dei regolatori e della società civile. L'azienda ha svolto attività di formazione interna e ottenuto certificazioni in ambito ESG. Inoltre, Mare Group ha avviato una partnership tecnica con il gruppo Intesa Sanpaolo attraverso la partecipazione al Laboratorio ESG costituito a Napoli e con sede anche a Palermo, con l'obiettivo di portare innovazione alle imprese italiane offrendo soluzioni tecnologiche e finanziarie integrate e sostenibili.

Informazioni su Ambiente e Personale

Nel corso dell'anno 2022, la gestione delle Risorse Umane di Mare Group ha registrato un significativo miglioramento, sia organico sia per linee esterne, grazie all'arrivo di nuovi manager di esperienza, provenienti dalle società acquisite, e all'aumento delle risorse dedicate.

Per supportare questa crescita, il sistema di gestione delle risorse è stato oggetto di una ristrutturazione, integrando “viste multiple”, “allocazione tra le sedi” e una serie di altri parametri operativi. Inoltre, è stato introdotto un metodo di lavoro agile per garantire maggiore flessibilità e velocità di adattamento alle sfide del mercato.

Non meno importante, si è avviato un processo metodologico per l'integrazione delle risorse umane provenienti dalle società acquisite, in modo da garantire un processo efficace e proficuo.

Anche quest'anno è stato confermato l'impegno di Mare Group nel rispetto delle norme ambientali, igieniche e di sicurezza sul lavoro, così come la sorveglianza sanitaria, in ottemperanza al Decreto Legislativo n. 81/2008 e ai successivi aggiornamenti.

Dal 2019, il Gruppo Mare ha implementato un sistema di prevenzione del rischio che mira a tutelare la sicurezza dei propri dipendenti e della propria infrastruttura informatica. Per questo motivo, Mare Group si adopera per:

- individuare e valutare i potenziali rischi
- elaborare misure protettive e preventive per mitigare tali rischi
- individuare strumenti di protezione adeguati, ad esempio dispositivi di protezione individuali
- elaborare procedure e sistemi di controllo delle misure di sicurezza

- organizzare programmi di formazione e informazione per i lavoratori riguardo la prevenzione degli infortuni sul lavoro
- partecipare a riunioni periodiche in materia di sicurezza
- informare e formare i lavoratori sui rischi individuati nel Documento di Valutazione dei Rischi redatto in base al D.Lgs. 81/08 e ai successivi aggiornamenti

Al 31 dicembre 2022 il personale dipendente della Controllante Mare Group era costituito da 150,77 ULA, Si riportano altri dettagli relativi alla forza lavoro di Mare Group nelle tabelle di seguito:

Personale dipendente di Mare Group

	Dirigenti	Impiegati	Operai
A tempo indeterminato	2%	68%	4%
A tempo determinato	0%	9%	0%

Personale dipendente delle società partecipate 100% (Sintex, Syenmaint e Mocrea)

	Impiegati
A tempo indeterminato	16%
A tempo determinato	1%

Attuazione delle pari opportunità

Il numero di impiegati complessivo ha subito un incremento così come la quota del personale di genere femminile. Nella tabella di seguito si dettaglia la composizione del personale dipendente di Mare Group. La ripartizione è pari al 68% di impiegati di genere maschile e 32% di impiegate di genere femminile.

Composizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
Uomini	3%	4%	65%	3%
Donne	0%	1%	23%	1%
Età media	50	48	36	35

Mare Group si è impegnata negli ultimi anni a perseguire l'obiettivo di attuare i principi di parità e pari opportunità nei luoghi di lavoro. Per raggiungere questo obiettivo, sono state messe in atto misure volte a rimuovere gli ostacoli che impediscono la realizzazione di pari opportunità e a favorire l'occupazione femminile, per realizzare l'uguaglianza sostanziale tra uomini e donne nel lavoro. Tutti questi sforzi sono stati coronati da un aumento del personale del 99% nel biennio 2020-2022, di cui il 200% riguardante l'impiego di donne nel settore. Tra gli obiettivi delle azioni positive, ci sono l'eliminazione delle disparità nella formazione, nella riqualificazione e nelle progressioni di carriera, nonché la promozione dell'inserimento delle donne in attività e settori professionali in cui sono sottorappresentate, in particolare nei settori tecnologicamente avanzati e ai livelli di responsabilità.

In Mare Group le pari opportunità rappresentano un valore fondamentale per garantire un ambiente di lavoro equo ed inclusivo. In primo luogo, Mare Group abbatte le barriere di accesso al lavoro, adottando politiche di assunzione e promozione basate unicamente sul merito, senza discriminazioni di genere. L'azienda promuove attivamente la diversità attraverso l'assunzione di dipendenti con diverse abilità, etnie, religioni, orientamenti sessuali, ecc. In questo modo, crea un ambiente di lavoro che rifletta le diverse prospettive dei dipendenti e possa portare ad una maggiore creatività e innovazione. A partire dalla fase di recruiting, Mare Group utilizza annunci di lavoro che non presentino linguaggi sessisti ma inducono i candidati di ambo i generi a proporsi. Inoltre, elimina gli stereotipi di genere nei processi di selezione, evitando di attribuire determinate caratteristiche a un genere piuttosto che all'altro.

In secondo luogo, l'azienda implementa programmi di formazione e sviluppo professionale volti a supportare la crescita professionale dei dipendenti, indipendentemente dal genere, e garantire la parità di accesso alle opportunità di apprendimento e crescita.

Mare Group previene il mobbing, il bullismo e ogni altra forma di discriminazione sul lavoro, con la promozione di un codice etico che renda consapevoli i dipendenti del proprio linguaggio, ponga il divieto all'utilizzo di un espressioni offensive e/o razziste ed eviti i bias di genere.

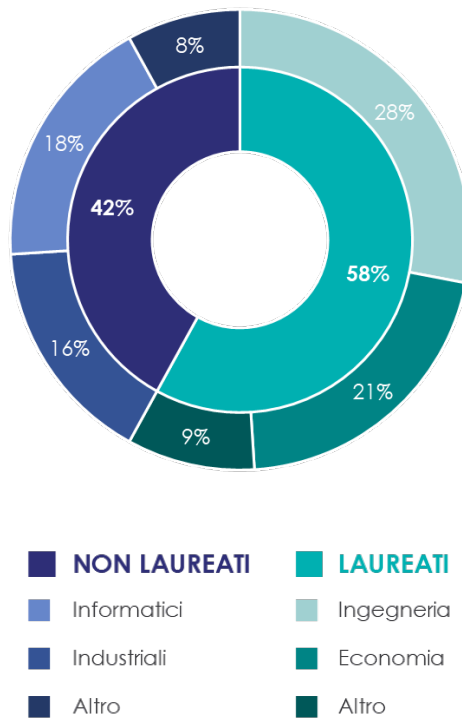
L'azienda garantisce una retribuzione equa e trasparente tra dipendenti, effettuando una valutazione del lavoro basata sulle mansioni e sulle competenze, senza discriminazioni di genere. Inoltre, Mare Group adotta politiche di promozione basate sul merito, che tengano conto delle skills e del contributo effettivo del dipendente, attraverso l'implementazione di programmi di sviluppo del personale e la creazione di un sistema di valutazione delle prestazioni imparziale.

Infine, l'azienda adotta misure per la conciliazione lavoro-famiglia, promuovendo orari flessibili ed altre soluzioni per garantire al dipendente un maggior equilibrio nella gestione dei tempi di vita e di lavoro.

Attività di formazione e di valorizzazione

Nel corso dell'anno, il settore Risorse Umane ha investito notevolmente nell'aggiornamento e nella formazione dei propri dipendenti: complessivamente, sono state erogate 50.000 ore di formazione, con un valore pro-capite di 180 ore. Il risultato più chiaro di questa politica di valorizzazione del personale è il dato sul turnover: nell'ultimo biennio è stato del solo 8%, dimostrando la capacità dell'azienda di trattenere i propri dipendenti e di promuovere un ambiente lavorativo sano e stimolante.

Il personale risulta così distribuito in relazione al proprio titolo di studio:



La prevalenza dei dipendenti in Mare Group, ovvero il 58%, è laureata, di cui il 28% in Ingegneria e il 9% in Economia. Il restante 42% è composto da non laureati, tra cui il 18% di informatici e il 16% di industriali. Infine, il team HR ha anche ottenuto due importanti certificazioni per la sicurezza e l'ambiente, ovvero la certificazione del sistema di gestione ambientale ISO 14001:2015 e quella per il sistema di gestione per la salute e la sicurezza sul lavoro ISO 45001:2015, dimostrando l'impegno dell'azienda nella rispettare gli standard più elevati nel settore.

Qualità e certificazioni

Mare Group ha proseguito le attività di miglioramento legate alla qualità, con l'ottenimento di nuove certificazioni, che si riassumono nell'elenco che segue:



- ISO/IEC 27001:2013
Standard per la gestione della sicurezza delle informazioni
- ISO 9001:2015
Standard per la gestione della qualità dei prodotti e servizi
- ISO 14001:2015
Standard per la gestione ambientale aziendale
- 45001:2018
Standard per la gestione della salute e sicurezza sul lavoro
- ICIM EN 92100:2018
Certificazione Gestione Documentazione Sanitaria
- IQNET Certified MGMT System
Sistema di gestione certificato a livello internazionale
- ESMA
Regolatore dell'Unione europea per i mercati finanziari

Mare Group ha mantenuto nell'anno 2022 il rating di legalità rilasciato dall'AGCOM che è *++.

Mare Group ha adottato nel 2022 un modello organizzativo collegiale ai sensi del d.lgs. 231/2001 e ha nominato il relativo Organismo di Vigilanza.

Sistemi di remunerazione ed incentivazione

Negli ultimi anni, l'attenzione sui sistemi di remunerazione e incentivazione è cresciuta sia tra gli organismi internazionali sia tra i regolatori nazionali. Anche Mare Group ha posto l'attenzione su tali sistemi, in quanto per essere competitivi sul mercato è necessario trattenere i talenti e attirarne di nuovi attraverso lo sviluppo e il riconoscimento delle risorse. Oltre alla retribuzione fissa, la remunerazione variabile è altrettanto importante e viene adottato un sistema di premi in base ad accordi sindacali. Le risorse sono premiate annualmente in base ai risultati aziendali e/o personali, che sono contemplati in un accordo di secondo livello.

Qui di seguito si evidenziano i compensi del Management e del Collegio sindacale per l'anno 2022:

Organo	Compenso (€)
Consiglio di Amministrazione	565.000,00
Collegio Sindacale	30.000,00
Executive Management (Managing Director, Credit Manager, CFAO, CHRO, CGO)	551.523,00

Principali rischi ed incertezze

Fattori di Rischio relativi alla situazione economica e finanziaria

Mare Group opera in un contesto economico e finanziario incerto e in continuo cambiamento, caratterizzato da fattori di rischio che possono influire negativamente sulla sua attività. Con le sue sedi in Italia e all'estero, Mare Group è esposta all'andamento della congiuntura non solo nazionale, ma anche internazionale. Si considerino ancora evidenti i rischi legati alla pandemia COVID-19 e quelli derivanti alla guerra Ucraina-Russia.

Più in dettaglio, esiste una minaccia legata all'indebitamento finanziario consolidato di Mare Group, che potrebbe comportare rischi di liquidità o il rischio di non riuscire a rispettare gli obblighi previsti nel Contratto di Sottoscrizione delle Obbligazioni con Basket Bond Campania S.r.l. e Banca del Mezzogiorno - Mediocredito Centrale S.p.A. Inoltre, Mare Group opera nel settore della Ricerca e Sviluppo e attinge a diversi incentivi nazionali e internazionali, che comportano l'obbligo di rispettare specifiche condizioni da mantenere per tutta la durata del progetto incentivato, nonché la necessità di dimostrare la validità dei risultati con essi ottenuti. Qualsiasi mancato rispetto delle condizioni previste dai finanziatori potrebbe comportare il rimborso dei finanziamenti e l'insorgere di sanzioni.

Mare Group è esposto al rischio di variazione dei tassi di interesse. Eventuali aumenti potrebbero comportare un aumento dei costi finanziari del Gruppo, con un impatto negativo sul suo conto economico e sulla sua liquidità. A mitigazione di questo rischio come meglio dettagliato in nota integrativa al Bilancio sono stati sottoscritti con gli Istituti di Credito dei derivati a copertura dei tassi di interesse OTC (Over The Counter) - Interest Rate Swap (IRS) che permettono di proteggere dalla volatilità dei tassi di interesse i finanziamenti a tasso variabile sottoscritti dalla Società durante questi anni.

Fattori di Rischio connessi all'attività operativa

Oltre ai fattori relativi alla situazione economica e finanziaria, esistono quelli connessi all'attività operativa, ovvero le possibili difficoltà nell'attuazione delle strategie di sviluppo e dei programmi futuri o i ritardi nella realizzazione degli obiettivi. Mare Group è esposta ai rischi connessi alla gestione della crescita per linee esterne che ha intrapreso con il piano industriale Mare Wave, soprattutto rispetto all'integrazione dei nuovi assetti aziendali, all'efficacia della gestione del personale e all'eventualità di non raggiungere i risultati attesi. Un altro possibile rischio riguarda i contenziosi legali e le violazioni da parte di terzi connessi al portafoglio di proprietà intellettuale e industriale dell'azienda. In aggiunta, le licenze di proprietà intellettuale e industriale potrebbero non essere rinnovate o rinnovate a costi elevati, il che potrebbe compromettere la capacità del Gruppo di commercializzare i propri prodotti. Esiste anche l'esposizione al rischio di malfunzionamento dei sistemi informatici o di interruzioni di erogazione, di attacchi di hacker o di altri eventi critici che potrebbero comportare perdite finanziarie e reputazionali.

Fattori di Rischio connessi al quadro legale e normativo

La raccolta, la conservazione e il trattamento dei dati personali rappresentano un fattore critico di rischio. La violazione della normativa sulla privacy, in particolare del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (RGPD), può comportare sanzioni amministrative e penali, nonché gravi danni reputazionali.

La gestione dei dati personali dei clienti, dei dipendenti e di altri soggetti coinvolti nella attività dell'azienda deve essere effettuata in modo scrupoloso e in conformità alle disposizioni del GDPR e di altre norme applicabili. Tra le principali attività a rischio vi sono la raccolta, l'accesso, e la divulgazione non autorizzata dei dati oltre alla loro perdita a causa di incidenti di sicurezza o di guasti tecnici. Per mitigare questi rischi, Mare Group ha adottato un insieme di misure tecniche e organizzative volte a garantire la sicurezza dei dati personali. Queste misure comprendono l'implementazione di procedure di sicurezza, la formazione dei dipendenti sulla protezione dei dati e l'uso di tecnologie di sicurezza avanzate per la loro protezione.

Fattori di Rischio connessi al controllo interno

Mare Group è consapevole che la responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come previsto dal D.Lgs. n. 231/2001, rappresenta un rischio significativo per la propria attività. La mancata adozione e implementazione di un efficace modello organizzativo può comportare sanzioni penali, la sospensione dell'attività, il sequestro dei beni e gravi danni reputazionali per l'azienda. Il modello organizzativo di cui al D.Lgs. n. 231/2001 prevede l'adozione di misure organizzative, gestionali e di controllo idonee a prevenire il verificarsi di reati da parte dei soggetti che agiscono per conto dell'azienda, come i dipendenti, i collaboratori e i rappresentanti. Per mitigare questi rischi, l'azienda ha adottato un efficace modello organizzativo, costantemente aggiornato e adeguato alle specifiche esigenze dell'azienda, che prevede l'individuazione dei rischi specifici dell'azienda, la definizione di procedure e protocolli operativi, l'assegnazione di compiti e responsabilità, la formazione.

Fattori di Rischio connessi a fattori ambientali, sociali e di governance

La gestione dei fattori di rischio connessi a fattori ambientali, sociali e di governance rappresenta una priorità per Mare Group. In particolare, l'azienda riconosce l'importanza di individuare e gestire i rischi associati alla dipendenza del Gruppo da figure chiave, alla perdita di risorse qualificate, ai conflitti di interesse degli Amministratori, alle operazioni con parti correlate, all'incertezza circa il conseguimento di utili e la distribuzione di dividendi, alle dichiarazioni di preminenza, stime ed elaborazioni interne, ai dati consolidati pro-forma e agli Indicatori Alternativi di Performance. La dipendenza del Gruppo da figure chiave rappresenta un rischio significativo per la continuità operativa e la gestione dei rapporti con i clienti, fornitori e investitori. La perdita di risorse qualificate invece può comportare la riduzione della capacità produttiva e la diminuzione della competitività dell'azienda. Inoltre, l'azienda riconosce i potenziali conflitti di interesse degli Amministratori e si impegna a garantire trasparenza e correttezza nella gestione degli affari societari. Le operazioni con parti correlate rappresentano un rischio di conflitto di interessi e di discriminazione degli altri stakeholder. L'azienda si impegna a gestire le operazioni con parti correlate in modo trasparente, assicurando che siano conformi alle normative e alle best practices di settore. L'incertezza circa il conseguimento di utili e la distribuzione di dividendi rappresenta un rischio per gli investitori dell'azienda, che si impegna a gestire la propria attività in modo sostenibile e a garantire una distribuzione di dividendi equa e trasparente. Per ciò che concerne i rischi connessi

alle dichiarazioni di preminenza, stime ed elaborazioni interne, Mare Group si impegna a garantire la correttezza e l'accuratezza delle informazioni fornite.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

In merito all'informativa riguardante i rapporti con parti correlate si segnala che le operazioni effettuate con tali soggetti, che afferiscono la gestione ordinaria, sono state concluse a condizioni di mercato e di reciproca convenienza economica.

Ai fini di quanto previsto dalle vigenti disposizioni, si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 sono state effettuate operazioni rilevanti, a condizioni analoghe a quelle applicate per operazioni concluse con soggetti terzi indipendenti ma concluse a condizioni di mercato.

Le operazioni sono state effettuate sulla base di valutazioni di reciproca convenienza economica così come la definizione delle condizioni da applicare è avvenuta nel rispetto della correttezza e quindi non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale ed alla tutela dei soci di minoranza, né con parti correlate né con soggetti diversi dalle parti correlate.

La società si è dotata a partire dall'esercizio 2023 di un comitato parti correlate che sarà composto da tutti i membri del Collegio Sindacale.

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è costituito da n°.2.141.410 azioni ordinarie di nominali Euro 1,00 (Uno/00) ciascuna. Il capitale sociale sottoscritto al 31/12/2022 risulta interamente versato. Durante l'esercizio la società ha emesso 232.910 nuove azioni e non ha fatto alcun acquisto o cessione di azioni proprie.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

La società non ha costituito all'interno del patrimonio della società alcun patrimonio da destinarsi in via esclusiva ad uno specifico affare ex art. 2447-bis, lettera a), c.c.Si precisa che non esistono né azioni proprie o quote di società controllanti possedute dalla società anche tramite di società fiduciaria o interposta persona e non sono state acquistate né alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche tramite di società fiduciaria o interposta persona azioni proprie o quote di azioni di società controllanti.

Principali operazioni societarie dell'esercizio contabile

Dal punto di vista delle acquisizioni e delle operazioni societarie è proseguito il percorso di crescita e di formazione di una *one-company* operativa, al fine di centralizzare le funzioni organizzative, ottimizzare i costi e soprattutto gestire meglio l'integrazione dell'offerta.

La capogruppo è stata rinominata "Mare Engineering Group S.p.A.", in breve "Mare Group S.p.A." e sono state deliberate le seguenti operazioni:

Descrizione operazione	Data
Cessione ramo d'azienda e acquisizione del 100% di Step Sud Mare s.r.l.	31/03/2022
Fusione per incorporazione di Eclettica s.r.l.	03/05/2022
Acquisto del restante 49% di Mare Green s.r.l.	26/05/2022
Acquisto del restante 49% di Mate Consulting s.r.l.	22/09/2022
Acquisto del restante 49% di Hard & Soft House s.r.l.	22/09/2022
Fusione per incorporazione di Step Sud Mare s.r.l.	22/09/2022
Fusione per incorporazione di Mate Consulting s.r.l.	22/09/2022

Fusione per incorporazione di Hard & Soft House s.r.l.	22/09/2022
Acquisto 52% di Delta Aves s.r.l.	19/07/2022
Aumento di capitale al 76% di Mocrea	25/10/2022
Acquisto del 100% di Syenmaint S.r.l. (concambio Azioni Mare Group)	22/11/2022
Concambio del rimanente 24% di Mocrea	22/11/2022
Acquisto del 20% di Francesco Cuomo Crea S.r.l.	22/11/2022
Acquisto del 100% di Leo Immobiliare S.r.l.	01/12/2022
Acquisto del 51% di Aprea Metalgroup s.r.l.	05/12/2022
Acquisto del 100% di Sintex S.r.l.	19/12/2022

Probabile evoluzione della gestione Mare Group anno 2023 e fatti di rilievo successivi alla chiusura del periodo

Il 2023 vedrà Mare Group impegnata nell'implementazione ed evoluzione del framework Service Company, e sull'espansione della sua interfaccia verso il mercato DELFI.AI. Grazie al modello di business basato sull'Hyperautomation, Mare Group si propone di ridurre le attività a basso valore aggiunto e di gestione dei progetti, automatizzandole e mantenendo l'offerta personalizzata. Questo processo è integrato con l'incremento delle attività di digital marketing, aumentando il livello di automazione nei processi di onboarding dei clienti col risultato di generare nuovi lead e seguirne il processo in maniera completamente digitale.

Il percorso di collaborazione tra HR e Comunicazione delineato nel 2022, si rafforzerà con nuove azioni di integrazione che permetteranno la condivisione delle informazioni strategiche, dei risultati, degli obiettivi e della cultura aziendale.

In campo ESG, l'azienda ha l'obiettivo di costruire su quanto già avviato nel 2022: la partnership tecnica con il gruppo Intesa Sanpaolo, concretizzata con la partecipazione al Laboratorio ESG costituito a Napoli e con sede anche a Palermo, è incentrata sulle competenze Mare Group a supporto delle PMI che vogliono innovare dal punto di vista della sostenibilità ambientale e sociale.

Mare Group continuerà a puntare sull'integrazione dei suoi brand Mare Consulting, Mare Digital e Mare Industrial e delle aziende acquisite per combaciare perfettamente con le espressioni della domanda sui mercati e agevolare il cross-selling.

Principali dati economico finanziari relativi al bilancio della controllante Mare Group SpA al 31/12/2022

Si riportano di seguito i principali dati economico finanziari del bilancio della della Controllante Mare Group relativamente al bilancio dell'anno 2022 e il raffronto con lo stesso periodo dell'anno precedente

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	CONTROLLANTE ANNO 2022	CONTROLLANTE ANNO 2021	% 22-21
Valore della Produzione	33.819.346	11.661.901	190,0%
Costi esterni per materiali e servizi	(11.137.381)	(3.459.961)	221,9%
Valore aggiunto	22.681.965	8.201.940	176,5%
Costo del personale	(13.264.610)	(4.530.869)	192,8%
Altri proventi (oneri) operativi	(288.856)	(181.315)	59,3%
Margine operativo Lordo (EBITDA)	9.128.499	3.489.756	161,6%
Ammortamenti e accantonamenti	(4.200.185)	(1.371.255)	206,3%
Risultato Operativo (EBIT)	4.928.314	2.118.501	132,6%
(oneri)/proventi finanziari	(392.678)	(106.544)	268,6%
svalutazioni	(1.507.960)	(341.222)	341,9%
Oneri straordinari	(334.032)		
Risultato ante imposte	2.693.644	1.670.735	61,2%
Imposte correnti e differite	539.314	124.362	333,7%
Risultato Netto	3.232.958	1.795.097	80,1%

Si riportano di seguito alcuni indicatori di natura economico patrimoniale finanziaria

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	CONTROLLANTE ANNO 2022	CONTROLLANTE ANNO 2021	% 22-21
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		0	
Immobilizzazioni immateriali	16.553.823	2.881.229	474,5%
<i>di cui costi di sviluppo</i>	1.411.597	1.945.426	-27,4%
Immobilizzazioni materiali	1.151.219	673.836	70,8%
Immobilizzazioni finanziarie	4.716.318	8.198.489	-42,5%
Totale Immobilizzazioni	22.421.360	11.753.554	90,8%
Rimanenze	274.412	0	
Crediti commerciali	17.436.634	8.230.237	111,9%
Altri Crediti	6.155.108	1.351.921	355,3%
Crediti tributari	5.013.973	1.296.871	286,6%
Debiti commerciali e altri debiti	(7.894.203)	(3.923.465)	101,2%
Debiti Tributari	(3.736.790)	(2.073.126)	80,2%
Capitale circolante	17.249.134	4.882.438	253,3%
Altre attività	586.728	449.957	30,4%
Altre passività	(2.252.211)	(711.078)	216,7%
Fondi per rischi ed oneri	(89.637)	(317.298)	-71,7%
Fondo TFR	(2.260.987)	(428.170)	428,1%
Capitale Investito Netto	35.654.387	15.629.403	128,1%
PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	15.348.980	10.037.574	52,92%
<i>DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE</i>	7.993.497	3.213.711	148,73%
<i>di cui anticipi su crediti commerciali</i>	2.853.714	3.022.213	
<i>DEBITI FINANZIARI A MEDIO LUNGO</i>	15.294.607	6.786.765	125,36%
<i>Debiti leasing non esposti in bilancio</i>	186.216	59.509	
<i>LIQUIDITA'</i>	(2.567.656)	(4.313.353)	-40,47%
<i>Altri titoli finanziari</i>	(415.041)	(95.294)	335,54%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	20.491.623	5.651.338	262,60%

Si riportano di seguito alcuni indicatori di natura economico patrimoniale finanziaria

		CONTROLLANTE ANNO 2022	CONTROLLANTE ANNO 2021
ROE NETTO	Risultato Netto/Mezzi Propri	21,06%	17,88%
ROE LORDO	Risultato Ante Imposte/Mezzi Propri	17,55%	16,64%
ROI	Risultato Ante Imposte/CI	7,55%	10,69%
ROS	Risultato Ante Imposte/Ricavi	7,96%	14,33%
EBITDA/RICAVI		26,99%	29,92%
EBIT/RICAVI		14,57%	16,53%

		ANNO 2022	ANNO 2021
Quoziente di disponibilità	Att. Circ./Pass. Corr.	1,68	1,66
Quoziente di tesoreria	(Liquidità diff+imm)/Pass corr	1,68	1,66
Quoziente primario di struttura	Mezzi Propri/Att.Fisso	0,68	0,85
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi Propri+Pass Cons)/Att. Fisso	1,50	1,49
Quoziente di indebitamento complessivo	(Pass. non corr.+corr)/Mezzi Propri	2,4	1,7
Quoziente di indebitamento finanziario	Pass. di finanziamento/Mezzi Propri	1,52	1,00
LEVERAGE	PFN/EBIDTA	2,24	1,62
GEARING	PFN/PN	1,34	0,56

Relazione sulla Gestione al bilancio Consolidato Mare Group anno 2022

Andamento della Gestione

Signori Azionisti,

la presente relazione sulla gestione costituisce un elemento autonomo a corredo del bilancio di esercizio consolidato sottoposto alla Vostra approvazione.

Il documento, redatto ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile ha la funzione di fornirVi un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della gestione aziendale sia nei vari settori in cui ha operato, sia in riferimento alla società controllante sia alle società controllate.

Per meglio comprendere la situazione della società e l'andamento della gestione, sono inoltre riportati i principali indicatori finanziari e non finanziari, compresi quelli relativi all'ambiente e al personale.

Si riporta di seguito l'andamento della gestione di Mare Group relativamente al bilancio consolidato nell'anno 2022. Nel perimetro di consolidamento al 31/12/2022 rientrano oltre alla Capogruppo le seguenti società:

- **Mòcrea s.r.l.**
- **Step Sud Mare do Brasil Tecnologias de Projetos e Processos LTDA**
- **Delta Aves s.r.l.**

La Mare Group SK è stata non consolidata in quanto non rilevante.

Nel perimetro di consolidamento civilistico al 31/12/2022 del solo stato patrimoniale ma non nel conto economico, in quanto le società sono state acquisite a dicembre 2022, rientrano anche le seguenti società:

- **Syenmaint s.r.l.**
- **Leo Immobiliare s.r.l.**
- **Aprea Metalgroup s.r.l.**
- **Sintex**

L'anno fiscale 2022 di Mare Group relativamente al bilancio consolidato chiuso al 31/12/2022, che viene sottoposto alla Vostra Approvazione, presenta un totale **ricavi consolidati pari ad € 35.270.912 e rileva un utile netto di esercizio di euro 3.745.811 euro in aumento del 49,66% rispetto ai 2.502.950 euro del 2021.**

Si riportano di seguito i ricavi complessivi per categoria di attività:

DESCRIZIONE	31/12/21	VARIAZIONI	31/12/22
Ricavi vendite e prestazioni	18.371.240	6.917.993	25.289.233
Incr di imm per lav interni	3.212.353	1.877.901	5.090.254
Altri ricavi e proventi	2.559.189	2.332.236	4.891.425
TOTALE	24.142.782	11.128.130	35.270.912

Nelle tabelle sottostanti sin riporta il dettaglio confluito a conto economico diviso per le società del perimetro di consolidamento:

Società	Ricavi Delle vendite e prestazioni
Mare Group Spa	24.258.024
Mocrea Srl	349.473
SSM DO BRASIL	793.897
Aprea Metalgroup Srl	107.398
Rettifiche da consolidamento	(219.559)
Totale	25.289.233

Società	Incr. di Imm. per lavori int
Mare Group Spa	4.710.974
Mocrea Srl	160.000
Rettifiche da consolidamento	158.067
Totale	5.090.294

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni come da tabella sopra riportata derivano dal bilancio della capogruppo e della società Mocrea Srl.

La Mare Group ha sviluppato alcune lavorazioni interne che hanno determinato un aumento delle immobilizzazioni immateriali in corso, consistenti nella realizzazione di software sviluppati internamente e ancora non ultimati. Il presupposto industriale alla base dell'investimento in lavori interni Mare Group nel biennio 2021-2022 è sviluppare tecnologie e piattaforme di tipo software in grado di cambiare il modello di business del gruppo secondo due direttrici fondamentali: Sviluppare prodotti digitali ad elevato valore per incrementare scalabilità e valore aggiunto del business. Sviluppare una infrastruttura IT per la commercializzazione dei prodotti/servizi

La società Mocrea ha sviluppato alcune lavorazioni interne che hanno determinato un aumento delle immobilizzazioni in corso in quanto consistenti nella realizzazione di "prototipo software" sviluppato internamente e non ultimati nell'anno 2022, relativo al prodotto Marker. Con prototipo 2022, denominato come release 2.2, si riporta dunque lo stato di avanzamento del prodotto, che vedrà il suo completamento nell'anno 2023.

La rettifica di consolidamento pari a € 158.067 trae la sua genesi dalle lavorazioni eseguite dalla capogruppo in favore della società Mocrea Srl per la realizzazione al prototipo software di cui sopra.

Società	Altri Ricavi e proventi
Mare Group Spa	4.850.348
Mocrea Srl	20.048
Delta Aves Srl	21.029
Totale	4.891.425

La voce Altri Ricavi e Proventi relativamente alla capogruppo è così dettagliata: 2.228.294 è composta principalmente dalla plusvalenza realizzata dalla Società incorporata Step sud Mare srl derivante dalla Cessione del Ramo d'Azienda verso Step Engineering & Project Srl per € 1.487.046, poi Altri Ricavi e Proventi Imponibili per € 202.029, per la restante parte Plusvalenze cessione cespiti Sopravvenienze Attive, rimborsi e altri ricavi non significativi.

Non si rilevano ricavi di entità o incidenza eccezionale nel corso dell'esercizio.

Per la società Mocrea Srl l'importo di € 20.048 è rappresentato dal Credito di imposta Formazione 4.0.

Per la società Delta Aves Srl l'importo di 21.029 è rappresentato dal Credito di imposta Formazione 4.0

La composizione della voce Costi è così dettagliata:

DESCRIZIONE	31/12/2021	VARIAZIONI	31/12/2022
Materie prime, sussidiarie e merci	565.525	2.834.161	3.399.686
Servizi	5.319.647	1.480.653	6.800.300
Godimento beni di terzi	845.234	623.956	1.469.190
Salari e stipendi	7.046.720	2.494.402	9.541.122
Oneri sociali	1.654.963	351.838	2.006.801
Trattamento di fine rapp	537.230	506.677	1.043.907
Tratt di quiesc e simili	1.075	22.475	23.550

Altri costi del personale	664.891	488.053	1.152.944
Amm Imm Imm	3.302.397	883.709	4.186.106
Amm Imm Mat	131.109	133.463	264.572
Svalut Crediti	201.455	898.803	1.100.258
Variazione Rimanenze	16.949	(187.386)	(170.437)
Altri accantonamenti		28.250	28.250
Oneri diversi di gestione	653.807	(24.453)	629.354
Totale	20.941.002	10.534.603	31.475.605

Come evidenziato nel paragrafo precedente anche nel 2022 si è evidenziata una crescita costante del Gruppo in tutte le aree presidiate e un sentito ringraziamento deve essere rivolto a tutto il personale diretto ed indiretto delle unità operative e di staff per l'eccellente lavoro svolto e per tutte le società oggetto del perimetro di consolidamento che ha consentito di ottenere un totale **ricavi consolidati pari ad € 35.270.912 e rilevare un utile netto di esercizio di euro 3.745.811 euro in aumento del 49,66% rispetto ai 2.502.950 euro del 2021.**

Il cambio del modello di business attuato in questi ultimi anni ha portato Mare Group a superare, dopo il COVID, un difficile anno 2022 per i noti problemi geopolitici internazionali e per la congiuntura economica nazionale, come riportato in premessa, garantendo al Gruppo la capacità di realizzare il percorso di crescita complessiva programmato nel piano industriale Mare Wave 2025.

Si riporta di seguito una breve descrizione delle società rientranti nel perimetro di consolidamento:

Delta Aves

Il 19 luglio Mare Group ha acquisito il 52% di Delta Aves s.r.l., una realtà imprenditoriale operante nell'ambito dell'ingegneria di produzione, principalmente per il settore aerospaziale.

L'azienda, costituita nel 2017 per offrire servizi di progettazione ingegneristica attraverso l'utilizzo di una vasta gamma di soluzioni innovative e altamente performanti, nell'ultimo trimestre 2021 aveva realizzato un "laboratorio di meccanica", dove sviluppare prototipi e attrezzature per l'efficiamento dei processi di produzione.

L'acquisizione di Delta Aves ha permesso a Mare Group di ampliare la sua offerta di servizi, aggiungendo competenze e conoscenze nel campo della progettazione e realizzazione di prototipi per l'industria manifatturiera.

Questa acquisizione ha permesso a Mare Group di accrescere le proprie competenze in ambito ingegneristico e di estendere il suo mercato a nuove verticali, in particolare quella aerospace, diventando un partner in grado di offrire soluzioni verticali di progettazione e realizzazione di componenti e prototipi complessi.

Syenmaint

Il 22 novembre è stata ultimata l'acquisizione del 100% della Syenmaint s.r.l., società proprietaria di 5 brevetti (e di altri in attesa di concessione), tra cui quello di SYENMAINT® Platform, una piattaforma digitale integrata che offre soluzioni avanzate di manutenzione predittiva attraverso l'utilizzo di tecnologie innovative.

Le diverse verticalizzazioni della piattaforma abilitano il monitoraggio e la diagnostica degli asset in svariati settori industriali, allo scopo di ottimizzare il loro ciclo di vita, ridurre i costi e migliorare l'affidabilità e la qualità del servizio offerto.

L'acquisizione di Syenmaint ha permesso a Mare Group di acquisire sia il know-how che i brevetti della società, ampliando così la propria offerta per fornire soluzioni di manutenzione predittiva avanzate ai propri clienti nei settori industriali ed ha aperto le porte al mercato *railway*, che il Gruppo ancora non presidiava.

In sintesi, l'acquisizione di Syenmaint da parte di Mare Group ha rappresentato un'opportunità unica per espandere il proprio business, acquisire nuove competenze e offrire soluzioni avanzate ai propri clienti nei settori industriali in cui opera grazie alla combinazione delle competenze e delle conoscenze del Gruppo e della nuova acquisita.

Mòcrea

Il 22 novembre è stata ultimata l'acquisizione del restante 24% di Mòcrea s.r.l., startup innovativa già al Gruppo sin dalla sua costituzione, avvenuta nel 2019. Attraverso l'acquisizione del 100%, Mare Group ha inglobato al suo interno l'esperienza di Mòcrea nel settore della trasformazione digitale e del marketing orientato ai dati, come valore aggiunto per il proprio portafoglio di servizi/prodotti.

L'acquisizione di Mòcrea, proprietaria del software Marker, ha rappresentato per Mare Group una mossa strategica volta a potenziare ulteriormente l'offerta e ad arricchire le competenze dell'azienda in ambito di Digital Marketing.

Il software Marker di Mòcrea è uno strumento completo e versatile per l'analisi di mercato che usa l'intelligenza artificiale per raccogliere e analizzare dati in modo efficace. Marker, è in grado di aggregare, elaborare e modellare i dati provenienti da fonti diverse, fornendo informazioni utili per supportare le decisioni strategiche, migliorare i margini e aumentare le conversioni.

L'acquisizione di Mòcrea e del software Marker ha permesso a Mare Group di aggiungere un ulteriore tassello alla propria offerta, facendo un passo in avanti verso l'obiettivo di diventare un partner unico e completo nel panorama nazionale per la progettazione e l'implementazione dei percorsi di innovazione per i propri clienti.

Grazie alla somma di competenze e strumenti, il Gruppo è in grado di offrire servizi ancora più avanzati e personalizzati per le PMI, consolidando la propria posizione di leadership nel settore. Inoltre, l'acquisizione rappresenta una chiara dimostrazione della volontà di Mare Group di investire in tecnologie innovative e di anticipare le esigenze dei propri clienti, con l'obiettivo di continuare a crescere e a differenziarsi sul mercato.

Leo Immobiliare

Il 1° dicembre è stato finalizzato l'acquisto del 100% della società Leo Immobiliare, la quale è proprietaria dell'immobile situato in via San Leonardo n.192, Salerno (SA). Nel 2020, Mare Group aveva già stipulato un contratto di rent-to-buy con la Leo Immobiliare, che ha permesso di ristrutturare l'immobile per un valore complessivo dei lavori pari a 470.000 euro. La recente acquisizione dell'immobile rappresenta una mossa strategica per Mare Group, in quanto l'azienda ora possiede un asset fisico di grande valore commerciale, stimato in 1.500.000 euro.

Aprea Metalgroup

Il 5 dicembre 2022 si è conclusa l'acquisizione del 51% di Aprea Metalgroup, società operante nel settore delle lavorazioni meccaniche di precisione e specializzata nella progettazione e costruzione di macchine per la manutenzione delle linee ferroviarie, tranviarie, metropolitane e, più in generale, nella progettazione e realizzazione di impianti oleodinamici industriali.

La scelta di acquisire Aprea Metalgroup è stata presa per rafforzare la capacità del Gruppo nella progettazione e realizzazione di macchinari, impianti ed assiemi nei vari ambiti industriali, introdotta con l'acquisizione di Delta Aves. Combinando e integrando le competenze di Delta Aves nell'ingegneria di produzione aerospaziale e nella lavorazione CNC del metallo con gli impianti, le capacità e il know-how di Aprea Metalgroup, Mare Group è riuscita a completare il progetto di un full stack di progettazione e realizzazione in tutti i settori industriali serviti dal Gruppo.

Sintex

Sintex è una società di consulenza informatica e di servizi tecnologici presente sul mercato sin dal 2001, acquisita integralmente da Mare Group in data 19 dicembre 2022. L'acquisizione è stata motivata dalla volontà di ampliare le competenze e le tecnologie offerte ai clienti, nonché di accrescere il numero di risorse disponibili.

Sintex è una società che ha fatto della qualità dei servizi offerti la propria bandiera, grazie alla grande competenza dei propri consulenti e alla costante ricerca di soluzioni innovative per i clienti. Mare Group ha così consolidato la propria posizione di leadership nel settore dei servizi tecnologici e digitali, inserendo un team altamente specializzato e con un'esperienza consolidata nel settore dell'informatica e dei servizi infotecnologici.

Informazioni su Ambiente e Personale

Nel corso dell'anno 2022, la gestione delle Risorse Umane di Mare Group ha registrato un significativo miglioramento, sia organico sia per linee esterne, grazie all'arrivo di nuovi manager di esperienza, provenienti dalle società acquisite, e all'aumento delle risorse dedicate.

Al 31 dicembre 2022 il personale dipendente di Mare Group era costituito da 150,77 ULA, a cui si aggiungono 25,2 ULA di Sintex, 7 ULA di Mocrea e 2,5 ULA di Syenmaint per un totale di 207 ULA.

Si riportano altri dettagli relativi alla forza lavoro di Mare Group nelle tabelle di seguito:

Personale dipendente di Mare Group

	Dirigenti	Impiegati	Operai
A tempo indeterminato	2%	68%	4%
A tempo determinato	0%	9%	0%

Personale dipendente delle società partecipate 100% (Sintex, Syenmaint e Mocrea)

	Impiegati
A tempo indeterminato	16%
A tempo determinato	1%

Attuazione delle pari opportunità

Il numero di impiegati complessivo ha subito un incremento così come la quota del personale di genere femminile. Nella tabella di seguito si dettaglia la composizione del personale dipendente di Mare Group, considerando anche quello proveniente dalle società partecipate al 100% (Sintex, Syenmaint e Mocrea). La ripartizione è pari al 68% di impiegati di genere maschile e 32% di impiegate di genere femminile.

Composizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
Uomini	3%	4%	65%	3%
Donne	0%	1%	23%	1%
Età media	50	48	36	35

Principali rischi ed incertezze

Fattori di rischio relativi alla situazione economica e finanziaria

Mare Group opera in un contesto economico e finanziario incerto e in continuo cambiamento, caratterizzato da fattori di rischio che possono influire negativamente sulla sua attività. Con le sue sedi in Italia e all'estero, Mare Group è esposta all'andamento della congiuntura non solo nazionale, ma anche internazionale. Si considerino ancora evidenti i rischi legati alla pandemia COVID-19 e quelli derivanti alla guerra Ucraina-Russia.

Più in dettaglio, esiste una minaccia legata all'indebitamento finanziario consolidato di Mare Group, che potrebbe comportare rischi di liquidità o il rischio di non riuscire a rispettare gli obblighi previsti nel Contratto di Sottoscrizione delle Obbligazioni con Basket Bond Campania S.r.l. e Banca del Mezzogiorno - Mediocredito Centrale S.p.A. Inoltre, Mare Group opera nel settore della Ricerca e Sviluppo e attinge a diversi incentivi nazionali e internazionali, che comportano l'obbligo di rispettare specifiche condizioni da mantenere per tutta la durata del progetto incentivato, nonché la necessità di dimostrare la validità dei risultati con essi ottenuti. Qualsiasi mancato rispetto delle condizioni previste dai finanziatori potrebbe comportare il rimborso dei finanziamenti e l'insorgere di sanzioni.

Mare Group è esposto al rischio di variazione dei tassi di interesse. Eventuali aumenti potrebbero comportare un aumento dei costi finanziari del Gruppo, con un impatto negativo sul suo conto economico e sulla sua liquidità.

Fattori di Rischio connessi all'attività operativa

Oltre ai fattori relativi alla situazione economica e finanziaria, esistono quelli connessi all'attività operativa, ovvero le possibili difficoltà nell'attuazione delle strategie di sviluppo e dei programmi futuri o i ritardi nella realizzazione degli obiettivi. Mare Group è esposta ai rischi connessi alla gestione della crescita per linee esterne che ha intrapreso con il piano industriale Mare Wave, soprattutto rispetto all'integrazione dei nuovi assetti aziendali, all'efficacia della gestione del personale e all'eventualità di non raggiungere i risultati attesi. Un altro possibile rischio riguarda i contenziosi legali e le violazioni da parte di terzi connessi al portafoglio di proprietà

intellettuale e industriale dell'azienda. In aggiunta, le licenze di proprietà intellettuale e industriale potrebbero non essere rinnovate o rinnovate a costi elevati, il che potrebbe compromettere la capacità del Gruppo di commercializzare i propri prodotti. Esiste anche l'esposizione al rischio di malfunzionamento dei sistemi informatici o di interruzioni di erogazione, di attacchi di hacker o di altri eventi critici che potrebbero comportare perdite finanziarie e reputazionali.

Fattori di Rischio connessi al quadro legale e normativo

La raccolta, la conservazione e il trattamento dei dati personali rappresentano un fattore critico di rischio. La violazione della normativa sulla privacy, in particolare del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (RGPD), può comportare sanzioni amministrative e penali, nonché gravi danni reputazionali.

La gestione dei dati personali dei clienti, dei dipendenti e di altri soggetti coinvolti nella attività dell'azienda deve essere effettuata in modo scrupoloso e in conformità alle disposizioni del GDPR e di altre norme applicabili. Tra le principali attività a rischio vi sono la raccolta, l'accesso, e la divulgazione non autorizzata dei dati oltre alla loro perdita a causa di incidenti di sicurezza o di guasti tecnici. Per mitigare questi rischi, Mare Group ha adottato un insieme di misure tecniche e organizzative volte a garantire la sicurezza dei dati personali. Queste misure comprendono l'implementazione di procedure di sicurezza, la formazione dei dipendenti sulla protezione dei dati e l'uso di tecnologie di sicurezza avanzate per la loro protezione.

Fattori di Rischio connessi al controllo interno

Mare Group è consapevole che la responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come previsto dal D.Lgs. n. 231/2001, rappresenta un rischio significativo per la propria attività. La mancata adozione e implementazione di un efficace modello organizzativo può comportare sanzioni penali, la sospensione dell'attività, il sequestro dei beni e gravi danni reputazionali per l'azienda. Il modello organizzativo di cui al D.Lgs. n. 231/2001 prevede l'adozione di misure organizzative, gestionali e di controllo idonee a prevenire il verificarsi di reati da parte dei soggetti che agiscono per conto dell'azienda, come i dipendenti, i collaboratori e i rappresentanti. Per mitigare questi rischi, l'azienda ha adottato un efficace modello organizzativo, costantemente aggiornato e adeguato alle specifiche esigenze dell'azienda, che prevede l'individuazione dei rischi specifici dell'azienda, la definizione di procedure e protocolli operativi, l'assegnazione di compiti e responsabilità, la formazione.

Fattori di Rischio connessi a fattori ambientali, sociali e di governance

La gestione dei fattori di rischio connessi a fattori ambientali, sociali e di governance rappresenta una priorità per Mare Group. In particolare, l'azienda riconosce l'importanza di individuare e gestire i rischi associati alla dipendenza del Gruppo da figure chiave, alla perdita di risorse qualificate, ai conflitti di interesse degli Amministratori, alle operazioni con parti correlate, all'incertezza circa il conseguimento di utili e la distribuzione di dividendi, alle dichiarazioni di preminenza, stime ed elaborazioni interne, ai dati consolidati pro-forma e agli Indicatori Alternativi di Performance. La dipendenza del Gruppo da figure chiave rappresenta un rischio significativo per la continuità operativa e la gestione dei rapporti con i clienti, fornitori e investitori. La perdita di risorse qualificate invece può comportare la riduzione della capacità produttiva e la diminuzione della competitività dell'azienda. Inoltre, l'azienda riconosce i potenziali conflitti di interesse degli Amministratori e si impegna a garantire trasparenza e correttezza nella gestione degli affari societari. Le operazioni con parti correlate rappresentano un rischio di conflitto di interessi e di discriminazione degli altri stakeholder. L'azienda si impegna a gestire le operazioni con parti correlate in modo trasparente, assicurando che siano conformi alle normative e alle best practices di settore. L'incertezza circa il conseguimento di utili e la distribuzione di dividendi rappresenta un rischio per gli investitori dell'azienda, che si impegna a gestire la propria attività in modo sostenibile e a garantire una distribuzione di dividendi equa e trasparente. Per ciò che concerne i rischi connessi alle dichiarazioni di preminenza, stime ed elaborazioni interne, Mare Group si impegna a garantire la correttezza e l'accuratezza delle informazioni fornite.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

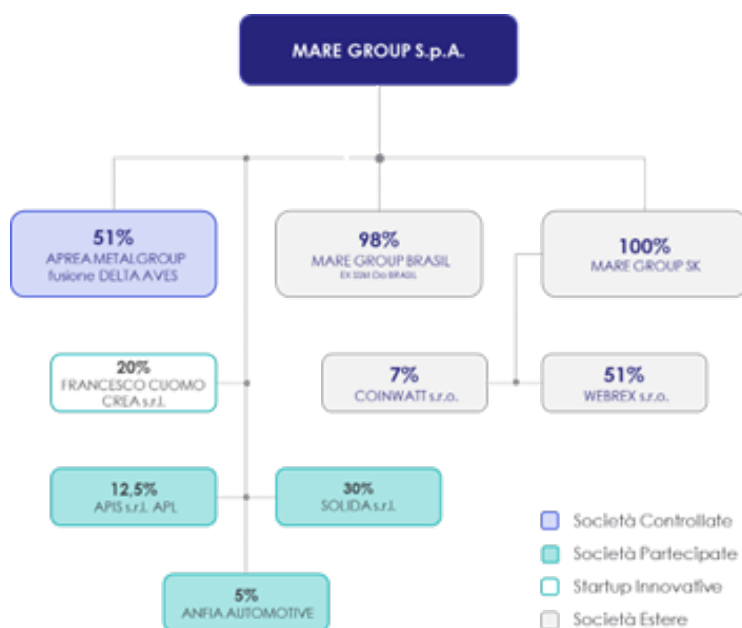
Le operazioni con parti correlate sono avvenute alle normali condizioni di mercato e nell'interesse del Gruppo. A partire dall'esercizio contabile 2023 la capogruppo si è dotata di un comitato parti correlate costituito dal collegio sindacale della Mare Group SpA.

La società non ha in essere alcun contratto di consolidato fiscale né di trasparenza fiscale.

Probabile evoluzione della gestione Mare Group anno 2023 e fatti di rilievo successivi alla chiusura del periodo

Per semplificare la struttura organizzativa, proseguirà il processo di integrazione con la fusione per incorporazione delle società: Mocreca Srl, Leo Immobiliare Srl, Syenmaint Srl e Sintex Srl. Il progetto è stato presentato in camera di commercio il 06/02/2023 e verrà concluso con atto notarile in data 13/04/2023. Infine, l'azienda ha dismesso alcune partecipazioni, tra cui Mare Green, Solida e lesac. Tali azioni dimostrano la volontà di Mare Group di continuare a evolversi e adattarsi alle mutevoli esigenze del mercato, consolidando la propria posizione e favorendo così la crescita del business nel futuro.

Qui di seguito si evidenzia la struttura di Mare Group nell'anno 2023



Diretrici di Mare Wave

Nel 2023 continuerà il piano di investimenti Mare Wave: una sfida ambiziosa e strategica per il Gruppo. Il piano comprende sia crescita interna (nuove assunzioni e qualificazione del personale esistente), sia crescita per linee esterne attraverso acquisizioni di aziende complementari che possano arricchire l'offerta di servizi del Gruppo. Mare Wave prevede anche nuovi investimenti in Ricerca e Sviluppo lungo le direttrici già tracciate e l'espansione sui mercati sia a livello nazionale che internazionale, proseguendo il miglioramento dei modelli di business avviati con la piattaforma DELFI.AI e la costruzione del framework "Service Company".

Principali dati economico finanziari relativi al bilancio consolidato al 31/12/2022 della Mare Group SpA

Si riportano di seguito i principali dati economico finanziari di Mare Group relativamente al bilancio consolidato nell'anno 2022 e il raffronto con lo stesso periodo dell'anno precedente sulla scorta del bilancio consolidato redatto secondo i principi contabili nazionali.

Nel perimetro di consolidamento al 31/12/2022 rientrano le seguenti società:

- **Mòcrea s.r.l.**
- **Step Sud Mare do Brasil Tecnologias de Projetos e Processos LTDA**
- **Delta Aves s.r.l.**

La Mare Group SK è stata non consolidata in quanto non rilevante.

Nel perimetro di consolidamento civilistico al 31/12/2022 del solo stato patrimoniale ma non nel conto economico, in quanto le società sono state acquisite a dicembre 2022, rientrano le seguenti società:

- **Syenmaint s.r.l.**
- **Leo Immobiliare s.r.l.**
- **Aprea Metalgroup s.r.l.**
- **Sintex**

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	CONSOLIDATO ANNO 2022	CONSOLIDATO ANNO 2021	% 22-21
Valore della Produzione	35.270.912	24.142.782	46,09%
Costi esterni per materiali e servizi	(11.498.741)	(5.593.747)	105,56%
Valore aggiunto	23.772.171	18.549.035	28,16%
Costo del personale	(13.768.324)	(9.904.879)	39,01%
Altri proventi (oneri) operativi	(295.322)	(1.515.990)	-80,52%
Margine operativo Lordo (EBITDA)	9.708.525	7.128.166	36,20%
Ammortamenti e accantonamenti	(4.478.928)	(3.433.506)	30,45%
Risultato Operativo (EBIT)	5.229.597	3.694.660	41,54%
(oneri)/proventi finanziari	(394.300)	(201.453)	95,73%
svalutazioni	(1.100.258)	(923.844)	19,10%
Oneri straordinari	(334.032)		
Risultato ante imposte	3.401.007	2.569.363	32,37%
Imposte correnti e differite	344.804	(66.413)	-619,18%
Risultato Netto	3.745.811	2.502.950	49,66%

Si riportano di seguito alcuni indicatori di natura economico patrimoniale finanziaria

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	CONSOLIDATO ANNO 2022	CONSOLIDATO ANNO 2021	% 22-21
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	
Immobilizzazioni immateriali	18.249.766	13.247.036	37,76%
<i>di cui costi di sviluppo</i>	1.411.597	4.703.073	-69,99%
Immobilizzazioni materiali	1.895.618	1.449.431	30,78%
Immobilizzazioni finanziarie	4.406.405	3.755.687	17,33%
Totale Immobilizzazioni	24.551.789	18.452.154	33,06%
Rimanenze	416.135	0	
Crediti commerciali	19.314.432	15.427.403	25,20%
Altri Crediti	6.413.391	4.667.705	37,40%
Crediti tributari	5.275.778	2.820.739	87,04%
Debiti commerciali e altri debiti	(8.754.764)	-8.318.897	5,24%
Debiti Tributari	(4.145.917)	(3.848.356)	7,73%
Capitale circolante	18.519.055	10.748.594	72,29%
Altre attività	595.086	650.606	-8,53%
Altre passività	(2.498.176)	(1.964.608)	27,16%
Fondi per rischi ed oneri	(193.328)	(354.853)	-45,52%
Fondo TFR	(2.565.860)	(2.472.729)	3,77%
Capitale Investito Netto	38.408.566	25.059.164	53,27%
PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	17.984.979	13.656.588	31,69%
<i>DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE</i>	8.263.680	7.124.213	15,99%
<i>di cui anticipi su crediti commerciali</i>	2.853.714	3.022.213	-5,58%
<i>DEBITI FINANZIARI A MEDIO LUNGO</i>	15.611.321	11.071.574	41,00%
<i>Debiti leasing non esposti in bilancio</i>	186.216		
<i>LIQUIDITA'</i>	(3.036.373)	(6.793.210)	-55,30%
<i>Altri titoli finanziari</i>	(415.041)		
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	20.609.803	11.402.576	80,75%

Si riportano di seguito alcuni indicatori di natura economico patrimoniale finanziaria

		CONSOLIDATO ANNO 2022	CONSOLIDATO ANNO 2021
ROE NETTO	Risultato Netto/Mezzi Propri	20,83%	18,33%
ROE LORDO	Risultato Ante Imposte/Mezzi Propri	18,91%	18,81%
ROI	Risultato Ante Imposte/CI	8,85%	10,25%
ROS	Risultato Ante Imposte/Ricavi	9,64%	10,64%
EBITDA/RICAVI		27,53%	29,53%
EBIT/RICAVI		14,83%	15,30%
		ANNO 2022	ANNO 2021
Quoziente di disponibilità	Att. Circ./Pass. Corr.	1,70	1,54
Quoziente di tesoreria	(Liquidità diff+imm)/Pass corr	1,70	1,54
Quoziente primario di struttura	Mezzi Propri/Att.Fisso	0,73	0,74
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi Propri+Pass Cons)/Att. Fisso	1,51	1,52
Quoziente di indebitamento complessivo	(Pass. non corr.+corr)/Mezzi Propri	2,2	2,5
Quoziente di indebitamento finanziario	Pass. di finanziamento/Mezzi Propri	1,33	1,33
LEVERAGE	PFN/EBIDTA	2,12	1,60
GEARING	PFN/PN	1,15	0,83

RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE AGLI AZIONISTI DELLA MARE GROUP S.P.A.

Premessa

In premessa si conferma che non sono intervenute variazioni rispetto all'esercizio precedente in ordine ai requisiti di indipendenza del Collegio Sindacale che, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, ha svolto le funzioni previste dall'art. 2403 e ss. c.c. in quanto la revisione legale prevista dall'art. 2409-bis c.c. è stata affidata alla BDO Italia S.p.A.

La presente relazione è stata approvata collegialmente dai Sindaci e depositata in data odierna presso la sede della Società ed è relativa all'approvazione del bilancio d'esercizio civilistico e consolidato al 31 dicembre 2022.

Il Collegio Sindacale ha esaminato la relazione redatta dal Revisore BDO Italia S.p.A., a cui l'assemblea ha conferito l'incarico di revisione legale per gli esercizi 2022-2024, che è stata redatta ai sensi dell'art. 14 del Dlgs 39/2010. Per quanto riguarda i giudizi e le dichiarazioni in merito al Bilancio civilistico e consolidato dell'esercizio 2022 si rinvia alla relazione emessa dalla società di revisione che non ha evidenziato rilievi e richiami d'informativa.

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

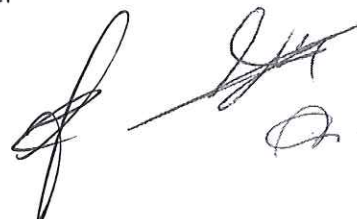
Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e ci siamo confrontati con la BDO Italia S.p.A., che svolge la funzione di revisore legale, e sulla base delle informazioni disponibili non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.



Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento ai residuali impatti derivanti dell'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid-19 sui sistemi informatici e telematici e alle complessità che sono scaturite dal rendere omogenei i processi anche delle numerose società fuse per incorporazione nell'anno 2022, nonché sull'affidabilità dei sistemi amministrativo-contabili a rappresentare correttamente i fatti di gestione, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-*sexies* d.l. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

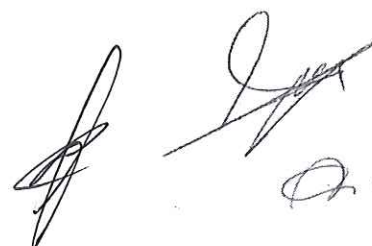
Attività di controllo delle attività e passività e del risultato economico indicati nel bilancio civilistico e consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

Il Collegio sindacale ha preso visione del progetto di Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 di Mare Group S.p.A., civilistico e consolidato, che sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 31 marzo 2023 e prontamente trasmessi.

Essi sono stati redatti applicando i principi contabili OIC e risultano costituiti dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Il Collegio Sindacale ha esaminato i progetti di bilancio, in merito ai quali vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- è stata posta attenzione alla loro impostazione, alla generale conformità alla legge per quello che riguarda la formazione e struttura e a tal riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge relative alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;



- ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento per € 1.229.105,00, costi di sviluppo per € 1.411.597,00.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento per € 2.274.612,00.

I risultati della revisione legale del bilancio svolta dalla BDO sono contenuti nella loro relazione.

Il valore della produzione ammonta a euro 33.819.346,00 rispetto a euro 11.661.901,00 dell'esercizio 2021.

Il risultato netto dell'esercizio 2022 è rappresentato da un utile di euro 3.232.958,00 rispetto a euro 1.795.097,00 dell'esercizio 2021 e il collegio sindacale concorda con la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione, in merito alla destinazione dell'utile netto, di accantonare euro 151.911,00 a riserva legale e i restanti euro 3.081.047,00 a riserva straordinaria.

Il Consiglio di Amministrazione ha dettagliatamente esposto nella Relazione sulla Gestione la formazione del risultato e gli eventi che lo hanno generato.

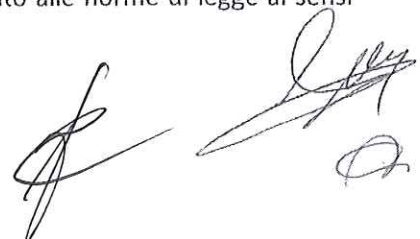
Tenuto conto di quanto sopra e per quanto di propria competenza, il Collegio sindacale non rileva motivi ostativi alla proposta di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 così come redatto dal Consiglio di Amministrazione.

Il **Bilancio Consolidato** dell'esercizio 2022 della Mare Group S.p.A., oltre alla capogruppo, consolida le seguenti società:

Denominazione Sociale	% Partecipazione
STEP SUD MARE DO BRASIL	98
MOCREA SRL	100
SINTEX SRL	100
LEO IMMOBILIARE SRL	100
SYENMAINT SRL	100
DELTA AVES	52
APREA METALGROUP SRL	51

Il valore della produzione consolidato 2022 è pari a euro 35.270.912,00 (rispetto ad euro 24.142.782,00 dell'esercizio 2021) con un utile netto di esercizio pari a euro 3.745.811,00 di cui euro 3.742.268,00 di pertinenza del gruppo (rispetto a un utile netto di euro 2.502.950,00 dell'esercizio 2021 di cui euro 2.108.628,00 di pertinenza del gruppo).

Anche in tal caso il Consiglio di Amministrazione ha dettagliato la formazione del risultato e gli eventi che lo hanno generato nei documenti che compongono il fascicolo del Bilancio consolidato 2022 e, per quanto a nostra conoscenza, nella redazione del bilancio consolidato non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c..

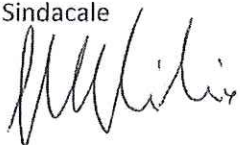


Il Consiglio di Amministrazione ha dichiarato, nella Nota Integrativa al Bilancio Consolidato, che le operazioni con parti correlate sono avvenute alle normali condizioni di mercato e nell'interesse del Gruppo Mare S.p.A..

Tenuto conto di quanto sopra e per quanto di propria competenza, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi alla proposta di approvazione del bilancio di esercizio consolidato della Mare Group S.p.A. al 31 dicembre 2022 così come redatto dal Consiglio di Amministrazione.

Pomigliano d'Arco, 20 aprile 2023.

Il Collegio Sindacale



Cecilio Ancofanti





MARE ENGINEERING GROUP S.P.A.

Codice fiscale 07784980638 – Partita iva 07784980638
VIA Ex aeroporto c/o consorzio il sole – Pomigliano D'Arco (NA)
Numero R.E.A. 659252
Registro Imprese di NAPOLI n. 07784980638
Capitale Sociale € 2.141.410,00 i.v.

VERBALE DI ASSEMBLEA

Addi 28.04.2023, alle ore 11:00, si è riunita come da formale convocazione del 03.04.2022 presso la sede sociale, in prima convocazione, l'assemblea dei soci della società MARE GROUP S.P.A., per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1. Approvazione del progetto di Bilancio di esercizio e del bilancio consolidato al 31/12/2022 della Mare Group SpA, approvati dal CdA della capogruppo in data 31/03/2023, e del bilancio di sostenibilità.**
- 2. Modello di definizione compensi del CdA e determinazioni conseguenti.**
- 3. Varie ed eventuali**

Assume la presidenza dell'Assemblea a norma dello statuto il Presidente che

dichiara, constata e fa constare

=== che l'assemblea è stata regolarmente convocata mediante invio di mail a tutti i soci, consiglieri e sindaci;

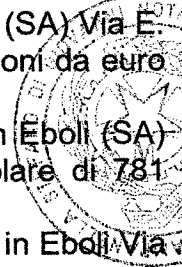
=== che le azioni non sono rappresentate da titoli;

=== che é presente l'intero capitale sociale, tutti a mezzo piattaforma Teams (ad eccezione dei soci BELLUCCI Marco, ZINNO Antonio Maria, SFORZA Marco, Vincenzo Grosso, Valerio Griffa di persona) nelle persone dei soci:

- BELLUCCI Marco, nato a Napoli il 22 dicembre 1973 con domicilio in Napoli Via Caiazzo n.ro 9 Codice Fiscale BLL MRC 73T22 F839 W, titolare di 474.833 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 474.833,00;
- ZINNO Antonio Maria, nato a Polla (SA) il 16 marzo 1976, con domicilio in Eboli (SA) Via San Bernardino N. 12, Codice Fiscale ZNN NNM 76C16 G793 C, titolare 650.249 azioni da euro 1 per una quota di euro 650.249,00;
- GRIFFA Valerio, nato a Milano il 21 agosto 1956, con domicilio in Milano Via Foro Bonaparte N. 46, Codice Fiscale GRF VLR 56M21 F205 T, titolare di 381.662 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 381.662,00;
- SFORZA Marco, nato a Venezia l'11 settembre 1964, con domicilio in Napoli Via Eduardo Nicolardi N. 300, Codice Fiscale SFR MRC 64P11 L736 M titolare di 57.331 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 57.331,00;
- LO SARDO Marco, nato a Napoli il 17 luglio 1966, con domicilio in San Vito al Tagliamento (PN) Via Podgora N. 5, Codice Fiscale LSR MRC 66L17 F839 N titolare di 144.531 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 144.531,00 (DELEGA ALL'ING. DOMENICO SORIANO)

- CATURANO Giovanni, nato a Benevento il 25 settembre 1971, con domicilio in Benevento Via Benito Rossi N. 2, Codice Fiscale CTR GNN 71P25 A783 J titolare di 34.000 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 34.000,00;
- TESONE Gennaro, nato a Napoli il 14 gennaio 1975, con domicilio in San Giorgio a Cremano (NA) Via Tufarelli N. 37, Codice Fiscale TSN GNR 75A14 F839 U titolare di 1.114 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 1.114,00;
- SORIANO Domenico, nato a Vibo Valentia (VV) il 3 giugno 1972, con domicilio in Salerno Via Zara N. 62, Codice Fiscale SRN DNC 72H03 F537 Z titolare di 1.114 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 1.114,00;
- BALDASSARRE Pasqualino Andrea, nato a Bedford il 3 febbraio 1975, con domicilio in Montefalcione (AV) Via Cardinale dell'Olio N. 86, Codice Fiscale BLD PQL 75B03 Z114 K titolare di 10.533 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 10.533,00;
- GIOTTOLI Christian, nato a Lagonegro (PZ) il 30 giugno 1975, con domicilio in Rotonda (PZ) Corso Garibaldi N. 149, Codice Fiscale GTT CRS 75H30 E409 X titolare di 11.883 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 11.883,00;
- DIGITAL MAGICS S.P.A. con sede in Milano Via Quaranta Bernardo n. 40, Capitale sociale euro 18.365.773,00 versato per euro 10.428.427,00, iscrizione Registro delle Imprese di MILANO e Codice Fiscale n. 04066730963 ed al REA n.1722943 email certificata: pec.digitalmagics@legalmail.it titolare di 27.819 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 27.819,00 qui rappresentata da RONCHINI Gabriele, nato a Monza il 25 settembre 1964 nella qualità di amministratore delegato;
- TECHINTOUCH S.R.L. con sede in San Giorgio a Cremano (NA) Via Tufarelli n. 37, Capitale sociale euro 10.000,00 (diecimila virgola zero) i.v., iscrizione Registro delle Imprese di NAPOLI e Codice Fiscale n. 06671461215 ed al REA n.830851 email certificata: techintouchsrl@legalmail.it titolare di 66.037 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 66.037,00 qui rappresentata da SORIANO Domenico, nato a Vibo Valentia (VV) il 3 giugno 1972 in qualità di coamministratore unitamente al socio TESONE Gennaro, nato a Napoli il 14 gennaio 1975 ugualmente presente;
- BOGLIONE Durante, nato ad Avellino il 28 gennaio 1966, con domicilio in Nola (NA) Via Silvio Pellico N. 11, Codice Fiscale BGL DNT 66A28 A509 Z titolare di 31.725 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 31.725,00;
- SCOGNAMIGLIO Gaetano, nato a Portici (NA) il 12 agosto 1959, con domicilio in Campagna (SA) Piazza D'Armi N. 33, Codice Fiscale SCG GTN 59M12 G902 K titolare di 31.725 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 31.725,00;
- GILBLAS Federico, nato a Pompei (NA) il 17 ottobre 1965, con domicilio in Salerno Via A. Pirro N. 12, Codice Fiscale GLB FRC 65R17 G813 Q titolare di 31.725 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 31.725,00;
- VALENTE Salvatore, nato a Napoli il 18 aprile 1960, con domicilio in Salerno Viale degli Olmi N. 8, Codice Fiscale VLN SVT 60D18 F839 W titolare di 31.725 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 31.725,00;
- SUDANO Nicola Vito, nato a Nichelino (TO) il 7 dicembre 1967, con domicilio in Battipaglia (SA) Via Paolo Baratta N. 80, Codice Fiscale SDN NLV 67T07 F889 X titolare di 42.300 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 42.300,00;
- MINCUZZI Daniela, nata a Salerno l'11 marzo 1974, con domicilio in Giffoni Sei Casali (SA) Via Serroni N. 25, Codice Fiscale MNC DNL 74C51 H703 C titolare di 42.300 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 42.300,00;
- NAPPI Roberto, nato a San Paolo Bel Sito (NA) il 23 maggio 1971, con domicilio in Torchiara (SA) C.da Impiso N. 14/C, Codice Fiscale NPP RRT 71E23 I073 L titolare di 14.984 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 14.984,00;



- 
- BALZANO Davide, nato a Torino il 15 luglio 1983, con domicilio in Eboli (SA) Via E Mattei N. 15, Codice Fiscale BLZ DVD 83L15 L219 Y titolare di 781 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 781,00;
 - AGRESTA Enrico, nato a Sapri (SA) il 4 gennaio 1987, con domicilio in Eboli (SA) Corso Garibaldi Vico I, Codice Fiscale GRS NRC 87A04 I422 X titolare di 781 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 781,00;
 - CUOMO Francesco, nato ad Eboli (SA) il 22 giugno 1973, con domicilio in Eboli Via Michele La Torre N. 24, Codice Fiscale CMU FNC 73H22 D390 U titolare di 781 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 781,00;
 - FRANCESCO CUOMO CREA S.R.L. con sede in Eboli (SA) Via Michele La Torre n. 24, Capitale sociale euro 10.000,00 i.v., iscrizione Registro delle Imprese di SALERNO e Codice Fiscale n. 05275430659 ed al REA n.433653 Partita Iva 05275430659 email certificata: francescocuomocreasrls@legalmail.it titolare di 3.302 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 3.302,00, qui rappresentata da CUOMO Francesco, nato ad Eboli (SA) il 22 giugno 1973, con domicilio in Eboli (SA) Via Michele La Torre N. 24, quale amministratore unico;
 - DI PALMA Luigi, nato a Napoli il 21 agosto 1973, con domicilio in Somma Vesuviana (NA) Via S. Croce N. 24, Codice Fiscale DPL LGU 73M21 F839 E titolare di 2141 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 2.141,00;
 - PEZZELLA Claudio, nato a Napoli il 10 ottobre 1984, con domicilio in Grumo Nevano (NA) Via Duca D'Aosta N. 45, Codice Fiscale PZZ CLD 84R10 F839 L titolare di 2141 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 2.141,00 (DELEGA ALL'ING. LUCA MOZZILLO);
 - MOZZILLO Luca, nato a Napoli il 22 gennaio 1987, con domicilio in Cardito (NA) rione Loffredo N. 3, Codice Fiscale MZZ LCU 87A22 F839 C titolare di 2141 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 2.141,00;
 - PARISI Domenico, nato a Castellammare di Stabia (NA) il 19 aprile 1984, con domicilio in Caserta Via A. Marino N. 18, Codice Fiscale PRS DNC 84D19 C129 E titolare di 2141 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 2.141,00;
 - TARTAGLIONE Giacomo, nato a Marcianise (CE) il 20 febbraio 1985, con domicilio in Marcianise (CE) Via Giovanni Pascoli N. 10, Codice Fiscale TRT GCM 85B20 E932 Y titolare di 2141 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 2.141,00;
 - ITOPS ADVISOR S.R.L. SEMPLIFICATA con sede in Battipaglia (SA) Via Forlì n. 12, iscrizione Registro delle Imprese di SALERNO e Codice Fiscale n. 05990320656 ed al REA n.489059 Partita Iva 05990320656 e-mail certificata: itopsadvisorslsa@legalmail.it titolare di 2141 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 2.141,00 qui rappresentata dall'amministratore unico GORRASI Antonio, nato ad Eboli (SA) il 30 marzo 1977;
 - GROSSO Vincenzo, nato a Battipaglia (SA) il 26 marzo 1988, con domicilio in Battipaglia (SA) Viale della Libertà N. 14, Codice Fiscale GRS VCN 88C26 A717 L titolare di 3.212 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 3.212,00;
 - CAPUTO Francesco, nato a Napoli il 13 dicembre 1971, con domicilio in Pomigliano d'Arco (NA) Via Brindisi N. 22, Codice Fiscale CPT FNC 71T13 F839 T titolare di 21.410 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 21.410,00;
 - CAMPANELLA Stefano, nato a Salerno il 07/08/1972, con domicilio in Salerno, Via Roma 16, titolare di 10.707 azioni da euro 1,00 per una quota di euro 10.707,00; rappresentanti trentuno soci su trentuno; soci tutti in regola nei versamenti della quota rispettivamente sottoscritta;
=== che dell'organo amministrativo sono presenti:
== == esso medesimo, sopra generalizzato, quale Presidente del Consiglio d'Amministrazione nonché tutti i consiglieri nelle persone dei signori Antonio Maria



ZINNO, e Valerio GRIFFA in presenza, Giovanni CATURANO e Paola MARZARIO su piattaforma TEAMS;

=== che dell'Organo di Controllo sono presenti a mezzo piattaforma TEAMS:

- FIORDILISO Fabrizio, nato ad Aversa il 7 marzo 1958, Presidente;
- ARCOPINTO Cecilia, nata a San Giorgio a Cremano il 21 dicembre 1974, Sindaco Effettivo
- GRUARIN Federico, nato a Avigliana (TO) il 05/08/1960, Sindaco Effettivo

=== che, pertanto, l'assemblea è validamente costituita ed idonea a deliberare. Il Presidente procede ad illustrare quanto posto all'ordine del giorno, e chiama la dott.ssa Debora Mautone, che accetta, a svolgere le funzioni di segretario.

1. Approvazione del progetto di Bilancio di esercizio e del bilancio consolidato al 31/12/2022 della Mare Group SpA, approvati dal CdA della capogruppo in data 31/03/2023, e del bilancio di sostenibilità

Sul primo punto all'ordine del giorno il Presidente dopo aver illustrato i fatti salienti del bilancio 2022 e dato indicazioni sull'andamento del 2023, passa alla lettura del Bilancio Civile e Bilancio Consolidato unitamente a Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario e relazione sulla gestione.

Cede quindi la parola all'Amministratore Delegato nella persona dell'ing. Antonio Maria Zinno, che al termine di una approfondita discussione, evidenzia sul bilancio civile un totale ricavi di 33.819.346 euro e rileva un utile netto di esercizio di euro 3.232.958 euro in aumento del 80,04% rispetto al 1.795.097 € del 2021, e propone di destinare quanto euro 151.911 a riserva legale raggiungendo così il limite di 1/5 del Capitale Sociale, come previsto dalla normativa, e i restanti euro 3.081.047 a riserva straordinaria.

Sul bilancio consolidato, evidenzia un totale ricavi di 35.270.912,00 e un utile netto di 3.745.811,00.

Successivamente viene data la parola al Presidente del Collegio sindacale il quale da lettura della relazione del Collegio.

L'assemblea, dopo attenta lettura dei documenti e dopo ampia discussione con voto unanime dei presenti delibera l'approvazione del Bilancio Civile e Consolidato, della Nota Integrativa e della Relazione sulla Gestione.

2. Modello di definizione compensi del CdA e determinazioni conseguenti.

Il Presidente passa quindi alla trattazione del secondo punto dell'ordine del giorno: Modello di definizione compensi del CdA e determinazioni conseguenti, e suggerisce, tenuto conto della crescita dimensionale della società e del nuovo Piano Industriale, di prevedere per l'organo amministrativo un compenso fisso ed uno variabile legato ai risultati aziendali.

Il Presidente propone di destinare come compensi fissi all'Organo Amministrativo fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2023 l'importo di euro 700.000,00 lordi, oltre al Trattamento di fine Mandato quantificato nel 10% del valore lordo dei compensi e l'assegnazione di auto aziendali ad uso promiscuo fino ad un valore massimo del 10% della retribuzione lorda del singolo amministratore.

In merito ai compensi variabili il Presidente propone di destinare gli importi di seguito indicati in tabella in funzione dei risultati aziendali:

MARE ENGINEERING GROUP S.P.A.

Codice fiscale 07784980638

UTILE LORDO 2023 MARE ENGINEERING GROUP SPA	COMPENSO VARIABILE	N.B.
Se utile lordo 2023 della controllante è compreso tra un valore maggiore dell'utile lordo 2022 e minore dell'incremento del 5% dell'utile lordo 2022	Il compenso variabile è pari al 2% dell'utile lordo 2023	tale valore non è computato ai fini del calcolo dell'utile lordo 2023
Se utile lordo 2023 della controllante è compreso tra un valore maggiore dell'incremento del 5% utile lordo 2022 e minore dell'incremento del 10% dell'utile lordo 2022	Il compenso variabile è pari al 5% dell'utile lordo 2023	tale valore non è computato ai fini del calcolo dell'utile lordo 2023
Se utile lordo 2023 della controllante è compreso tra un valore maggiore dell'incremento del 10% utile lordo 2022 e minore dell'incremento del 15% dell'utile lordo 2022	Il compenso variabile è pari al 7% dell'utile lordo 2023	tale valore non è computato ai fini del calcolo dell'utile lordo 2023
Se utile lordo 2023 della controllante è compreso tra un valore maggiore dell'incremento del 15% utile lordo 2022 e minore dell'incremento del 25% dell'utile lordo 2022	Il compenso variabile è pari al 9% dell'utile lordo 2023	tale valore non è computato ai fini del calcolo dell'utile lordo 2023
Se utile lordo 2023 della controllante è maggiore dell'incremento del 25% utile lordo	Il compenso variabile è pari al 12% dell'utile lordo 2023	tale valore non è computato ai fini del calcolo dell'utile lordo 2023

È fatta salva, per gli amministratori, la possibilità di prestare la propria opera professionale alla società stessa e/o a società ed enti esterni, che non sono in conflitto di interessi con la società stessa.

L'assemblea con voto unanime dei presenti delibera la proposta.

Avendo esaurito l'ordine del giorno e nessuno avendo chiesto la parola, la seduta è tolta alle ore 11.20 previa redazione, lettura e approvazione del presente verbale.

Il Segretario



Il Presidente





MARE GROUP S.p.A.

Relazione della società di revisione
indipendente ai sensi dell'art. 14 del
D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022

Prot. FCR - RC125332022BD1943

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
MARE GROUP S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della MARE GROUP S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio della Mare Group S.p.A. al 31 dicembre 2021 è stato sottoposto a revisione contabile da parte del collegio sindacale che, in data 16 maggio 2022, ha espresso un giudizio senza rilievi.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della MARE GROUP S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della MARE GROUP S.p.A. al 31 dicembre 2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge. Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della MARE GROUP S.p.A. al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della MARE GROUP S.p.A. al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Napoli, 20 aprile 2023

Bdo Italia S.p.A.



Fabio Carlini
Socio