



FASCICOLO DI BILANCIO

CIVILISTICO AL 31/12/2023

- RELAZIONE SULLA GESTIONE
- BILANCIO CIVILISTICO
- NOTA INTEGRATIVA
- ALLEGATI

MARE GROUP S.p.A.

SEDE LEGALE: VIA EX AEROPORTO POMIGLIANO D'ARCO (NA)

C.F. E NUMERO ISCRIZIONE: 07784980638

ISCRITTA AL R.E.A. N. NA 659252

SOMMARIO

LETTERA AGLI AZIONISTI	6
ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO	7
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	8
MARE GROUP SPA IN BREVE	9
RUOLO E RESPONSABILITÀ DEI PRINCIPALI DIRIGENTI	10
ANDAMENTO ECONOMICO GENERALE	11
Contesto internazionale	11
Situazione dell'economia italiana	11
Mercato Di Riferimento	12
Il Mercato Digitale italiano	13
Segmento Digital Enabler	14
Focus: Intelligenza Artificiale	15
RELAZIONE SULLA GESTIONE MARE GROUP AL 31 DICEMBRE 2023	17
Andamento economico gestionale	18
Andamento patrimoniale	21
Andamento finanziario	22
Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio contabile al 31 dicembre 2023	23
Ricerca e Sviluppo	24
Digitalizzazione dei processi aziendali	25
Sicurezza informatica e protezione dei dati	26
ESG	27
Progetti di responsabilità sociale d'impresa (CSR)	27
Relazioni con le comunità locali	27
Collaborazioni con Confindustria e Università	27
Rischi ed incertezze	28
Principali rischi operativi, finanziari e tecnologici e relative strategie di mitigazione	28
Risorse umane	29
Politiche di gestione del personale	29
Formazione e sviluppo delle competenze	30
Diversità e inclusione	30
Attuazione della parità di genere	31
Sostenibilità e responsabilità sociale	31
Qualità e certificazioni	32

Conformità normativa e gestione del rischio	32
Relazioni con parti correlate	33
Probabile evoluzione della gestione	34
Visione e strategia aziendale a lungo termine	34
Eventi significativi successivi alla chiusura dell'esercizio	35
Informazioni generali sull'impresa	38
BILANCIO CIVILISTICO MARE GROUP SPA AL 31 DICEMBRE 2023	39
Stato Patrimoniale Ordinario	39
Conto Economico Ordinario	42
Rendiconto finanziario, metodo indiretto	43
Informazioni in calce al rendiconto finanziario	45
NOTA INTEGRATIVA, PARTE INIZIALE	45
Organi societari	46
Attività svolta	46
Attività di Ricerca e sviluppo	47
Progetto "Service Company"	47
Ambito Industriale	48
Settore della eXtended Reality (XR)	50
Settore dell'Intelligenza Artificiale	51
Criteri di formazione	52
Redazione del bilancio	52
Principi di redazione	52
Struttura e contenuto del prospetto di bilancio	52
Cambiamenti di principi contabili	53
Problematiche di comparabilità e di adattamento	53
Criteri di valutazione applicati	53
Immobilizzazioni immateriali	53
Costi di impianto e di ampliamento	53
Costi di sviluppo	53
Avviamento	54
Beni immateriali	54
Immobilizzazioni in corso e acconti	54
Immobilizzazioni materiali	54
Terreni e fabbricati	54
Immobilizzazioni finanziarie	55
Partecipazioni	55
Crediti	55
Altri titoli	55

Operazioni di locazione finanziaria	55
Rimanenze	55
Prodotti finiti	55
Crediti iscritti nell'attivo circolante	55
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	56
Strumenti finanziari derivati attivi	56
Altri titoli	56
Disponibilità liquide	56
Ratei e risconti attivi	56
Patrimonio netto	56
Fondi per rischi e oneri	56
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	57
Debiti	57
Ratei e risconti passivi	57
Altre informazioni	57
Operazioni con obbligo di retrocessione a termine	57
NOTA INTEGRATIVA, ATTIVO	58
Immobilizzazioni	58
Immobilizzazioni immateriali	58
Movimenti delle immobilizzazioni immateriali	58
Dettaglio composizione costi pluriennali	60
Costi di impianto e ampliamento	60
Costi di sviluppo	61
Operazioni straordinarie	61
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	61
Immobilizzazioni materiali	62
Movimenti delle immobilizzazioni materiali	63
Operazioni di locazione finanziaria	63
Operazioni di locazione finanziaria (locatario)	64
Beni in leasing: Macchinari, aliquota di ammortamento 20%	64
Beni in leasing: Attrezzatura specifica, aliquota di ammortamento 20%	64
Immobilizzazioni finanziarie	64
Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati	65
Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate	65
Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate	66
Valore delle immobilizzazioni finanziarie	66
Attivo circolante	66
Rimanenze	66
Crediti iscritti nell'attivo circolante	67
Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante	67
Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica	69

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	69
Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	69
Disponibilità liquide	70
Ratei e risconti attivi	70
Oneri finanziari capitalizzati	71
Patrimonio netto	71
Variazioni nelle voci di patrimonio netto	71
Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto	71
Operazioni straordinarie	72
Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto	72
Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	73
Fondi per rischi e oneri	73
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	73
Debiti	73
Variazioni e scadenza dei debiti	74
Prestiti obbligazionari	74
Debiti verso banche	75
Debiti tributari	75
Altri debiti	76
Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali	77
Finanziamenti effettuati da soci della società	77
Ratei e risconti passivi	77
NOTA INTEGRATIVA, CONTO ECONOMICO	78
Valore della produzione	78
Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività	79
Impatto delle operazioni straordinarie sul conto economico	79
Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica	80
Costi della produzione	80
Proventi e oneri finanziari	81
Composizione dei proventi da partecipazione	82
Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti	82
Utili/perdite su cambi	82
Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali	82
Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	82
Imposte differite e anticipate	82
Dettaglio imposte sul reddito	83
Dettaglio differenze temporanee deducibili	83
NOTA INTEGRATIVA, RENDICONTO FINANZIARIO	84
NOTA INTEGRATIVA, ALTRE INFORMAZIONI	85
Informativa sugli adeguati assetti	85

Personale e ambiente	86
Personale	86
Formazione e sviluppo delle competenze	86
Diversità e inclusione	87
Attuazione della parità di genere	87
Ambiente: Sostenibilità e responsabilità sociale	88
Qualità e certificazioni	88
Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto	89
Compensi al revisore legale o società di revisione	89
Categorie di azioni emesse dalla società	89
Titoli emessi dalla società	90
Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società	90
Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale	90
Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare	90
Patrimoni destinati ad uno specifico affare	90
Finanziamenti destinati ad uno specifico affare	90
Informazioni sulle operazioni con parti correlate	90
Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale	91
Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	91
Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento	93
Informazioni relative a startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative	93
Evoluzione prevedibile della gestione	94
Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124	95
Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite	95
NOTA INTEGRATIVA, PARTE FINALE	96
ALLEGATI	98

LETTERA AGLI AZIONISTI

Gentili Azionisti,

È con profonda emozione e orgoglio che mi rivolgo a voi in seguito alla nostra storica quotazione sul mercato Euronext Growth Milan, frutto di uno straordinario lavoro di squadra e di un percorso intrapreso con dedizione.

Il successo conseguito è il risultato tangibile di una consolidata esperienza, maturata nel corso di ventitré anni di attività aziendale e il primo passo del nuovo cammino che stiamo intraprendendo.

I risultati del bilancio civilistico della società controllante Mare Group SpA al 31 dicembre 2023 che sottoponiamo alla vostra approvazione, riflettono la solidità della nostra strategia e l'efficacia delle nostre operazioni. Al 31 dicembre 2023, abbiamo registrato ricavi totali per 37.136 migliaia di euro, in crescita rispetto al 2022 chiuso a 33.819 migliaia di euro; un utile lordo di 3.415 migliaia di euro rispetto al dato del 2022 di 2.694 migliaia di euro e un utile netto di 2.233 migliaia di euro in confronto ai 3.233 migliaia di euro del 2022.

Questi risultati, che mostrano la stabilità della nostra crescita, sono il frutto del lavoro instancabile del nostro team e del vostro continuo supporto.

Nel corso dell'ultimo anno, abbiamo ulteriormente consolidato la nostra posizione di mercato attraverso acquisizioni significative e il potenziamento delle nostre capacità tecnologiche e operative.

Mare Group emerge come punto di riferimento, grazie ai valori di gentilezza e integrità che definiscono il nostro personale e all'attitudine per l'innovazione che caratterizza la nostra organizzazione. Questi principi, combinati con l'intraprendenza delle nostre iniziative, ci consentono di attuare con determinazione il nostro ambizioso piano industriale.

L'accesso a Euronext Growth Milan inaugura nuove opportunità per la crescita, conferendo un impulso significativo ai nostri piani di sviluppo e innovazione.

Forte di queste nuove prospettive, la nostra visione futura rimane chiara e determinata: continueremo a investire in tecnologie innovative e ad estendere la nostra presenza, sia a livello nazionale che internazionale, al fine di rafforzare la nostra posizione di leader nel campo del trasferimento tecnologico. Ci troviamo di fronte a un momento decisivo: la sfida di evolverci e prosperare in un mercato in costante evoluzione. Mare Group abbraccia la competizione impegnandosi con grande entusiasmo e solida determinazione.

Cari azionisti, Vi esprimo il mio sincero ringraziamento per il sostegno che avete offerto finora e per la fiducia che continuate a riporre nel nostro operato.

Uniti, come sempre, siamo pronti a navigare verso un futuro ancora più prospero per Mare Group SpA.

Distinti saluti,

Antonio Maria Zinno

Amministratore Delegato

Mare Engineering Group S.p.A.

ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

Consiglio d'Amministrazione

Presidente	Marco Bellucci
Amministratore Delegato	Antonio Maria Zinno
Consigliere Delegato	Giovanni Caturano
Consigliere Indipendente	Valeria Conti
Consigliere Indipendente	Francesco Grillo

Collegio Sindacale

Presidente	Fabrizio Fiordiliso
Sindaco effettivo	Dario Gravagnola
Sindaco effettivo	Federico Guarin

Organismo di Vigilanza

Presidente	Nicola Di Palma
Membro	Francesco Iorio
Membro	Fabio Caiazza

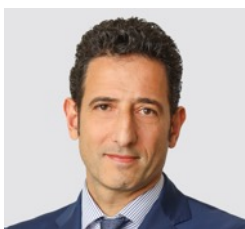
Revisori

Società di Revisione	BDO ITALIA S.P.A.
----------------------	-------------------

In data 1° marzo 2024 è stato nominato il nuovo Consiglio di amministrazione composto da 3 membri: Marco Bellucci (Presidente), Antonio Maria Zinno (Amministratore Delegato) e il Giovanni Caturano (Consigliere Delegato).

In data 24 maggio 2024 sono stati nominati due amministratori indipendenti: Valeria Conti e il Francesco Grillo aventi requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 6-bis del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Marco Bellucci
Chairman and R&D Director

Nato in Italia nel 1973. Laureato in Ingegneria dei Materiali presso l'Università "Federico II" di Napoli, è tra i soci fondatori di Mare Engineering. Responsabile diretto nella ideazione, coordinamento e partecipazione di oltre 100 progetti di ricerca inerenti a simulazione di prodotti e processi, sviluppo di materiali e tecnologie innovative, Intelligenza Artificiale.



Antonio Maria Zinno
Chief Executive Officer

Nato in Italia nel 1976. Nel 2001 si laurea in Ingegneria dei Materiali presso l'Università "Federico II" di Napoli, e fonda Mare Engineering, società operante nell'R&D che ha sviluppato metodologie, software e brevetti per prodotti e processi industriali. La sua attività imprenditoriale si è ampliata negli anni: è azionista e direttore di molte aziende nel campo dell'Ingegneria Digitale. Nel 2022 ha ricevuto l'onorificenza di Cavaliere dell'Ordine "Al Merito della Repubblica italiana".



Giovanni Caturano
Innovation and Communication Director

Nato nel 1971 in Italia, è un pioniere della Extended Reality e sviluppatore software dall'età di 14 anni. In SpinVector, acquisita dal Mare Group nel 2019, ha creato videogiochi con milioni di utenti, ottenuto premi internazionali per oltre 500.000\$ e sviluppato prodotti XR, installazioni immersive. È docente di Videogiochi e Realtà Virtuale nel corso di laurea magistrale in Ingegneria Informatica all'Università di Benevento e conferenziere a livello nazionale e internazionale.



Valeria Conti
Independent Director

Laureata in Economia e Commercio con lode e specializzata in diritto tributario con master presso la LUISS, ha lavorato con Deloitte e Studio Gianni & Origoni prima di fondare CD Tax nel 2021. Esperta in operazioni di acquisizione, riorganizzazione societaria e quotazioni borsistiche, presta consulenze su principi contabili internazionali IAS-IFRS e rappresenta società in verifiche fiscali. Ricopre ruoli di vigilanza ed è amministratore indipendente in società quotate.

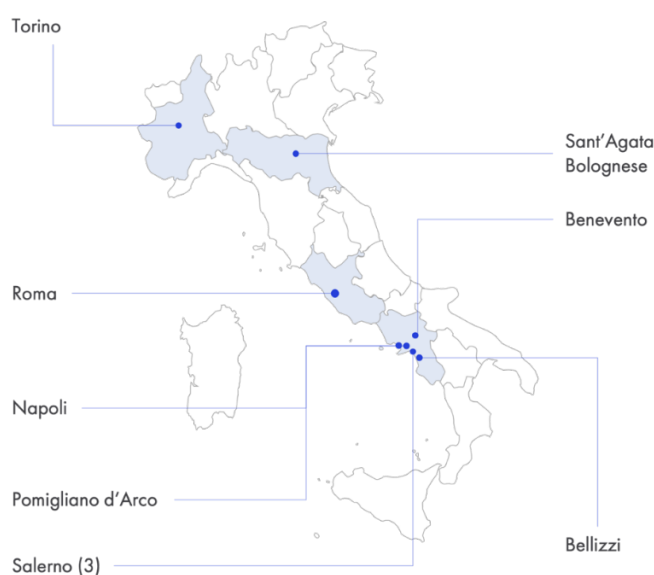


Francesco Grillo
Independent Director

Francesco Grillo è un economista laureato alla LUISS di Roma e con un MBA da Boston University. Insegna alla Bocconi e alla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, ed è stato visiting fellow a Oxford. Consiglia il Ministro delle Infrastrutture italiano e ha lavorato per il Ministro dell'Istruzione. Ora dirige Vision and Value. È anche editorialista e direttore del think tank Vision, organizzando conferenze internazionali su Europa e cambiamento climatico.

MARE GROUP SPA IN BREVE

La capogruppo Mare Group è un'eccellenza dell'ingegneria digitale con solide radici accademiche e una storia di crescita continua e stabile negli anni, sia in termini di fatturato che di personale e proprietà intellettuale. Nata dall'ingegnosità di studenti e ricercatori dell'Università Federico II di Napoli, l'azienda si è affermata prima nel panorama dei servizi ingegneristici avanzati a grandi imprese industriali, tuttora motore della sua innovazione, e si è evoluta in una realtà di riferimento per la transizione delle PMI verso il digitale e la sostenibilità grazie a una infrastruttura e a un business model scalabili. La capogruppo Mare Group continua la sua espansione sia aprendo nuove sedi che attraverso l'acquisizione di aziende tecnologicamente rilevanti o come presenza di mercato. Con un team di circa 300 addetti, in larga parte laureati in ingegneria e in informatica, è un centro di competenze e tecnologie che stimola la crescita e il progresso sostenibili.



La capogruppo ha completato oltre 30 progetti di R&D ed ha attualmente 7 progetti in corso in svariati settori industriali in partnership con le più importanti realtà produttive e i più avanzati organismi di ricerca. La partecipazione attiva a programmi di ricerca italiani ed europei, inclusi quelli del programma europeo Clean Aviation Joint Undertaking, il Programma Regionale Campania FESR, il Piano Operativo Nazionale per la Fabbrica Intelligente del MUR, i programmi di ricerca e sviluppo dei Centri di Competenza di alta specializzazione e i programmi afferenti al Fondo per la crescita sostenibile del MIMIT, sottolinea l'impegno dell'azienda nella ricerca avanzata e nella collaborazione a livello continentale. Con 4 brevetti concessi e 2 depositati, focalizzati sull'Industria 4.0 e 5.0, la capogruppo mostra un chiaro orientamento verso le frontiere tecnologiche emergenti e l'innovazione di processo. Il suo team di R&D è la forza propulsiva che trasforma idee innovative in tecnologie di punta, servizi e prodotti che definiscono nuovi standard di eccellenza. La capogruppo Mare Group opera con una struttura di costi unificata, gestita come un unico pool di risorse dinamicamente allocato, sfruttando integrazione, sinergia e collaborazione per promuovere la crescita. La sua offerta complessiva integra un ampio spettro di competenze, tecnologie e conoscenze. Per rivolgersi a mercati diversi, identificarsi con le rispettive domande ed agevolare il cross-selling, la controllante utilizza tre brand con *marketing mix* diversificati: Mare Consulting, Mare Digital, Mare Industrial.

RUOLO E RESPONSABILITÀ DEI PRINCIPALI DIRIGENTI



Luigi Di Palma
Managing Director

Ricercatore, ingegnere e manager di lunga esperienza che opera in molti settori industriali in particolare quello aeronautico. Relatore eVtol NASA, membro del Gruppo di lavoro Boeing/Airbus sulla certificazione virtuale.



Vincenzo Grosso
Chief Financial and Administration Officer

Laureato con lode in Economia e Management presso l'Università degli Studi Roma Tre, ha poi conseguito un MBA presso l'Universidad Politecnica de Cartagena (Spagna). Ha maturato un'esperienza decennale in società di consulenza, sia Boutique che Multinazionali, in imprese manifatturiere e società di servizi. Nel 2020 entra in Mare Group come Chief Financial Officer. Dirige e coordina le aree: finance, accounting, treasury e P&C.



Debora Mautone
Grant and Public Funding Manager

Laureata in economia del commercio internazionale e mercati valutari, dal 2006 in Mare Group nel ruolo di R&D Funding Manager. Si è occupata di direzione e rendicontazione progetti a valere sulle risorse delle leggi della finanza agevolata con oltre 100 progetti attivi. Attualmente ricopre il ruolo di Grant and Public Funding Manager.



Domenico Soriano
Chief Technical Officer

CTO di Mare Group, ingegnere elettronico, manager ed imprenditore e precedentemente CTO in diverse aziende. Esperto del modo ICT ed AI specialist, co-fondatore e CTO di Innoida S.r.l.. In Mare Group guida l'innovazione di prodotto, declina le linee guida tecnologiche del Gruppo, definisce le roadmap delle piattaforme interne digitali in logica di R&D.



Gennaro Tesone
Chief Growth Officer

Ingegnere, napoletano, innovatore ed imprenditore classe 1975. Nel 2012 fonda Eclettica con la quale vende soluzioni sul mercato delle medio/grandi imprese, lavorando per le principali aziende del tessuto produttivo italiano. Nel 2020, mediante un meccanismo di scambio azionario conferisce la propria azienda a Mare Group nel quale ricopre il ruolo di Business Developer per linee esterne con particolare focus nelle attività di M&A.

ANDAMENTO ECONOMICO GENERALE

Contesto internazionale

Secondo la Commissione Europea nel 2023 l'economia mondiale ha rallentato, con un'ulteriore decelerazione prevista per il 2023 e il 2024 (+3,1% e +2,9%, rispettivamente) (Prospetto 1). Le tensioni geopolitiche crescenti e condizioni finanziarie meno favorevoli alimentano incertezza e rischi economici. Nel frattempo, l'inflazione globale si è moderata, benché lentamente, influenzata dalla politica monetaria restrittiva e dal calo dei prezzi delle materie prime energetiche.

Prospetto 1, Principali Variabili Internazionali

Anni 2022-2024, livelli e variazioni percentuali sull'anno precedente

	2022	2023	2024
Prezzo del Brent (dollari a barile)	99,8	83,0	83
Tasso di cambio dollaro/euro	1,05	1,08	1,08
Commercio mondiale in volume*	4,5	1,3	3,0
PRODOTTO INTERNO LORDO			
Mondo	3,3	3,1	2,9
Paesi avanzati	2,5	1,7	1,5
USA	1,9	2,4	1,4
Giappone	1,0	1,9	0,8
Area Euro	3,4	0,6	1,2
Paesi emergenti e in via di sviluppo	4,0	4,2	4,1
Cina	3,0	5,2	4,6

Fonte: DG-ECFIN Autumn Forecasts (2023) ed elaborazione Istat

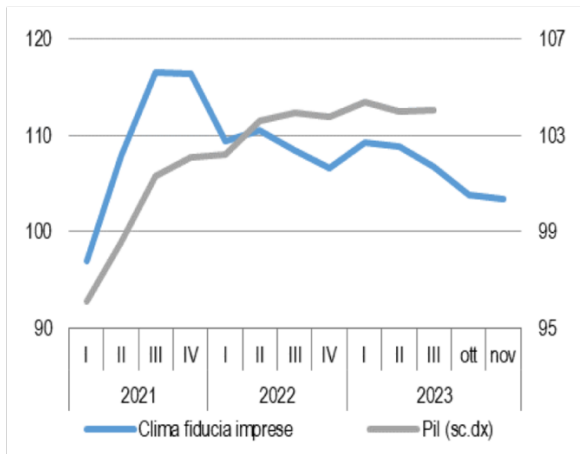
*Esportazioni mondiali di beni e servizi in volume

L'attività economica dell'area euro rallenterà quest'anno (+0,6%) e accelererà nel 2024 (+1,2%). La Spagna crescerà del 2,4% quest'anno e del 1,7% nel 2024, la Francia dell'1,0% e 1,2%, mentre la Germania avrà un calo (-0,3%) seguito da un recupero (+0,8%). Il cambio euro/dollaro, da 1,05 nel 2022, deprezzerà a 1,08 nel 2023 e rimarrà invariato nel 2024. Il prezzo del Brent scenderà da 99,8 dollari al barile nel 2022 a 83 dollari nel biennio di previsione.

Situazione dell'economia italiana

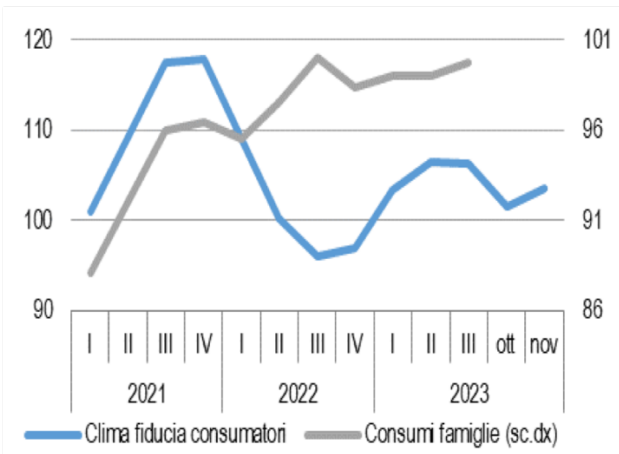
Nel terzo trimestre, il Pil ha mostrato un lieve aumento congiunturale (+0,1%) grazie alla domanda interna e estera, mentre le scorte hanno avuto un impatto negativo. L'indice di fiducia mostra miglioramenti tra i consumatori, mentre diminuisce tra le imprese (Figure 1 e 2). Nel 2023, si prevede una crescita del Pil dello 0,7%, influenzata positivamente dalla domanda interna e leggermente penalizzata dalla domanda estera netta.

FIGURA 1, PIL E CLIMA DI FIDUCIA DELLE IMPRESE
(valori concatenati e indici base 2010=100)



Fonte: Istat

FIGURA 2, CONSUMI DELLE FAMIGLIE RESIDENTI E CLIMA DI FIDUCIA DEI CONSUMATORI
(valori concatenati e indici base 2010=100)

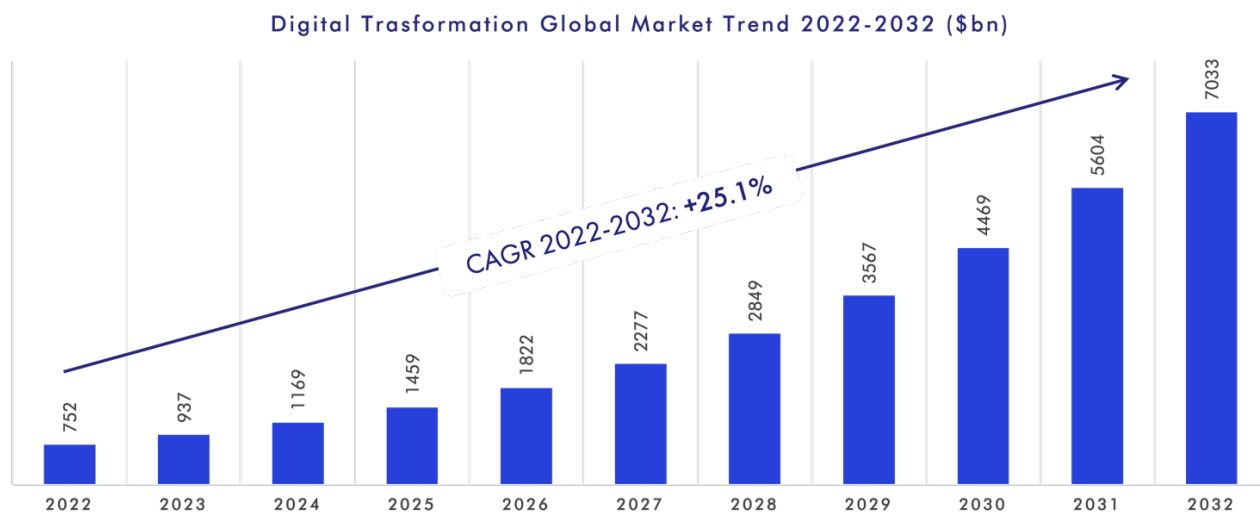


Fonte: Istat

Mercato Di Riferimento

Secondo il rapporto di Precedence Research, il mercato globale della trasformazione digitale è stato stimato a \$752 miliardi nel 2022 e si prevede che crescerà a un CAGR 2023-2032E del 25,1%, raggiungendo \$7.033 miliardi nel 2032. Questa crescita è principalmente alimentata dall'integrazione sempre maggiore di tecnologie avanzate come la Cyber Security, l'Intelligenza Artificiale, i Big Data, la Business Intelligence e il Cloud Computing. Queste tecnologie stanno catalizzando cambiamenti trasformativi e promuovendo l'innovazione nel panorama aziendale, indicando un futuro robusto per gli sforzi di trasformazione digitale in tutto il mondo.

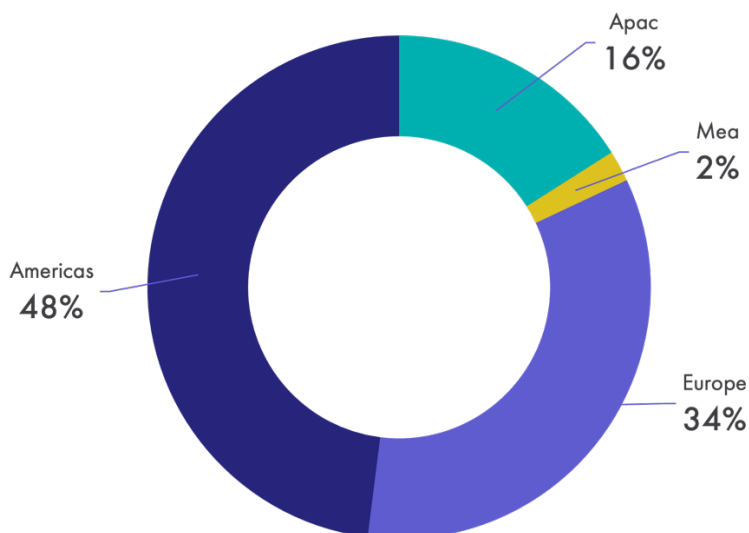
Tendenza del Mercato Globale della Trasformazione Digitale 2022-2032 (\$ miliardi)



Source: Precedence Research Report

Le Americhe dominano il mercato, rappresentando circa il 48% dei ricavi globali nel 2022. L'Europa rappresenta il 34%, seguita dall'APAC (16%), che si prevede sarà il mercato in più rapida crescita nei prossimi anni grazie alla rapida industrializzazione e urbanizzazione.

Suddivisione del Mercato della Trasformazione Digitale per Geografia nel 2022



Source: Precedence Research Report

Il Mercato Digitale italiano

Secondo il report Anitec-Assinform nei primi sei mesi del 2023, il mercato digitale ha fatto registrare un valore di 38.106 milioni di euro, con una crescita del +2,5% rispetto ai primi sei mesi del 2022. Ad avere la crescita percentuale più sostenuta sono stati i settori dei Servizi ICT (+8,8%), spinti soprattutto dal mercato Cloud (+19,8%), i Contenuti e pubblicità digitale (+6%) e i Software e soluzioni ICT (+5,7%). Le stime hanno previsto una chiusura di 2023 su un valore di 79.209 milioni di euro per una crescita complessiva del +2,8% e con i seguenti segmenti ad avere l'andamento migliore: Servizi ICT (+9%), Contenuti e pubblicità digitale (+5,9) e Software e soluzioni ICT (+5,8%) Il settore ha superato le sfide poste da un clima economico sfavorevole e dall'inflazione, adottando un approccio più conservativo agli investimenti da parte delle imprese e alle spese dei consumatori.

La suddivisione per settore rivela prestazioni variegata:

- Sistemi e Dispositivi: ha registrato un calo del 2,5% anno su anno, principalmente a causa di diminuzioni significative nelle vendite di televisori, personal computer (inclusi desktop e laptop) e tablet.
- Servizi ICT: ha visto la crescita più alta con un +9,0% anno su anno, sostenuta dalla continua e robusta espansione del mercato del Cloud.
- Software e Soluzioni ICT: ha registrato un aumento del 5,8%, guidato in gran parte dalla maggiore spesa in Big Data, Analytics e Intelligenza Artificiale.
- Settori Digital e Advertising: hanno visto una crescita notevole del 5,9% anno su anno.
- Servizi di Rete: ha registrato una lieve contrazione dello 0,2% anno su anno, indicando una condizione di mercato stretta.

Nonostante l'ambiente sfidante e incerto, esiste un forte riconoscimento del potere trasformativo della tecnologia nel promuovere la resilienza e la ripresa economica. Questo ottimismo si basa sulla convinzione che soluzioni tecnologiche innovative possano offrire approfondimenti significativi e strategie informate per superare le sfide attuali.

Su questa base, si prevede che il mercato crescerà fino a € 82,2 miliardi nel 2024, segnando un aumento del 3,8% su base annua. Questa tendenza ascendente dovrebbe continuare, con proiezioni che suggeriscono che il mercato raggiungerà € 90,4 miliardi entro il 2026 (CAGR 2024E-2026E del 4,9%). Tale crescita è principalmente guidata dalle tendenze acceleranti della digitalizzazione nei settori corporate e pubblico, con particolare enfasi sui servizi di abilitazione e trasformazione digitale e sull'Intelligenza Artificiale. Ciò indica un ampio riconoscimento del ruolo critico che le tecnologie digitali giocano nel promuovere il progresso economico e l'efficienza organizzativa.

Mercato Digitale in Italia 2020-2026E (€ miliardi)



Source: Anitec-Assinform

Il PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) svolge un ruolo fondamentale nel sostenere la domanda di trasformazione digitale destinando ingenti investimenti nel settore digitale. Questa iniziativa mira a promuovere l'innovazione, migliorare la competitività e favorire la digitalizzazione diffusa in vari settori

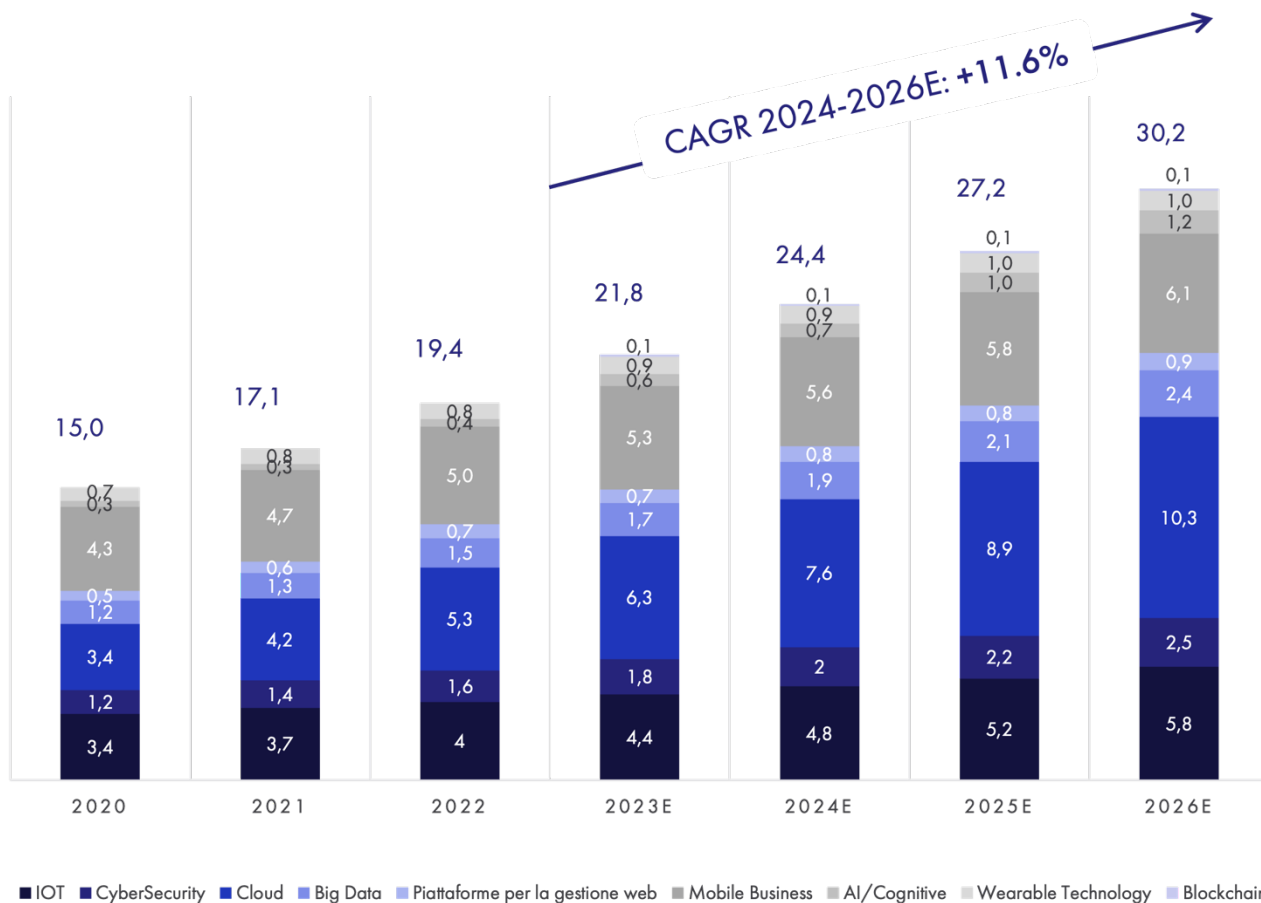
Segmento Digital Enabler

Il percorso del mercato digitale sarà significativamente influenzato dall'avanzamento delle tecnologie all'avanguardia, in particolare attraverso il segmento del Digital Enabler. Come componente cruciale del mercato digitale, il Digital Enabler ha catturato una porzione sostanziale del mercato nel 2022, rappresentando il 26,6%. Questa importanza è attribuita agli investimenti crescenti da parte delle imprese in diverse aree chiave:

- Servizi di Cloud Computing
- Piattaforme di Cybersecurity
- Gestione dei Big Data

Il mercato del Digital Enabler è in forte crescita, con una proiezione di espansione da \$19,4 miliardi nel 2022 a un valore stimato di \$30,0 miliardi entro il 2026 (CAGR 2022-2026E dell'11,6%), evidenziando il ruolo significativo del segmento nel propulsare il mercato digitale attraverso soluzioni tecnologiche innovative.

Crescita del Mercato dei Digital Enabler 2020-2026E (€ miliardi)



Source: KT&Partners's Elaboration on Anitec-Assinform Report

Focus: Intelligenza Artificiale

Secondo Bloomberg, il mercato globale dell'intelligenza artificiale generativa è destinato a crescere significativamente nel prossimo decennio. Il suo valore, pari a \$40 miliardi nel 2022, è previsto raggiungere \$1,3 trilioni nel 2032, con un CAGR 2022-2032E del 41,7%. Questa notevole traiettoria di crescita è largamente attribuita all'emergere di programmi di IA generativa come ChatGPT di OpenAI, sottolineando l'impatto trasformativo di tali tecnologie sull'espansione del mercato.

Ricavi del Mercato Globale dell'IA Generativa 2022-2032E (€ miliardi)



Source: Bloomberg

La crescita significativa nel mercato dell'intelligenza artificiale generativa sarà guidata da una varietà di segmenti, riflettendo i progressi sia software che hardware. I principali driver di entrate includono:

- Infrastruttura AI Generativa come Servizio
- Pubblicità Digitale Basata sulla Tecnologia
- Software Specializzato per Assistenti AI Generativi
- Server AI
- Archiviazione AI
- Prodotti AI per la Visione Computazionale
- Dispositivi Conversazionali AI

Questi driver evidenziano le diverse applicazioni dell'IA generativa sia nel regno digitale che fisico, indicando un ampio impatto su varie industrie e tecnologie consumer.

RELAZIONE SULLA GESTIONE MARE GROUP

AL 31 DICEMBRE 2023

Nel contesto dinamico e sfidante del 2023, Mare Group ha definito una strategia robusta e coerente, attuando azioni strategiche mirate all'integrazione organizzativa. Questo processo ha coinvolto le società del Gruppo che, in precedenza, operavano in modo autonomo, differenziandosi per offerta, mercato, modello di gestione e cultura aziendale. L'obiettivo dell'integrazione è stato capitalizzare sulle sinergie, uniformare gli standard operativi e promuovere una cultura comune e condivisa tra tutte le risorse interne.

Per garantire una crescita organica, scalabile e integrata dell'offerta e della base clienti, Mare Group ha elaborato una sofisticata strategia organizzativa per garantire una rapida integrazione delle risorse e delle competenze, eliminando le sovrapposizioni tra le varie società del Gruppo.

Il modello di business di Mare Group, centrato sul trasferimento di tecnologie e servizi per l'innovazione e la crescita delle PMI è innovativo e si distingue nettamente dalla concorrenza, che ancora opera con modelli convenzionali. Il modello si basa su tre pilastri fondamentali: Tecnologia, Prodotto e Automazione. Durante l'esercizio contabile del 2023, Mare Group ha perseguito con determinazione l'implementazione di questo modello di business, descritto dai seguenti pilastri:

Tecnologia: Mare Group sviluppa commesse e progetti di R&D con grandi imprese e università per sviluppare e validare tecnologie abilitanti nei seguenti campi:

- Simulazione di Prodotti e Processi Industriali
- Extended Reality (AR/VR/MR/Metaverso)
- Intelligenza Artificiale
- Digital Twin
- Big Data

Prodotto: I tecnici di Mare Group trasformano le tecnologie in prodotti e servizi distribuiti digitalmente, con applicazioni che afferiscono ai seguenti ambiti applicativi:

- Innovazione di prodotto e processo
- Trasformazione digitale delle imprese
- Manifattura 4.0 e 5.0
- Addestramento e sicurezza del personale
- Transizione energetica e sostenibilità
- Miglioramento dei processi aziendali secondo l'ottica ESG
- Monitoraggio di asset attraverso sensoristica e IoT

Automazione: La scalabilità è resa possibile da un'infrastruttura di Hyperautomation, che integra la gran parte dei processi commerciali ed aziendali, e che interagisce con il mercato attraverso la piattaforma Delfi.AI. Delfi.AI si

configura come una piattaforma, unica nel suo genere, in grado di concepire, sviluppare ed automatizzare tutte le fasi del processo di innovazione di una PMI, dal contatto con il cliente fino al post-vendita.

Andamento economico gestionale

Di seguito il conto economico riclassificato della Capogruppo Mare Group Spa dell'esercizio 2023 comparato con i dati dell'esercizio 2022

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	31-DIC-23	31-DIC-22	VAR. %
Valore della Produzione	37.136	33.819	9,8%
Costi esterni per materiali e servizi	(11.467)	(11.137)	3,0%
Valore aggiunto	25.669	22.682	13,2%
Costo del personale	(15.006)	(13.265)	13,1%
Oneri diversi di gestione	(1.071)	(623)	71,9%
EBITDA	9.592	8.794	9,1%
Ricavi e Costi Straordinari	652	(506)	<100,0%
EBITDA Adjusted	10.244	8.288	23,6%
Ammortamenti e svalutazioni	(5.073)	(5.553)	-8,6%
EBIT	4.519	3.241	39,4%
Svalutazioni di natura straordinaria	385	1.100	-65,0%
EBIT Adjusted	5.556	3.835	44,9%
(Oneri)/proventi finanziari	(1.085)	(393)	>100,0%
Rett. Valore att. Finanz.	(19)	(155)	-87,7%
Risultato ante imposte	3.415	2.693	26,8%
Imposte	(1.182)	539	<100,0%
Risultato Netto	2.233	3.233	-30,9%

Valori in €/000

La situazione economica 2023 della capogruppo indica ricavi totali pari a 37.136 migliaia di euro, rispetto a 33.819 migliaia di euro del precedente esercizio, registrando un incremento di 3.317 migliaia di euro (+9,8%).

Questo aumento è imputabile a una crescita organica dei ricavi e ad una crescita per linee esterne, conseguente alle fusioni per incorporazione dell'aprile 2023 delle controllate Mocrea Srl, Syenmaint Srl, Sintex Srl e Leo Immobiliare Srl. Si riportano di seguito i ricavi per categoria di attività:

DESCRIZIONE	31/12/2023	VARIAZIONI	31/12/2022
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.242	984	24.258
Variazione rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	427	427	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2.055	2.055	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	5.152	441	4.711
Altri ricavi e proventi	4.260	(590)	4.850
TOTALE	37.136	3.317	33.819

Le rimanenze di prodotti finiti riguardano il dispositivo SAX abbinato al sistema SYPLA RAIL, integrato nella piattaforma SYENMAINT®, dispositivo per il monitoraggio, la diagnostica e la manutenzione predittiva in ambito ferroviario, in

grado di individuare potenziali anomalie sia del rotabile che dell'infrastruttura ferroviaria, supportando la pianificazione degli interventi di manutenzione necessari.

La piattaforma SYENMAINT® integra sensoristica avanzata, hardware, firmware e software dedicati alla diagnostica predittiva, alla gestione dinamica dei piani di manutenzione e all'ottimizzazione dei processi manutentivi, attraverso la misura e l'elaborazione di una serie di parametri fisici e geometrici.

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono per 2.055 migliaia di euro al progetto relativo alla piattaforma PRISMAT. In questo progetto, la controllante nel 2023 ha investito risorse nello sviluppo preliminare di soluzioni digitali avanzate e innovative di supporto degli Enti competenti nel processo di formazione ed aggiornamento del personale coinvolto nelle operazioni di tutela dell'ambiente e del territorio, con particolare riferimento a incendi boschivi e dissesto idrogeologico. Lo sviluppo di questo progetto, concretizzatosi nella Piattaforma PRISMAT e della Applicazione FFAS (Forest Fire Area Simulator), si pone nel quadro della concessione del 24/08/2022 per la realizzazione e gestione di una nuova infrastruttura informatica al servizio della Pubblica Amministrazione denominata Polo Strategico Nazionale ("PSN").

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni fanno riferimento al progetto Delfi.AI e ai progetti Sypla Rail e Sypla Sax. In merito al progetto DELFI.AI, i costi allocati riflettono, in continuità con gli esercizi precedenti, il perseguimento del programma di sviluppo e completamento della piattaforma Delfi.AI. Tale progetto strategico nasce con l'obiettivo di rivoluzionare i processi commerciali e operativi dell'azienda, ponendo l'accento sull'interazione con i clienti tramite la digitalizzazione e l'applicazione di tecnologie avanzate come i Big Data e l'Intelligenza Artificiale. I relativi investimenti ammontano a 4.505 migliaia di euro inerenti a costi del personale in attività riguardanti lo sviluppo metodologico ed algoritmico DELFI, il processo di validazione, attività di programmazione software, a supporto dell'ampliamento della parte di front end, delle funzionalità di Self Care e dei processi di Business Process Automation ed infine a costi per attività di consulenza specialistica sullo sviluppo della piattaforma DELFI e della infrastruttura IT connessa al progetto DELFI nel suo insieme.

I costi inerenti alle immobilizzazioni in corso riferite ai progetti Sypla ammontano a 650 migliaia di euro e fanno riferimento a costi del personale e a consulenze specialistiche per lo sviluppo metodologico e tecnologico del sistema SYPLA RAILS. SYPLA RAIL è un sistema multilayer, basato su tecnologia SYENMAINT® Platform, che integra sensoristica avanzata, hardware, firmware e software dedicati alla diagnostica predittiva, alla gestione dinamica dei piani di manutenzione e all'ottimizzazione dei processi manutentivi.

La voce Altri Ricavi e Proventi è dettagliata come segue:

- Contributi in conto esercizio per 3.909 migliaia di euro;
- Altri Ricavi per 351 migliaia di euro.

Di seguito la composizione dettagliata dei costi operativi

DESCRIZIONE	31/12/2023	VARIAZIONI	31/12/2022
Materie prime, sussidiarie e merci	3.928	759	3.169
Servizi	6.145	(383)	6.528
Godimento beni di terzi	1.394	(46)	1.440
Personale	15.006	1.741	13.265
Oneri diversi di gestione	233	(56)	289
Totale	26.706	2.015	24.691

I costi operativi, al netto degli oneri straordinari, sono passati da 24.691 migliaia di euro del 2022 a 26.706 migliaia di euro del 2023, con un incremento di 2.015 migliaia di euro (+8,1%).

Nello specifico, si segnala che:

- I costi relativi a merci c/acquisti, servizi, godimento beni di terzi e altri oneri operativi, pari a 11.700 migliaia di euro sono in aumento del 2,4% rispetto al precedente esercizio (11.426 migliaia di euro);
- I costi del personale, pari a 15.006 migliaia di euro nel 2023 (13.265 migliaia di euro nel 2022) sono aumentati del 13,1% rispetto all'anno precedente, in virtù della crescita dell'organico aziendale e delle operazioni di fusione di cui si è già accennato in precedenza;

Pertanto, l'incidenza dei costi operativi, al netto degli oneri straordinari, sui ricavi si attesta al 72%, in diminuzione rispetto all'esercizio 2022 (73%).

Il Margine operativo lordo (EBITDA), aggiustato dei proventi e degli oneri di natura straordinaria, è pari a 10.244 migliaia di euro, in aumento di 1.956 migliaia di euro rispetto al valore analogo 2022 (8.288 migliaia di euro, +23,6%).

Gli oneri straordinari si riferiscono prevalentemente a sopravvenienze passive e a costi legati a sanzioni e interessi tributari indeducibili; i proventi straordinari a sopravvenienze attive.

Il risultato operativo (EBIT adjusted), al lordo dei proventi e oneri finanziari, degli oneri straordinari e aggiustato delle svalutazioni di natura straordinaria, si attesta sui 5.556 migliaia di euro, in aumento di 1.721 migliaia di euro rispetto al risultato adjusted 2022 (3.835 migliaia di euro). L'*EBIT Margin* sui ricavi passa dal 11,3% del 2022 al 15,0% del 2023.

Gli oneri finanziari, al netto dei relativi proventi, sono pari a 1.085 migliaia di euro, rispetto ai 393 dell'esercizio 2022. Questo significativo scostamento è correlato all'aumento dei debiti finanziari della società, di cui si darà maggiore informativa nelle pagine successive, oltre che dall'incremento dei tassi di interesse di mercato.

Il risultato prima delle imposte, pari a 3.415 migliaia di euro è in aumento del 26,8% rispetto al risultato ante imposte del 2022 (2.693 migliaia di euro).

L'utile netto si attesta sui 2.233 migliaia di euro, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente che aveva beneficiato di un effetto positivo della componente fiscale.

Andamento patrimoniale

Si riporta di seguito prospetto di Stato Patrimoniale riclassificato secondo il criterio finanziario

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31-dic-23	31-dic-22	Var. %
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti			
Immobilizzazioni immateriali	21.709	16.554	31,1%
<i>di cui costi di sviluppo</i>	1.007	1.412	-28,7%
Immobilizzazioni materiali	1.604	1.151	39,4%
Immobilizzazioni finanziarie	3.878	4.716	-17,8%
Totale Immobilizzazioni	27.191	22.421	21,3%
Rimanenze	3.325	274	>100,0%
Crediti commerciali	17.785	17.437	2,0%
Crediti finanziamenti ricerca e altri crediti	7.586	6.705	13,1%
Crediti tributari	3.766	5.014	-24,9%
Debiti commerciali	(4.077)	(4.270)	-4,5%
Altri debiti	(4.084)	(4.215)	-3,1%
Debiti Tributari	(3.295)	(3.304)	-0,3%
Capitale circolante	21.006	17.641	19,1%
Altre attività	634	587	8,0%
Altre passività	(3.135)	(2.252)	39,2%
Fondi per rischi ed oneri	(214)	(90)	>100,0%
Fondo TFR	(2.818)	(2.261)	24,6%
Capitale Investito Netto	42.664	36.046	18,4%
Patrimonio Netto Consolidato	17.077	15.349	11,3%
Debiti Finanziari A Breve Termine	11.432	8.110	41,0%
<i>di cui anticipi su crediti commerciali</i>	4.955	2.854	73,6%
Debiti Finanziari A Medio Lungo	15.273	15.570	-1,9%
Liquidità	(895)	(2.568)	-65,1%
Altri titoli finanziari	(223)	(415)	-46,3%
Posizione Finanziaria Netta	25.587	20.697	23,6%

Con riguardo ai dati patrimoniali e finanziari al 31/12/2023, si evidenzia un capitale investito netto di 42.664 migliaia di euro rispetto ai 36.046 migliaia di euro del 2022. Lo stesso è costituito in sintesi:

- per 27.191 migliaia di euro, da capitale immobilizzato (22.421 migliaia di euro al 31/12/2022);
- per 21.006 migliaia di euro da capitale circolante (17.641 migliaia di euro al 31/12/2022);
- per 2.818 migliaia di euro, dal trattamento di fine rapporto di lavoro (2.261 migliaia di euro al 31/12/2022);
- per euro 214 migliaia, per fondi rischi e imposte differite, rispetto a 90 migliaia di euro al 31/12/2022.

Il patrimonio netto, pari a 17.077 migliaia di euro, registra un incremento di 1.728 migliaia di euro rispetto al 31/12/2022 (+11,3%), dovuto a:

- +2.233 migliaia di euro del risultato netto del 2023;
- +931 Migliaia di euro aumento della riserva da avanzo di fusione conseguentemente alle fusioni per incorporazione delle società Mocrea Srl, Syenmaint Srl, Sintex Srl e Leo Immobiliare Srl;
- -1.300 relativi a una distribuzione di utili;
- -136 migliaia di euro imputabili alla riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi per differenze di consolidamento.

La posizione finanziaria netta è negativa e pari a 25.587 migliaia di euro (20.697 migliaia di euro del 2022). Nel paragrafo seguente sarà commentata più dettagliatamente.

Andamento finanziario

Si riporta di seguito tabella di dettaglio della composizione della posizione finanziaria netta della capogruppo Mare Group Spa al 31/12/2023 comparata a quella del precedente esercizio.

	31-DIC-23	31-DIC-22	% 23-22
Disponibilità Liquide	(895)	(2.568)	-65,1%
Depositi Bancari	(890)	(2.563)	-65,3%
Denaro e Valori in cassa	(5)	(4)	25,0%
Crediti finanziari a BT	(223)	(415)	-46,3%
Altri Titoli	(223)	(415)	-46,3%
Debiti finanziari a BT	11.432	8.110	41,0%
Debiti vs. Banche	10.688	7.415	44,1%
Obbligazioni	630	540	16,7%
Debiti vs. altri finanziatori / altri debiti finanziari	114	155	-26,5%
Debiti finanziari a MLT	15.273	15.570	-1,9%
Debiti vs. Banche	11.793	11.479	2,7%
Obbligazioni	3.105	3.735	-16,9%
Debiti vs. altri finanziatori / altri debiti finanziari	375	356	5,3%
Posizione Finanziaria Netta	25.587	20.697	23,6%

La posizione finanziaria netta è pari a 25.587 migliaia di euro rispetto ai 20.697 del 2022.

L'aumento dei debiti vs. banche è riconducibile a:

- +6.470 migliaia di euro di nuovi finanziamenti a M/L termine sottoscritti dalla società;
- +2.101 migliaia di euro di maggiore utilizzo delle linee di credito autoliquidanti e apertura altre linee;
- - 4.984 migliaia di euro di rimborsi.

Le obbligazioni passano da 4.275 migliaia di euro del 2022 a 3.735 migliaia di euro al 31/12/2023 per effetto dei rimborsi effettuati. Anche i debiti vs altri finanziatori e altri debiti finanziari diminuiscono per effetto dei rimborsi effettuati.

Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio contabile al 31 dicembre 2023

Nel 2023 la società ha effettuato una serie di operazioni straordinarie che hanno ampliato competenze, presenza sul mercato e offerta tecnologica.

Le operazioni hanno rafforzato sia la capacità di offerta al mercato delle PMI che lo sviluppo di tecnologie settoriali pronte per essere applicate ad alcuni ambiti specifici e coerenti con le direttrici di sviluppo del Gruppo, quali, ad esempio, le acquisizioni di Syemaint e Obiettivo Europa.

Acquisizione di partecipazioni in Webrex s.r.o.

In data 2 febbraio 2023, Mare Group SK s.r.o. (società controllata al 100% dalla società Mare Group S.p.A.), da una parte, e Dominik Debef, dall'altra, hanno sottoscritto un contratto preliminare di compravendita di quote disciplinante, inter alia, l'acquisto da parte di Mare Group Sk s.r.o. di una partecipazione rappresentativa del 51% del capitale sociale della società Webrex s.r.o., società costituita ai sensi del diritto della Repubblica Ceca, a fronte di un corrispettivo pari a euro 580.000. Il trasferimento delle quote ha avuto esecuzione in data 2 febbraio 2023.

Fusione per incorporazione delle società: Syemaint S.r.l., Sintex S.r.l., Leo Immobiliare S.r.l. e Mocrea S.r.l.

In data 19 gennaio 2023, l'assemblea dei soci ha approvato il progetto di fusione delle società Syemaint S.r.l., Sintex S.r.l., Leo Immobiliare S.r.l. e Mocrea S.r.l. tutte controllate al 100%, successivamente formalizzato con atto notarile del 13 aprile del 2023. Il progetto ha avuto come obiettivo la centralizzazione della gestione degli asset collegati alle società fuse, consentendo di realizzare sinergie su tecnologie, competenze e razionalizzare i costi.

Acquisizione di partecipazioni in Obiettivo Europa S.r.l.

In data 8 maggio 2023, la capogruppo Mare Group S.p.A., da una parte, e Prodos Consulting S.r.l., dall'altra, hanno sottoscritto un contratto preliminare di compravendita di quote disciplinante, inter alia, l'acquisto da parte della controllante di una partecipazione rappresentativa del 100% del capitale sociale della società Obiettivo Europa S.r.l. a fronte di un corrispettivo pari a euro 150.000. Il trasferimento delle quote ha avuto esecuzione in data 30 agosto 2023.

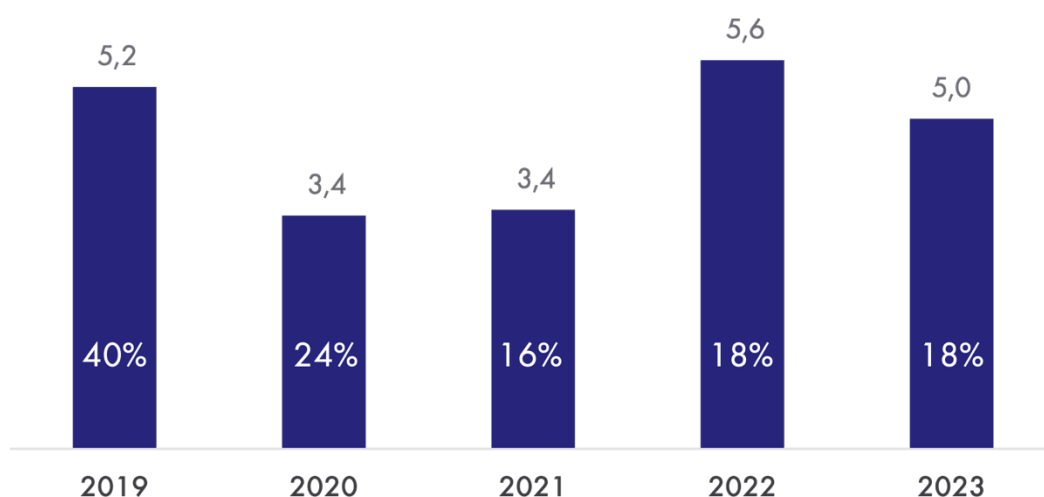
Acquisto software Eureso Web

In data 26 ottobre 2023, la controllante Mare Group S.p.A. ha acquistato dalla società Eureso Tech S.r.l. la metodologia Eureso WEB alla base dello sviluppo piattaforma Delfi.AI., l'azienda capogruppo a fronte del pagamento del corrispettivo precedentemente pattuito ai sensi del Contratto Preliminare di quote e si è concordato di risolvere per mutuo consenso il Contratto Preliminare limitatamente ai diritti e agli obblighi connessi alla compravendita delle quote.

Ricerca e Sviluppo

È proseguita nel 2023 una intensa attività di R&D, grazie alla presenza in azienda di una funzione specifica trasversale alle aree operative. Tale funzione ha il compito di sviluppare le direttrici tecnologiche strategiche di Gruppo attraverso la partecipazione a progetti di ricerca co-finanziata sia in ambito nazionale che europeo. La funzione R&D gestisce tali progetti con logica di project management e assicura il trasferimento delle nuove tecnologie sulle aree operative. Le attività di ricerca e sviluppo sono connotate da una stretta collaborazione con Università e centri di ricerca italiani ed europei, allo scopo di sfruttare le capacità innovative delle grandi imprese e di altri centri di ricerca e di sviluppare nuove tecnologie, in declinazioni di cui potranno beneficiare anche clienti PMI.

Nel corso dell'esercizio è proseguita l'attività R&D, elemento distintivo del modello di sviluppo della capogruppo, caratterizzato da un importo annuo degli investimenti superiore al 15% dei ricavi annuali. Parte di tali investimenti è finanziata da contributi erogati da entità governative regionali, nazionali ed europee, attraverso la partecipazione a progetti di R&D finanziati da bandi pubblici. Di seguito si riporta l'andamento degli investimenti R&D rispetto al totale dei costi per il periodo 2019-23.



I principali mercati interessati dalle attività di ricerca e sviluppo della capogruppo sono sintetizzabili nei settori automotive, aerospace, railway, comparto manifatturiero in senso lato, sanità, beni culturali. Su questi mercati, la capogruppo utilizza trasversalmente alcune tecnologie abilitanti, quali Intelligenza Artificiale, Realtà Virtuale ed Aumentata, Big data Analysis, Digital Twin dei processi, Simulazioni avanzate di prodotto e di processo, Internet of Things (IoT), Monitoraggio di Asset e Infrastrutture. Attraverso le collaborazioni di R&D descritte, ed il modello di Hyperautomation, le tecnologie descritte vengono declinate in applicazioni verticali, calate cioè su specifici contesti e mercati, consentendo alla capogruppo Mare Group di fornire ai propri clienti un ampio spettro di soluzioni e di ampliare la propria presenza sul mercato, in particolare su quello delle PMI.

Nel settore delle energie rinnovabili e delle tecnologie per la produzione di energia da idrogeno verde, le attività di R&D hanno consentito di sviluppare impianti-pilota foto/eolico/idrogeno per la produzione, lo stoccaggio e la trasformazione di idrogeno in elettricità (attraverso fuel cell) potenzialmente installabili in condomini e aziende.

La capogruppo è collegata ad un vasto network di centri di ricerca attraverso i quali sfrutta tecnologie, competenze e sinergie per presentare e sviluppare i programmi di R&D.

La capogruppo Mare Group è membro della Joint Undertaking europea Clean Aviation per lo sviluppo di futuri aeromobili a basso impatto di CO₂, del CapTech Simulation dell'European Defense Agency (EDA) per la promozione di soluzioni digitali per la difesa e dell'associazione industriale INSIDE volta allo sviluppo della digitalizzazione di frontiera. Inoltre, è partner di progetto del CIRA, CNR, Fraunhofer Institute, Max Plank Institute, ILOT (Istituto di aviazione polacco), DLR (centro aerospaziale tedesco), nonché delle principali Università Italiane (quali, a titolo esemplificativo, Università di Napoli Federico II, Università della Campania; Politecnico di Torino e Politecnico di Milano, Università del Sannio, Università di Salerno, Università della Calabria, Università di Cassino e del Lazio Meridionale).

La controllante è anche membro del Consorzio Meditech, Centro di Competenza poliregionale per il trasferimento di competenze 4.0 del polo tecnologico MESAP, network tecnologico nel settore della Fabbrica Intelligente, e del Distretto Aerospaziale Campano (DAC), che aggrega 192 attori della filiera aerospaziale tra Enti di ricerca, grandi imprese e PMI campane. L'azienda capogruppo è altresì membro del gruppo di lavoro del Polo Nazionale Della Subacquea (PNS), progetto promosso dal Ministero della Difesa che con l'obiettivo di innovare il comparto marittimo della difesa con l'impiego delle nuove tecnologie. Nell'ambito dell'ecosistema della Ricerca e Sviluppo nel quale è collocato, ed in riferimento ai propri obiettivi industriali, la capogruppo ha definito alcune linee strategiche di Ricerca e Sviluppo prioritario, che si richiamano brevemente nel seguito in riferimento alle attività sviluppate nel 2023:

Intelligenza Artificiale (AI): sviluppo di algoritmi sia per migliorare l'efficienza e l'automazione dei processi aziendali, sia per migliorare i servizi erogati in Hyperautomation. Nel 2023 questa evoluzione ha riguardato prevalentemente l'integrazione di LLM (Large Language Models) con le piattaforme aziendali e le ottimizzazioni alla piattaforma DELFI.AI;

Big Data: a complemento delle logiche di IA, parte degli investimenti vengono destinati alle attività di analisi e di interpretazione di grandi quantità di dati per estrarre informazioni significative e utilizzabili come supporto alle decisioni. Questa attività, nel 2023, è stata rilevante per l'evoluzione della piattaforma DELFI.AI;

Extended Reality (XR): investimento nello sviluppo di tecnologie e prodotti della Linea XR a supporto dell'addestramento, del miglioramento dei processi industriali e della fruizione dei beni culturali. Le tecnologie già sviluppate si sono evolute nel 2023 per orientarsi ad architetture di piattaforma, coerentemente con le prospettive di sviluppo dell'azienda;

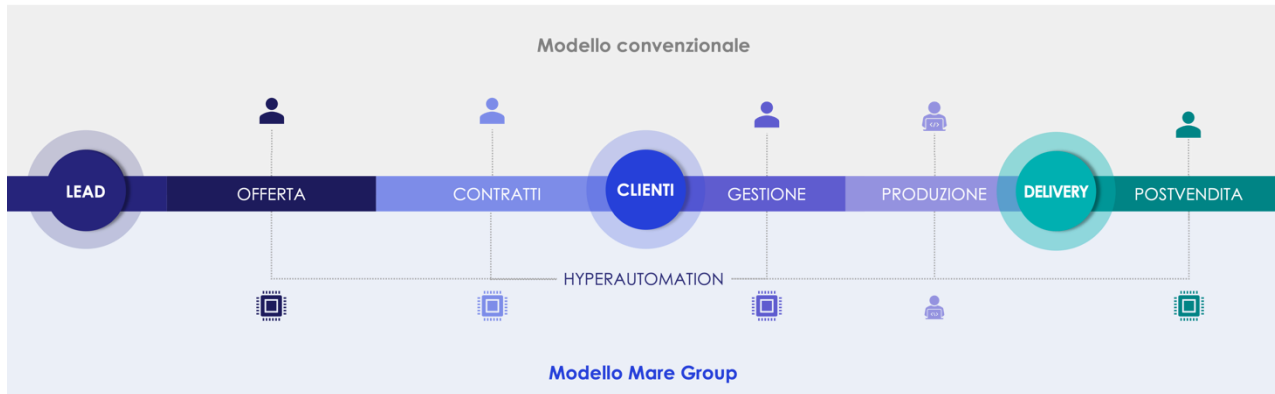
Digital Twin e le simulazioni ingegneristiche: messa a punto di tecniche modellistiche per creare modelli virtuali e digitali di prodotti, processi e sistemi, permettendo di progettare, qualificare, monitorare ed ottimizzare in maniera veloce e affidabile.

IoT (Internet of Things): investimento nell'evoluzione delle piattaforme IoT e dell'embedded computing, con l'obiettivo di migliorare l'integrazione della sensoristica nell'ottica di allargare i campi applicativi delle piattaforme aziendali di elaborazione dati, orientandole all'innovazione di processo verso una convergenza con IA e XR e favorendo da un lato la trasformazione del dato in informazione e, dall'altro, l'utilità e la fruibilità delle informazioni così ottenute.

Digitalizzazione dei processi aziendali

La capogruppo vanta un'esperienza consolidata ed ultraventennale nei settori dell'innovazione, dell'ingegneria digitale e nello sviluppo di prodotti e servizi a supporto della trasformazione digitale, con un'offerta dedicata costituita anche da soluzioni proprietarie con tecnologia brevettata. La peculiarità principale della tecnologia consiste nel coprire l'intera catena del valore dell'innovazione, dall'analisi dell'azienda cliente sino alla configurazione ed erogazione di prodotti e servizi o allo sviluppo tecnologico e/o di processo funzionale agli obiettivi individuati. Nel dettaglio, la capogruppo ha sviluppato negli ultimi anni, attraverso rilevanti investimenti in ricerca e sviluppo ed

acquisizioni di società e software, un innovativo processo di gestione dei processi basato sulla Hyperautomation. Tale azione ha ampliato il mercato di riferimento affiancandosi al processo "convenzionale" che si caratterizza per l'elevato contenuto relazionale e la ridotta automazione, configurando un nuovo filone completamente digitalizzato e largamente automatizzato, disegnato per indirizzare il mercato delle piccole e medie imprese.



Il processo "convenzionale" si rivolge principalmente alle grandi imprese e alla pubblica amministrazione attraverso l'utilizzo di contratti basati su accordi quadro, contratti pluriennali e partecipazioni a gare d'appalto. Questo modello prevede l'utilizzo di una struttura commerciale dedicata e attività di account management.

Sulla base della profonda esperienza maturata nel settore, la capogruppo Mare Group ritiene che l'approccio convenzionale non si adatti al mercato delle PMI, sia per difficoltà operative, sia per i costi elevati. Pertanto, ha realizzato un'infrastruttura basata sull'automazione di analisi e processi attraverso il paradigma della Hyperautomation: un insieme avanzato di tecnologie quali intelligenza artificiale, big data e automazione dei processi che permette di ottenere digitalmente, rapidamente e a costi ridottissimi attività di analisi, redazione dell'offerta e gestione dei flussi informativi. Tale approccio consente di presentarsi alle PMI con un'offerta "tailor-made automatizzata" che combina elevata qualità dei contenuti a costi accessibili.

Sicurezza informatica e protezione dei dati

La capogruppo Mare Group ha investito fortemente nella sicurezza informatica e nella protezione dei dati, sviluppando un sistema di politiche e procedure IT che garantiscono la gestione accurata e la revisione periodica dei sistemi di sicurezza. Questo è cruciale per proteggere le infrastrutture aziendali e i dati sensibili dalle numerose minacce, come l'accesso non autorizzato, la distruzione di dati, i furti di dati, le interruzioni di servizio e gli attacchi da virus informatici.

Per ancorare queste misure, la capogruppo segue i principi essenziali di sicurezza informatica, ovvero Riservatezza, Integrità e Disponibilità. Questo significa mantenere i dati accessibili solo alle persone autorizzate, assicurando che le informazioni siano accurate e non alterate impropriamente, e garantendo che risorse e dati siano prontamente accessibili quando necessario.

L'infrastruttura IT della capogruppo si compone di una combinazione strategica di tecnologie cloud, gestite da provider certificati, e sistemi implementati in sede (on-premise). La sicurezza è ulteriormente rafforzata attraverso un array di strumenti, che includono firewall, sistemi di prevenzione e rilevazione delle intrusioni, gateway per la sicurezza della posta elettronica e del web, VPN per connessioni sicure remote, e sistemi avanzati di gestione delle identità e degli accessi.

Oltre alla tecnologia, la capogruppo è attenta alla formazione e l'aggiornamento continuo del proprio personale. Il reparto IT organizza sessioni informative periodiche per mantenere tutti i collaboratori al passo con le ultime pratiche di sicurezza e gestione del rischio. Le politiche IT non solo promuovono una cultura di sicurezza informatica all'interno dell'azienda, ma assicurano anche la conformità alle normative vigenti, mantenendo un ambiente lavorativo sicuro e protetto.

In termini di monitoraggio e prevenzione, la capogruppo Mare Group ha implementato diverse strategie di sicurezza che includono la protezione perimetrale, la sicurezza interna e di rete, e controlli robusti di autenticazione e autorizzazione. L'azienda ha anche sviluppato piani dettagliati per la Business Continuity e il Disaster Recovery, che prevedono analisi dei rischi, backup e sistemi di ridondanza, e una formazione mirata, garantendo così la continuità operativa in ogni circostanza.

ESG

La capogruppo Mare Group ha adottato un approccio responsabile ed etico nella gestione dei fattori ESG. Anche nel 2023, la controllante ha proseguito nella adozione di misure atte implementare azioni e politiche coerenti con criteri ESG (fattori ambientali, sociali e di governance), in linea con le esigenze degli investitori, dei regolatori e della società civile, emettendo il secondo Report di Sostenibilità del Gruppo.

Il rapporto evidenzia le azioni concrete effettuate nel 2023, e soprattutto la visione strategica sui temi di sostenibilità del Gruppo, incentrata su politiche di inclusione e crescita del proprio personale, oltre che di razionalizzazione nella gestione delle risorse.

In continuità con le attività svolte negli esercizi precedenti l'azienda ha svolto attività di formazione interna e ottenuto certificazioni in ambito ESG.

Progetti di responsabilità sociale d'impresa (CSR)

Nel 2023 la capogruppo ha ottenuto la certificazione per la Parità di Genere, dimostrando un forte impegno verso l'inclusività e una cultura aziendale basata sull'uguaglianza e il rispetto.

Nel 2024, la capogruppo ha intrapreso un percorso di collaborazione con Fondazione Libellula, finalizzato a promuovere la parità di genere e a contrastare la violenza e la discriminazione di genere. Questo percorso ha coinvolto diverse iniziative, finalizzate alla decostruzione degli stereotipi, all'empowerment delle donne e alla creazione di ambienti di lavoro inclusivi.

Relazioni con le comunità locali

La controllante Mare Group è impegnata ad instaurare e mantenere rapporti positivi con le comunità locali in cui opera, riconoscendo l'importanza di contribuire al loro sviluppo sociale ed economico.

Collaborazioni con Confindustria e Università

La capogruppo collabora attivamente con Confindustria, partecipando a iniziative di sviluppo economico locale, programmi di formazione professionale e forum per lo scambio di best practice. Rappresentanti di alto profilo del management della capogruppo Mare Group ricoprono posizioni di rilievo nelle Confindustrie di Napoli, Benevento e Salerno, facilitando la partecipazione attiva della società alle dinamiche economiche locali. Allo stesso modo, le numerose collaborazioni con le università permettono di finanziare progetti di ricerca, offrire opportunità di tirocinio e stage, e contribuire alla diffusione della conoscenza attraverso conferenze e pubblicazioni scientifiche.

Rischi ed incertezze

Nel corso degli ultimi anni il quadro macroeconomico è stato caratterizzato da una elevata incertezza. La crisi che ha colpito negli ultimi anni il sistema bancario e i mercati finanziari, oltre alla conseguente contrazione dei consumi e della produzione industriale, hanno avuto come effetto una restrizione delle condizioni di accesso al credito, una riduzione del livello di liquidità nei mercati finanziari e una estrema volatilità nei mercati azionari e obbligazionari. Tali fattori hanno determinato uno scenario di contrazione economica, che si è inoltre particolarmente acuita in Italia a causa della crisi dei c.d. debiti sovrani. Non si può escludere che, qualora la fase di recessione economica si protrasse ulteriormente ovvero, una volta cessata, si ripetesse, ciò possa avere un impatto negativo sull'attività e sulle prospettive di crescita della capogruppo Mare Group nonché sulla sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Inoltre, a partire dal febbraio 2020, a seguito della diffusione a livello globale del virus SARS-CoV-2, le Autorità della maggior parte dei Paesi, incluso il Governo italiano, hanno adottato misure restrittive volte a contenere l'ulteriore diffusione della pandemia, comportando, tra l'altro, restrizioni e controlli sugli spostamenti e la chiusura di stabilimenti produttivi, negozi e uffici.

Non è possibile prevedere gli ulteriori effetti negativi derivanti dalla pandemia e, anche a seguito della cessazione delle misure restrittive, qualora si verificassero successive ondate di contagi da COVID-19 o di ulteriori malattie infettive, le autorità nazionali potrebbero ripristinare, in tutto o parte, le suddette misure.

Unitamente a quanto sopra, le tensioni geopolitiche connesse alla guerra tra la Federazione Russa e l'Ucraina, scoppiate nel febbraio 2022, hanno portato le Autorità nazionali e sovranazionali a deliberare talune sanzioni economiche e finanziarie di particolare rilevanza nei confronti della Federazione Russa, e quest'ultima a prendere a sua volta misure sanzionatorie nei confronti di altre nazioni, causando una serie di effetti quali un eccezionale aumento del prezzo del petrolio, dell'energia e del gas, nonché significative problematiche nella catena di approvvigionamento di materie prime con conseguente fenomeno inflattivo sulle materie prime che ha indotto le autorità competenti italiane e europee ad aumentare i tassi di interesse.

Principali rischi operativi, finanziari e tecnologici e relative strategie di mitigazione

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del Codice civile segue una descrizione dei rischi inerenti all'attività economica dell'azienda, fattori di rischio e incertezza correlati essenzialmente al contesto economico-normativo e di mercato e che possono influenzare le performance della società stessa.

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macroeconomico - inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia delle imprese, l'andamento dei mercati finanziari e dei tassi di interesse per il credito, il costo delle materie prime, il tasso di disoccupazione. Con le sue sedi in Italia, la capogruppo Mare Group è esposta all'andamento della congiuntura nazionale,

Nel corso degli ultimi anni, a seguito di operazioni straordinarie di acquisizione ed incorporazione, la struttura societaria si è rapidamente e notevolmente ampliata, richiedendo un adeguamento efficace e tempestivo della struttura organizzativa e dei processi interni, al fine di rispondere alle esigenze generate dalla crescita, tra cui, inter alia, quella di identificare strategie ed obiettivi comuni. Per mitigare questi rischi, l'azienda ha adottato un efficace modello organizzativo, costantemente aggiornato e adeguato alle specifiche esigenze dell'azienda, che prevede l'individuazione dei rischi specifici dell'azienda, la definizione di procedure e protocolli operativi, l'assegnazione di compiti e responsabilità, la formazione.

La capogruppo è esposta a rischi connessi al fabbisogno di mezzi finanziari, per cui prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dai debiti finanziari in scadenza e dagli investimenti previsti attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa, dalla liquidità disponibile e dal mercato.

L'utilizzo della leva finanziaria espone la controllante al rischio di variazione dei tassi di interesse e al correlato rischio di liquidità: a copertura della volatilità dei tassi sui finanziamenti a tasso variabile la società ha stipulato contratti in strumenti derivati non speculativi che permettono di ridurre l'impatto degli stessi sul conto economico e sulla liquidità aziendale. La società si assicura che vi siano disponibilità liquide, sufficienti per coprire le necessità generate dal ciclo operativo e dagli investimenti, compresi i costi relativi alle passività finanziarie. Il servizio di tesoreria effettua in modo continuativo previsioni finanziarie, basate sulle entrate ed uscite attese nei mesi successivi, e adotta le conseguenti azioni correttive.

Il mercato in cui la società opera è altamente concorrenziale: il successo delle attività della società dipenderà dalla sua capacità di mantenere ed incrementare le quote di mercato.

La capogruppo Mare Group è esposta a potenziali perdite derivanti da inadempimenti delle obbligazioni assunte dalle controparti: parte dei clienti potrebbe non riuscire ad onorare i pagamenti nei termini e con le modalità convenute. Eventuali allungamenti nei tempi di pagamento da parte dei clienti potrebbero comportare per il Gruppo la necessità di finanziare il proprio fabbisogno di capitale circolante anche tramite affidamenti bancari o forme di finanziamento alternative, nonostante gli alti tassi presenti ad oggi sul mercato.

La capogruppo è esposta a rischi associati alla dipendenza da figure chiave, alla perdita di risorse qualificate, ai conflitti di interesse degli Amministratori, alle operazioni con parti correlate: il management ritiene che la Società abbia adottato una struttura operativa e dirigenziale capace di assicurare continuità nella gestione dell'attività senza impatti negativi sulla situazione economico patrimoniale.

Risorse umane

Politiche di gestione del personale

Nel 2023, la capogruppo Mare Group ha migliorato la gestione delle Risorse Umane, introducendo manager esperti e aumentando le risorse allocate. È stato implementato un sistema integrato di gestione delle risorse umane con dashboard per migliorare "viste multiple", "allocazione tra le sedi" e altri parametri operativi. L'adozione di metodologie di lavoro agile è stata confermata per mantenere flessibilità e reattività.

La capogruppo ha mantenuto un forte impegno nel rispettare le normative ambientali, igieniche e di sicurezza sul lavoro, conformemente al Decreto Legislativo n. 81/2008 e aggiornamenti. Dal 2019, l'azienda ha rafforzato il suo sistema di prevenzione del rischio, mirato alla sicurezza dei dipendenti e delle infrastrutture IT, sviluppando misure protettive e preventive, sistemi di controllo, programmi di formazione e aggiornamenti sulla sicurezza.

Al 31 dicembre 2023, il personale della controllante Mare Group conta 260,86 unità lavorative annue, con ulteriori dettagli riportati nelle tabelle di seguito:

	DIRIGENTI	IMPIEGATI	OPERAI
MARE GROUP SPA			
A tempo indeterminato	9	270	11
A tempo determinato		13	1
Tirocinanti		4	

Formazione e sviluppo delle competenze

Nel corso del 2023, il settore Risorse Umane ha investito notevolmente nella formazione dei dipendenti, con un focus sull'aggiornamento obbligatorio e sull'accelerazione delle competenze specialistiche per la gestione e digitalizzazione dei processi aziendali. Complessivamente sono state erogate circa 33.000 ore di formazione. Il turnover nell'ultimo anno è stato del 16%, dimostrando la capacità dell'azienda di trattenere i propri dipendenti e di promuovere un ambiente lavorativo sano e stimolante.

La distribuzione del personale in base al titolo di studio mostra che il 56% dei dipendenti è laureato. Il restante 44% è composto da non laureati, tra cui il 18% di informatici e il 16% di industriali. Nel corso del 2023, la controllante Mare Group ha completato con successo gli audit di sorveglianza relativi alle certificazioni ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018. Entrambi gli audit si sono conclusi senza rilevare alcuna non conformità, segno del nostro impegno costante verso l'eccellenza nelle pratiche ambientali e di sicurezza sul lavoro.

Diversità e inclusione

La capogruppo Mare Group ha incrementato il numero di impiegati, con una maggiore presenza di personale femminile. La composizione del personale dipendente è del 73% maschile e 27% femminile.

COMPOSIZIONE	DIRIGENTI	IMPIEGATI	OPERAI	TIROCINANTI
Uomini	8	204	9	2
Donne	1	79	3	2

Le pari opportunità rappresentano un valore fondamentale per garantire un ambiente di lavoro equo ed inclusivo. In primo luogo, la capogruppo abbate le barriere di accesso al lavoro, adottando politiche di assunzione e promozione basate unicamente sul merito, senza discriminazioni di genere. L'azienda promuove attivamente la diversità attraverso l'assunzione di dipendenti con diverse abilità, etnie, religioni, orientamenti sessuali, ecc. In questo modo, crea un ambiente di lavoro che rifletta le diverse prospettive dei dipendenti e possa portare ad una maggiore creatività e innovazione. A partire dalla fase di recruiting, la capogruppo Mare Group utilizza annunci di lavoro che non presentano linguaggi sessisti ma inducono i candidati di ambo i generi a proporsi. Inoltre, elimina gli stereotipi di genere nei processi di selezione, evitando di attribuire determinate caratteristiche a un genere piuttosto che all'altro. In secondo luogo, l'azienda implementa programmi di formazione e sviluppo professionale volti a supportare la crescita professionale dei dipendenti, indipendentemente dal genere, e garantire la parità di accesso alle opportunità di apprendimento e crescita.

La capogruppo previene il mobbing, il bullismo e ogni altra forma di discriminazione sul lavoro, con la promozione di un codice etico che renda consapevoli i dipendenti del proprio linguaggio, ponga il divieto all'utilizzo di un'espressioni offensive e/o razziste ed eviti i bias di genere. L'azienda garantisce una retribuzione equa e trasparente tra dipendenti, effettuando una valutazione del lavoro basata sulle mansioni e sulle competenze, senza discriminazioni di genere. Inoltre, la capogruppo adotta politiche di promozione basate sul merito, che tengano conto delle skills e del contributo effettivo del dipendente, attraverso l'implementazione di programmi di sviluppo del personale e la creazione di un sistema di valutazione delle prestazioni imparziale.

Infine, l'azienda adotta misure per la conciliazione lavoro-famiglia, promuovendo orari flessibili ed altre soluzioni per garantire al dipendente un maggior equilibrio nella gestione dei tempi di vita e di lavoro.

Attuazione della parità di genere

La capogruppo si è impegnata negli ultimi anni a perseguire l'obiettivo di attuare i principi di parità e pari opportunità nei luoghi di lavoro. Per raggiungere questo obiettivo, sono state messe in atto misure volte a rimuovere gli ostacoli che impediscono la realizzazione di pari opportunità e a favorire l'occupazione femminile, per realizzare l'uguaglianza sostanziale tra uomini e donne nel lavoro. Tutti questi sforzi sono stati coronati da un'importante crescita del numero di addetti nel triennio 2020-2023.

Nel corso dell'ultimo anno, la capogruppo Mare Group ha raggiunto un traguardo fondamentale nella promozione della Parità di Genere: l'ottenimento della Certificazione UNI/PdR 125:2022 per il Sistema di Gestione per la Parità di Genere.

Questa certificazione, riconosciuta a livello nazionale, valuta le politiche aziendali sulla parità di genere, certificando l'adozione da parte delle organizzazioni di misure concrete per promuovere l'uguaglianza tra i generi in ogni aspetto lavorativo.

La capogruppo Mare Group ha adottato politiche mirate alla parità di genere, all'equità salariale e alla valorizzazione di una cultura aziendale inclusiva, che celebra la diversità di pensiero, esperienza e background di ciascun individuo. Ha elaborato un Gender Equality Plan (GEP), definendo una serie di obiettivi, azioni e misure specifiche da attuare all'interno del triennio 2023-2025 in aree d'intervento che spaziano dall'accesso equo alle opportunità lavorative alla promozione delle leadership femminili, dall'equità salariale all'abolizione delle discriminazioni di genere, nonché dall'adozione di politiche per la conciliazione tra lavoro e famiglia alla promozione di una cultura aziendale inclusiva. Infatti, il Piano Gender Equality Plan rappresenta un impegno concreto per l'uguaglianza di genere, in piena consonanza con le aree specifiche delineate nella Strategia della Commissione Europea per la parità di genere 2020-2025.

Nel 2023 la controllante ha inoltre istituito il Comitato di Guida per le pari opportunità, per la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni, in conformità con le prescrizioni della UNI/PdR 125:2022. Il Comitato di Guida ha l'obiettivo di coadiuvare la Direzione nel garantire l'efficace e la continua applicazione della Politica per la Parità di Genere, nel verificare la continua congruità del GEP e la sua efficace adozione.

Sostenibilità e responsabilità sociale

L'azienda capogruppo si impegna a rispettare le norme ambientali e di sicurezza sul lavoro, in conformità con il Decreto Legislativo n. 81/2008 e successivi aggiornamenti. Il sistema di prevenzione del rischio implementato dal 2019 include la valutazione dei rischi, l'elaborazione di misure protettive e preventive, e l'uso di dispositivi di protezione individuali. La capogruppo Mare Group organizza anche programmi di formazione per i lavoratori riguardo la prevenzione degli infortuni sul lavoro e partecipa a riunioni periodiche in materia di sicurezza. Il team HR ha ottenuto le certificazioni ISO 14001:2015 e ISO 45001:2015, dimostrando l'impegno dell'azienda nel rispettare i più alti standard di sostenibilità e responsabilità sociale.

Qualità e certificazioni

La controllante ha proseguito le attività di miglioramento legate alla qualità, con l'ottenimento di nuove certificazioni, che si riassumono nell'elenco che segue:



ISO 9001:2015

Sistema di Gestione per la Qualità

ISO 14001:2015

Sistema di Gestione Ambientale

ISO/IEC 27001:2013

Sistemi di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni

ISO 45001:2018

Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro

UNI/PdR 125:2022

Sistema di Gestione per la Parità di Genere

EN 9100:2018

Sistema di Gestione per la Qualità nel settore Aerospace

IQNET – Certified

Accordo fra Organismi Certificatori a livello Internazionale

Esma – European Securities and Markets Authority

Conformità normativa e gestione del rischio

Nel corso dell'ultimo esercizio, la capogruppo Mare Group ha continuato a rafforzare il quadro di corporate governance e le pratiche di compliance, assicurando l'adesione a standard elevati di condotta aziendale e responsabilità legale. Sono state implementate politiche rigorose per il rispetto delle normative vigenti nel settore, incluse le normative su privacy dei dati, antitrust e anticorruzione, attraverso programmi di formazione continua per i dipendenti e revisioni periodiche dei processi interni. Nel corso dell'anno, è stato anche potenziato il framework di Risk Management, commissionando ad un Fornitore Esterno l'identificazione dei componenti del Risk Management Unit per ogni processo, il Risk Assessment & PDCA Management Plan. Continuano gli investimenti in formazione e sviluppo del personale per assicurare che tutti i livelli dell'organizzazione siano aggiornati sulle ultime evoluzioni normative e sulle migliori pratiche di gestione del rischio. Nel corso dell'anno, la capogruppo ha supportato l'Organismo di Vigilanza Collegiale nell'effettuazione di piani di verifiche e monitoraggi, definendo ed implementando idonei flussi informativi interni.

In data 05/01/2024, l'Organismo di Vigilanza ha rilasciato la sua relazione annuale nella quale ha constatato l'assenza di violazioni significative alla normativa e l'assenza di anomalie o scostamenti rispetto a quanto definito nel MOG. L'attività d'implementazione eseguita dall'Organismo di Vigilanza è stata effettuata attraverso una serie di riunioni/incontri formativi ed interviste al personale dipendente al fine di valutare il risk assessment aziendale e l'eventuale l'aggiornamento del Modello Penalpreventivo Organizzativo D.Lgs. 231/01. Le risorse intervistate, sia nelle posizioni dirigenziali che operative, hanno dimostrato di conoscere il Codice Etico, il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo Ex D. Lgs. 231/01. Nel mese di dicembre 2023 l'ODV ha altresì iniziato un percorso/training formativo aziendale, diretto a tutti i lavoratori subordinati e agli apicali della capogruppo Mare Group S.p.A.

Relazioni con parti correlate

Il 10 gennaio 2023 il Consiglio di amministrazione ha definito e successivamente approvato la proposta di formazione di un Comitato per le Parti Correlate.

Questo organismo è stato formalmente istituito il 23 marzo 2023 e comprendente i membri del Collegio Sindacale, con la presidenza affidata al Professore Fabrizio Fiordiliso. In linea con le procedure stabilite, è stato redatto e si mantiene aggiornato un registro delle parti correlate, che viene sottoposto a revisione con cadenza semestrale.

Nel corso dell'anno, sia nel primo che nel secondo semestre, le operazioni intercorse con le parti correlate, benché di importo non rilevante secondo i criteri definiti internamente, non hanno necessitato di un esame approfondito da parte del Comitato. Le transazioni in questione, rientranti nell'ambito della gestione ordinaria, sono state ultimate a condizioni di mercato e hanno comportato vantaggi reciproci per le parti coinvolte.

In dettaglio:

PARTE CORRELATA	COSTI FATTURATI	DEBITI COMMERCIALI	COMP. PREST. CONT DA CEDOLINO	ALTRI CREDITI	VENDITE	CREDITI COMMERCIALI
Bellucci Marco	187.023	19.540				
Caturano Giovanni			140.000	44.788		
Chartbot Srl						114.460
Eureso Tech Srl	1.250.000				22.046	92.438
F. Cuomo Crea Srl	24.148	4.450			29.601	34.610
Griffa Valerio	42.075	3.671				
Innoida Srl				151.300	114.459	432.880
Marzario Paola			10.000			
Zinno Antonio Maria	315.776	26.158			30.513	18.197

Si segnala che in data 26 ottobre 2023, è stato sottoscritto un accordo nel quale si è dato atto dell'avvenuta cessione della metodologia Eureso WEB alla capogruppo a fronte del pagamento del corrispettivo precedentemente pattuito ai sensi del Contratto Preliminare di compravendita di quote e si è concordato di risolvere per mutuo consenso il Contratto Preliminare limitatamente ai diritti e agli obblighi connessi alla compravendita delle quote. Le operazioni sono state realizzate sulla base di una valutazione di reciproca convenienza economica, e le condizioni imposte sono state determinate con un rigoroso rispetto della correttezza e della trasparenza.

In virtù di ciò, non sono state rilevate operazioni atipiche o insolite che, per la loro rilevanza o peculiare natura, avrebbero potuto suscitare preoccupazioni relative alla salvaguardia del patrimonio aziendale o alla protezione degli interessi dei soci minoritari, sia in relazione alle parti correlate sia rispetto a soggetti esterni.

Probabile evoluzione della gestione

Visione e strategia aziendale a lungo termine

Mare Group è impegnata a definire nuovi orizzonti di crescita attraverso l'ingresso in mercati emergenti e il lancio di prodotti all'avanguardia che integrano le tecnologie core con le ultime innovazioni nel campo dell'IA, del machine learning, dell'Extended Reality (XR) e altre tecnologie emergenti, oltre a consolidare le capacità in ambiti quali Cybersecurity, IoT e Cloud Computing, e in settori strategicamente rilevanti quali Difesa, Aerospace e Railway.

La strategia dell'Emittente e del Gruppo si basa su un approccio multidisciplinare applicabile trasversalmente a mercati e comparti merceologici differenti, attraverso il consolidamento della sua posizione nel settore della digital transformation. Questo obiettivo verrà realizzato grazie all'ulteriore sviluppo ed evoluzione della piattaforma proprietaria DELFI.AI, che si evolverà in un prodotto avanzato, attraverso l'utilizzo integrato di intelligenza artificiale, consentirà di cogliere ulteriori opportunità di crescita, rafforzando ulteriormente l'integrazione dei processi aziendali, fino all'erogazione automatizzata di prodotti e servizi.

Per supportare questa azione, Mare Group seguirà diverse linee guida:

- Espansione dell'offerta ed ingresso in nuovi settori: la nuova versione di DELFI.AI sarà potenziata anche attraverso acquisizioni di aziende selezionate secondo principi di complementarità, laddove esse possiedano: (i) prodotti, competenze, tecnologie o brevetti integrabili o affiancabili a quelli già presenti nel portafoglio di offerta (ii) accesso a settori, aree geografiche o canali di vendita che possano rafforzare il posizionamento o espandere il mercato ottenibile per l'azienda.
- Innovazione: l'attuale versione di DELFI.AI costituirà la base su cui innestare ulteriori sviluppi che la facciano evolvere in una nuova piattaforma coerentemente con la strategia di sviluppo prodotto e offerta della Società. L'impulso continuo alla ricerca e sviluppo, radicato nel DNA di Mare Group, continuerà ad essere un fattore chiave per realizzare tale innovazione, anche mediante la collaborazione con partner strategici sia nel contesto privato (specialmente grandi aziende) che in quello pubblico (organismi di ricerca);
- Transizione energetica ed ingresso in un nuovo mercato: il Gruppo ambisce a ritagliarsi, anche attraverso il percorso di crescita per linee esterne, una posizione di maggior rilievo nella sfida delle imprese attuando la twin transition, cioè la combinazione di digitalizzazione e sostenibilità. Questa crescita sarà resa accessibile anche ad aziende di dimensioni piccole e medie grazie all'inserimento di nuovi criteri e strumenti che arricchiranno la nuova versione di DELFI.AI.

Automazione e riduzione dei costi: il Gruppo continuerà ad investire nell'efficientamento del processo di gestione dei clienti e nell'automazione dei servizi e dei prodotti offerti al fine di migliorare l'efficienza operativa, ridurre la struttura dei costi e offrire soluzioni di alta qualità in modo più rapido ed efficiente, grazie all'integrazione delle potenzialità della nuova versione di DELFI.AI in ulteriori processi aziendali, semplificando il lavoro delle risorse umane e valorizzandone le specificità e le competenze.

Piani di crescita e sviluppo, inclusi nuovi mercati e prodotti

La capogruppo Mare Group è impegnata a definire nuovi orizzonti di crescita attraverso l'ingresso in mercati emergenti e il lancio di prodotti all'avanguardia. I settori prioritari per questa espansione includono Difesa, Aerospace e Railway, dove si punta a rafforzare l'offerta e a indirizzare nuovi segmenti di mercato con un alto potenziale di crescita.

La strategia si concentrerà sul potenziamento delle competenze e sull'integrazione di tecnologie avanzate come l'Intelligenza Artificiale (IA) e l'eXtended Reality (XR), oltre a consolidare le capacità in ambiti quali Cybersecurity, IoT e Cloud Computing. Si mira in particolare a espandere le soluzioni di manutenzione predittiva, per trasformare il modo

in cui le industrie gestiscono la manutenzione delle infrastrutture e dei macchinari. L'implementazione di questi sistemi avanzati permetterà ai clienti della controllante di ottimizzare il ciclo di vita degli asset, riducendo i costi di manutenzione e migliorando affidabilità e qualità del servizio. Contemporaneamente, la capogruppo intensificherà lo sviluppo di nuovi prodotti che integrano le tecnologie core con le ultime innovazioni nel campo dell'IA, del machine learning e altre tecnologie emergenti. Continuerà infine a investire significativamente in ricerca e sviluppo per mantenere la sua posizione all'avanguardia nel settore, supportando i clienti nella transizione tecnologica e garantendo una crescita sostenibile.

La capogruppo Mare Group è in sintesi fortemente focalizzata sugli investimenti in ricerca e sviluppo, sulla formazione di alleanze strategiche e sullo sfruttamento delle opportunità offerte dai mercati globali, perseguendo una visione che pone l'innovazione tecnologica al centro del suo sviluppo e del suo successo a lungo termine, con un impegno costante verso la sostenibilità ambientale e la responsabilità sociale.

Eventi significativi successivi alla chiusura dell'esercizio

Come stabilito al punto 5) del citato terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si riepilogano nel seguito i principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che possono influire in modo rilevante sull'andamento dell'azienda:

Cessione 52% di Delta Aves S.r.l.

In data 8 aprile 2024, la controllante Mare Group ha ceduto la propria partecipazione rappresentativa del 52% della società Delta Aves S.r.l. a Crescenzo Mainardi, il quale possedeva già il 32,16% delle azioni della società. La cessione di quote è avvenuta a fronte di un corrispettivo pari a 5.200 euro.

Per una comprensione più completa del contesto, è importante menzionare che il 19 luglio 2022 la controllante, insieme ai signori Mainardi, Carotenuto e Mosca, aveva stipulato un accordo di investimento.

Tale accordo prevedeva: l'acquisizione da parte della controllante di una partecipazione del 52% nel capitale sociale di Delta Aves S.r.l., realizzata tramite un aumento di capitale riservato del valore di 33.708 euro, e la concessione di un diritto di opzione alla controllante per l'acquisto del rimanente 48% del capitale sociale, diritto esercitabile entro il 1° gennaio 2028. Tale accordo ha cessato di avere effetto con la firma dell'atto di cessione quote.

Acquisto quote di Francesco Cuomo Crea S.r.l.

Il giorno 8 aprile 2024, mediante un atto di cessione di quote, la Capogruppo Mare Group ha incrementato la sua quota nella Francesco Cuomo Crea S.r.l. portando la partecipazione complessiva nella società al 25% attraverso l'acquisizione di un ulteriore 5% del capitale sociale da Antonio Maria Zinno, a fronte di un corrispettivo di 20.000,00 euro e contestuale fuoriuscita dalla compagine societaria.

Scissione non Proporzionale di Innoida S.r.l.

In data 2 maggio 2024, è stata perfezionata la scissione non proporzionale della società Innoida S.r.l.

In particolare, talune domande di brevetto non strategiche sono state assegnate alla società di nuova costituzione denominata MAC S.r.l. – i cui soci sono Marco Bellucci, Giovanni Caturano, Domenico Soriano, Antonio Maria Zinno e Marco Lo Sardo – quali:

- la domanda di brevetto italiano n. IT102021000025502, dal titolo "Metodo di automatizzazione dei processi di controllo qualità in ambito manifatturiero";
- la domanda di brevetto italiano n. IT102021000025514, dal titolo "Piattaforma per l'automatizzazione dei processi di controllo qualità in ambito manifatturiero".

Non sono incluse nel patrimonio assegnato alla beneficiaria di nuova costituzione altri beni né mobili né immobili o posizioni contrattuali. Per effetto della suddetta scissione, la controllante è venuta a detenere l'intero capitale sociale di Innoida S.r.l..

Quotazione Sul Mercato Euronext Growth Milan Della Capogruppo Mare Group SPA

In data 1 marzo 2024, l'assemblea straordinaria dei soci ha deliberato un aumento di capitale a pagamento, in via scindibile, da eseguirsi anche in più tranches, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, per un ammontare nominale massimo di Euro 1.418.469,98, oltre all'eventuale sovrapprezzo, mediante emissione di massime n. 6.624.000 azioni ordinarie prive del valore nominale a servizio dell'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie della Società sul sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

In data 24 maggio 2024 Mare Group ha ricevuto comunicazione di **ammissione alle negoziazioni delle proprie azioni ordinarie sul mercato Euronext Growth Milan**, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A e il giorno 28 maggio 2024 sono state avviate le negoziazioni. L'ammissione è avvenuta con il collocamento di n. 2.050.000 azioni ordinarie (ISIN: IT0005588626 e Ticker: MARE.MI) al prezzo per azione di 3,50 euro, per una raccolta di 7.175.000 di euro (dopo una domanda complessiva superiore a 10 milioni di euro) ed è stato ripartito quanto ad Euro 858.590 a capitale e quanto ad Euro 6.316.410 a sovrapprezzo. La capitalizzazione è pari a 42.175.000 di euro. Coloro che sono diventati azionisti della Società nell'ambito del collocamento e che deterranno le azioni ordinarie per un periodo ininterrotto di 12 mesi dalla data del 24 maggio 2024, avranno diritto di assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società di nuova emissione a titolo di premio ("*Bonus Share*") nella misura di n.1 *Bonus Share* ogni n. 4 azioni ordinarie. Il flottante è pari al 21,79% (24,98% assumendo l'integrale assegnazione delle *Bonus Share*).

FASCICOLO BILANCIO CIVILISTICO ANNO 2023

MARE GROUP S.p.A.

SEDE LEGALE: VIA EX AEROPORTO POMIGLIANO D'ARCO (NA)

C.F. E NUMERO ISCRIZIONE: 07784980638

ISCRITTA AL R.E.A. N. NA 659252

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione:	MARE GROUP S.P.A.
Sede:	VIA EX AEROPORTO POMIGLIANO D'ARCO NA
Capitale sociale:	2.141.410 i.v.
Capitale sociale interamente versato:	sì
Codice CCIAA:	NA
Partita IVA:	07784980638
Codice fiscale:	07784980638
Numero REA:	659252
Forma giuridica:	SOCIETÀ PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO):	620100
Società in liquidazione:	no
Società con socio unico:	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento:	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:	
Appartenenza a un gruppo:	no
Denominazione della società capogruppo:	
Paese della capogruppo:	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:	

BILANCIO CIVILISTICO MARE GROUP SPA

AL 31 DICEMBRE 2023

Stato Patrimoniale Ordinario

	31/12/2023	31/12/2022
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	1.211.465	1.229.105
2) costi di sviluppo	1.006.533	1.411.597
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.363.900	522.512
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.324.830	2.651.012
5) avviamento	2.155.100	2.274.612
6) immobilizzazioni in corso e acconti	12.958.861	8.296.819
7) altre	688.601	168.166
Totale immobilizzazioni immateriali	21.709.290	16.553.823
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	517.359	800
2) impianti e macchinario	726.101	721.521
3) attrezzature industriali e commerciali	113.609	145.300
4) altri beni	247.348	283.598
Totale immobilizzazioni materiali	1.604.417	1.151.219
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	1.719.206	2.646.755
b) imprese collegate	1.877.000	1.788.001
d-bis) altre imprese	266.562	266.562
Totale partecipazioni	3.862.768	4.701.318
3) altri titoli	15.000	15.000
Totale immobilizzazioni finanziarie	3.877.768	4.716.318
Totale immobilizzazioni (B)	27.191.475	22.421.360
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	-	-
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	51.116	-
3) lavori in corso su ordinazione	2.055.000	-
4) prodotti finiti e merci	617.266	274.412
5) acconti	601.167	-
Totale rimanenze	3.324.549	274.412
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	17.785.207	17.436.634

esigibili entro l'esercizio successivo	17.785.207	17.436.634
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) verso imprese controllate	170.715	597.817
esigibili entro l'esercizio successivo	170.715	597.817
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) verso imprese collegate	114.300	99.100
esigibili entro l'esercizio successivo	114.300	99.100
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5-bis) crediti tributari	3.194.972	3.759.979
esigibili entro l'esercizio successivo	2.172.989	2.384.511
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.021.983	1.375.468
5-ter) imposte anticipate	570.957	1.253.994
5-quater) verso altri	7.301.283	5.458.191
esigibili entro l'esercizio successivo	7.301.283	5.458.191
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti	29.137.434	28.605.715
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
5) strumenti finanziari derivati attivi	43.928	180.842
6) altri titoli	179.153	234.199
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	223.081	415.041
IV - Disponibilità liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	890.461	2.563.322
3) danaro e valori in cassa	4.659	4.334
Totale disponibilità liquide	895.120	2.567.656
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>33.580.184</i>	<i>31.862.824</i>
D) Ratei e risconti	633.806	586.728
Totale attivo	61.405.465	54.870.912
Passivo		
A) Patrimonio netto	17.076.637	15.348.980
I - Capitale	2.141.410	2.141.410
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	428.282	276.371
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva straordinaria	5.097.464	3.316.416
Riserva avanzo di fusione	3.254.896	2.323.703
Varie altre riserve	3.877.282	3.877.281
Totale altre riserve	12.229.642	9.517.400
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	43.927	180.841
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	2.233.376	3.232.958
Totale patrimonio netto	17.076.637	15.348.980
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	91.500	56.500

2) per imposte, anche differite	121.844	33.137
4) altri	886	-
Totale fondi per rischi ed oneri	214.230	89.637
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.817.533	2.260.987
D) Debiti		
1) obbligazioni	3.735.000	4.275.000
esigibili entro l'esercizio successivo	630.000	540.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.105.000	3.735.000
4) debiti verso banche	22.480.899	18.894.736
esigibili entro l'esercizio successivo	10.688.090	7.415.292
esigibili oltre l'esercizio successivo	11.792.809	11.479.444
5) debiti verso altri finanziatori	80.163	118.368
esigibili entro l'esercizio successivo	14.575	38.205
esigibili oltre l'esercizio successivo	65.588	80.163
6) acconti	14.725	47.729
esigibili entro l'esercizio successivo	14.725	47.729
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
7) debiti verso fornitori	4.077.270	3.720.327
esigibili entro l'esercizio successivo	4.077.270	3.720.327
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
9) debiti verso imprese controllate	2.000	7.500
esigibili entro l'esercizio successivo	2.000	7.500
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
10) debiti verso imprese collegate	-	7.425
esigibili entro l'esercizio successivo	-	7.425
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) debiti tributari	3.295.208	3.304.130
esigibili entro l'esercizio successivo	2.727.525	2.946.572
esigibili oltre l'esercizio successivo	567.683	357.558
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	499.864	432.660
esigibili entro l'esercizio successivo	499.864	432.660
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
14) altri debiti	3.976.783	4.111.222
esigibili entro l'esercizio successivo	3.639.850	3.811.824
esigibili oltre l'esercizio successivo	336.933	299.398
Totale debiti	38.161.912	34.919.097
E) Ratei e risconti	3.135.153	2.252.211
Totale passivo	61.405.465	54.870.912

Conto Economico Ordinario

	31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.242.324	24.258.024
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	426.790	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	2.055.000	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	5.152.005	4.710.974
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	3.908.769	2.622.054
altri	351.355	2.228.294
Totale altri ricavi e proventi	4.260.124	4.850.348
Totale valore della produzione	37.136.243	33.819.346
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.894.571	3.338.611
7) per servizi	6.144.734	6.528.295
8) per godimento di beni di terzi	1.394.090	1.439.712
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	10.742.748	9.223.021
b) oneri sociali	2.157.833	1.917.533
c) trattamento di fine rapporto	764.840	947.772
d) trattamento di quiescenza e simili	54.964	23.550
e) altri costi	1.285.707	1.152.734
Totale costi per il personale	15.006.092	13.264.610
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.344.024	3.915.980
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	280.266	255.955
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	385.000	1.353.258
Totale ammortamenti e svalutazioni	5.009.290	5.525.193
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	33.820	(169.237)
13) altri accantonamenti	63.250	28.250
14) oneri diversi di gestione	1.070.846	622.888
Totale costi della produzione	32.616.693	30.578.322
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	4.519.550	3.241.024
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	127.631	16.050

Totale proventi diversi dai precedenti	127.631	16.050
Totale altri proventi finanziari	127.631	16.050
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
verso imprese collegate	5.999	-
altri	1.207.020	408.642
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.213.019	408.642
17-bis) utili e perdite su cambi	120	(86)
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)	(1.085.268)	(392.678)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	8.552
<i>Totale rivalutazioni</i>	-	8.552
19) svalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	3.826	162.245
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	14.971	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	1.009
Totale svalutazioni	18.797	163.254
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	(18.797)	(154.702)
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	3.415.485	2.693.644
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	373.974	293.191
imposte differite e anticipate	808.133	(832.505)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.182.107	(539.314)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	2.233.376	3.232.958

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2023	Importo al 31/12/2022
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.233.376	3.232.958
Imposte sul reddito	1.182.107	(539.314)
Interessi passivi/(attivi)	1.085.388	392.678
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		(1.487.046)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	4.500.871	1.599.276
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	157.730	2.352.830
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.624.290	4.171.935

Svalutazioni per perdite durevoli di valore	14.971	154.702
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		1.055.395
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(3.455.970)	(7.343.500)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.341.021	391.362
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	5.841.892	1.990.638
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(3.050.137)	(274.412)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(348.573)	(11.615.050)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	356.943	3.365.864
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(47.078)	(136.771)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	882.942	1.541.133
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(296.310)	(4.824.732)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(2.502.213)	(11.943.968)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	3.339.679	(9.953.330)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.085.388)	(392.678)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.191.029)	915.940
(Utilizzo dei fondi)	(33.137)	1.141.558
Altri incassi/(pagamenti)	(208.294)	
Totale altre rettifiche	(2.517.848)	1.664.820
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	821.831	(8.288.510)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(733.464)	(733.338)
Disinvestimenti		(13.000)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(4.347.486)	(8.166.626)
Disinvestimenti		(387.000)
Immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti	823.579	3.482.171
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		(1.462.614)
Disinvestimenti	55.046	300.000
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(4.202.325)	(6.980.407)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	2.101.406	7.905.471
Accensione finanziamenti	6.470.000	9.096.639
(Rimborso finanziamenti)	(5.563.448)	(3.478.890)
Mezzi propri		

(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(1.300.000)	
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.707.958	13.523.220
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.672.536)	(1.745.697)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.563.322	4.313.353
Danaro e valori in cassa	4.334	
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.567.656	4.313.353
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	890.461	2.563.322
Danaro e valori in cassa	4.659	4.334
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	895.120	2.567.656

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Come previsto dall'OIC 10 si attesta che non vi sono saldi significativi di disponibilità liquide non liberamente utilizzabili dalla società o dal Gruppo.

NOTA INTEGRATIVA, PARTE INIZIALE

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2023.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio

La nota integrativa, come lo stato patrimoniale e il conto economico, è stata redatta in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.lgs. n. 213/98 e dall'art. 2423, ultimo comma, del Codice civile: tutti gli importi espressi in unità di euro sono stati arrotondati, all'unità inferiore se inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore se pari o superiori a 0,5.

Organi societari

Consiglio d'Amministrazione	Presidente	Marco Bellucci
	Amministratore Delegato	Antonio Maria Zinno
	Direttore Innovazione e Comunicazione	Giovanni Caturano
	Consigliere Indipendente	Valeria Conti
	Consigliere Indipendente	Francesco Grillo
Collegio Sindacale	Presidente	Fabrizio Fiordiliso
	Sindaco effettivo	Dario Gravagnola
	Sindaco effettivo	Federico Gruarin
Organismo di Vigilanza	Presidente	Nicola Di Palma
	Membro	Francesco Iorio
	Membro	Fabio Caiazza
Revisore legale		BDO Italia S.p.A.

In data 1° marzo 2024 è stato nominato il nuovo Consiglio di amministrazione composto da 3 membri: Marco Bellucci (Presidente), Antonio Maria Zinno (Amministratore Delegato) e il Giovanni Caturano (Consigliere).

In data 24 maggio 2024 sono stati nominati due amministratori indipendenti: Valeria Conti e Francesco Grillo aventi requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 6-bis del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan.

Attività svolta

Mare Group è un player attivo nel campo dell'ingegneria digitale che sviluppa soluzioni tecnologiche avanzate e si caratterizza per un'offerta integrata di servizi, prodotti e processi nell'ambito della trasformazione digitale. L'attività di ricerca e sviluppo è un elemento centrale nel modello di business della società che sviluppa innovazione tecnologica in collaborazione con grandi imprese e Università e trasferisce la tecnologia sviluppata alle PMI.

Mare Group ha consolidato la propria posizione di leadership nel settore dei servizi tecnologici e digitali ed ha ampliato la propria gamma di competenze e tecnologie, migliorando l'offerta di servizi e prodotti, grazie alle acquisizioni concluse nell'anno 2023:

- In data 2 febbraio 2023, la società Mare Group SK controllata al 100% da Mare Group S.p.A., ha acquistato il 51% della società Webrex s.r.o., società costituita ai sensi del diritto della Repubblica Ceca.
- In data 30 aprile 2023, la società Mare Group S.p.A. ha fuso per incorporazione le società Syenmaint S.r.l., Sintex S.r.l., Mocrea s.r.l. e Leo Immobiliare S.r.l., già possedute al 100% al 31/12/2022.
- In data 30 agosto 2023, la società Mare Group S.p.A. ha acquistato il 100% della società Obiettivo Europa S.r.l.

Attività di Ricerca e sviluppo

Nel 2023, la società MARE GROUP S.P.A. ha attuato ingenti investimenti in attività di Ricerca e Sviluppo.

Nello specifico, durante l'anno, sono state sostenute spese per € 5.179.274 e sui suddetti costi l'azienda ha intenzione di fruire del credito di imposta ai sensi dell'art. 3, DL 23/12/13 n. 145 e successive modifiche per un importo pari a euro 745.907.

La Mare Group nel corso del 2023 ha svolto attività di R&D essenzialmente associate ai seguenti quattro macro-filoni strategici:

1. Progetto "Service Company"
2. Ambito Industriale
3. Settore della eXtended Reality (XR)
4. Settore dell'Intelligenza Artificiale

Tutte le attività di R&D, sia su progetti finanziati esternamente che su progetti interni, sono finalizzate ad alimentare i quattro macro-filoni menzionati e, nello specifico, le attività di ricerca interne si configurano come estensione o approfondimento tecnico-scientifico di contenuti e tematiche presenti nei progetti di ricerca finanziata, selezionati in base all'approvazione ottenuta da commissioni di esperti tecnici a livello nazionale ed europeo.

Le soluzioni e le metodologie proposte eseguite da Mare Group sono state effettuate tenendo a riferimento l'ultima versione (2015) del Manuale di Frascati, documento redatto e adottato nel 1963 dall'OCSE e considerato il riferimento internazionale per l'identificazione e la misurazione delle attività tecnico-scientifiche attinenti alla ricerca ed allo sviluppo.

Nello specifico i progetti sono stati valutati sulla base del secondo capitolo del Manuale dove si elencano i criteri fondamentali che un'attività deve soddisfare congiuntamente per poter essere qualificata come attività di R&D.

Progetto "Service Company"

Mare Group ha condotto attività di ricerca e sviluppo nell'ambito del progetto "Service Company", focalizzato sul potenziamento della piattaforma software "Delfi.ai", lanciata nel 2022. Una componente importante di questo progetto è stato il progetto "IMMATERIA", finanziato, che ha mirato a sviluppare metodologie e strumenti per valorizzare il capitale immateriale delle PMI utilizzando l'intelligenza artificiale. Questo ha incluso lo sviluppo di algoritmi per l'individuazione dei fabbisogni di innovazione e la creazione di proposte di consulenza per l'innovazione digitale e scalabile per le MPMI.

Inoltre, è stata condotta un'attività di ricerca interna per lo studio di un nuovo algoritmo basato su tecnologia AI e analisi semantica. Questo algoritmo era destinato a individuare automaticamente bandi R&D in linea con i piani di innovazione proposti. La ricerca si è concentrata sull'analisi di modelli NLP (Natural Language Processing) e sull'approfondimento dei modelli basati su Transformers per migliorare l'efficienza nella ricerca e selezione dei bandi di gara pertinenti.

L'approccio adottato e le soluzioni individuate, inesistenti allo stato dell'arte, hanno garantito sempre il rispetto dei criteri di classificazione R&D previsti dal manuale di Frascati ed in particolare:

- **Novità:** La ricerca si distingue per l'approccio innovativo nell'individuare e valutare il Capitale Intangibile di un'azienda.
- **Creatività:** Le fasi del progetto mirano a trasformare il modello di business dell'azienda, innovando la proposta di valore consulenziale.
- **Incertezza:** Lo sviluppo e il test della piattaforma richiedono approcci iterativi per verificare le funzionalità e le prestazioni del sistema in scenari complessi.
- **Sistematicità:** Le attività di ricerca sono condotte in modo metodico, seguendo un piano rigoroso per raccogliere, analizzare e interpretare i dati.
- **Trasferibilità e riproducibilità:** La ricerca si basa sull'impiego consolidato di tecniche di BDA e algoritmi di AI, rendendo le metodologie trasferibili e riproducibili.

Ambito Industriale

Con riferimento alle attività di R&D in ambito industriale, la Mare Group SpA ha sviluppato attività che hanno ricadute principalmente sui seguenti contesti:

- Aerospaziale

In questo caso Mare Group SpA ha svolto attività di R&D con i progetti finanziati:

- DAVYD (Sviluppo di tecnologie innovative per superfici di controllo e attuazione carrelli d'atterraggio, a basso impatto ambientale): Il progetto si è concentrato sulla riduzione dell'impatto inquinante e acustico dei velivoli, attraverso il miglioramento dei carrelli d'atterraggio e delle superfici di controllo.
- LAND4.0 (Nuovi processi di manifattura 4.0 per il Life Cycle Management dei LANDING gears): Ha sviluppato metodologie e strumenti innovativi per supportare il ciclo di vita dei componenti aeronautici, con particolare attenzione ai carrelli di atterraggio.
- T-TECH (Tiltrotor-TECHnologies): Si è focalizzato sullo sviluppo di superfici mobili per dimostratori di velivoli, utilizzando materiali innovativi e processi di produzione avanzati.
- T-WING (Design, manufacturing and qualification of innovative wing for Next Generation of Civil Tilt Rotor – NGCTR): L'obiettivo era progettare e qualificare un'ala per un nuovo tipo di aeromobile a decollo verticale, con attenzione alla struttura e alla sicurezza durante gli atterraggi d'emergenza.
- V-CRASH (Sviluppo metodologia per virtual design and testing a crash di VTOL/eVTOL in ambito UAM): Ha sviluppato una procedura di progettazione e certificazione per velivoli VTOL/eVTOL, concentrata sulla sicurezza durante gli incidenti.
- HERFUSE - Hybrid-Electric Regional FUSElage & Empennages: Si è concentrato sullo sviluppo di una fusoliera e impennaggi per aeromobili regionali ibrido-elettrici, per ridurre le emissioni di gas serra.

Automotive

In questo caso Mare Group SpA ha svolto attività di R&D con i progetti finanziati:

- **DESIRE** (DEsign Solutions for Industry 4 REady processes): Ha sviluppato strumenti digitali per la realizzazione di workstation industriali 4.0, con l'utilizzo di ambienti 3D e tecnologie XR.
- **H-MOBILITY** (Hybrid technologies integrated systems for light and efficient vehicles): Ha lavorato su una piattaforma modulare leggera per veicoli alimentati da idrogeno, per il trasporto di persone e merci.

Ferrovie e Infrastrutture

Tale filone è stato sviluppato in seguito all'acquisizione ed incorporazione della società Syenmaint S.r.l., società specializzata nella realizzazione di soluzioni innovative, digitali ed integrate per la manutenzione predittiva e la gestione dei processi di produzione.

In questo caso Mare Group SpA ha svolto attività di R&D con i progetti interni:

- **SYPLA BUILD**: Il progetto si è concentrato sulla manutenzione integrata e predittiva per gli asset ferroviari e infrastrutturali.
- **SYPLA RAIL**: Ha sviluppato una piattaforma di diagnostica e manutenzione predittiva per rotabili e infrastrutture ferroviarie, utilizzando tecnologie AI e machine learning.

Manufacturing Digitale

In questo caso Mare Group SpA ha svolto attività di R&D con il progetto finanziato:

- **DEBORA** (Defect AI-Based elaboration for electromyographic needles assembly): Si è focalizzato sull'automazione del controllo qualità di aghi elettromiografici mediante l'impiego di intelligenza artificiale.

Inoltre, sono stati condotti studi interni sull'utilizzo di tecnologie XR per simulazioni digitali dei processi produttivi e sull'individuazione di attività non a valore aggiunto mediante modelli di intelligenza artificiale.

L'approccio adottato e le soluzioni individuate, inesistenti allo stato dell'arte, hanno garantito sempre il rispetto dei criteri di classificazione R&D previsti dal manuale di Frascati ed in particolare:

- **Novità**: Le soluzioni proposte dalla Mare Group SpA in settori come l'aeronautica, l'industria automobilistica, le ferrovie e la Digital Factory sono innovative e prototipali. Si concentrano su miglioramenti dell'efficienza, riduzione delle emissioni e sviluppo di tecnologie avanzate.
- **Creatività**: Le soluzioni richiedono una profonda conoscenza del settore e la creatività dei progettisti. Questa creatività si manifesta attraverso la progettazione di elementi innovativi per ridurre l'impatto ambientale, sviluppare tecnologie avanzate e creare nuovi sistemi di monitoraggio e simulazione.
- **Incertezza**: Le soluzioni affrontano fenomeni complessi e dinamici, e l'incertezza è inevitabile. La disponibilità limitata di dati e l'influenza di fattori esterni come l'evoluzione del mercato e le regolamentazioni possono influenzare i risultati finali.
- **Sistematicità**: Le attività di ricerca sono condotte in modo sistematico, seguendo un piano dettagliato e basato su una solida base scientifica. Vengono impiegati strumenti e tecniche specifiche per raccogliere, analizzare e testare i dati, garantendo la precisione e l'affidabilità dei risultati.
- **Riproducibilità e trasferibilità**: I risultati della ricerca sono riproducibili e trasferibili, poiché si basano su metodi, strumenti e procedure standardizzati. Ciò consente la conferma e l'applicazione affidabile dei risultati da parte di altri studiosi o aziende in diversi contesti e ambiti applicativi.

Settore della eXtended Reality (XR)

Mare Group ha portato avanti attività nel settore della eXtended Reality (XR) attraverso il progetto finanziato SAIS (Next Generation of Smart Active Inceptor System development for Tilt Rotor application). Questo progetto si propone di sviluppare metodologie e strumenti innovativi per la simulazione digitale dei comandi di volo dei convertiplani di nuova generazione, focalizzandosi sulla riduzione dei tempi e dei costi del processo di sviluppo prodotto attraverso l'uso della Realtà Virtuale (VR).

In aggiunta alle attività di progetto, Mare Group ha condotto studi interni sull'ambiente XR collaborativo. Questo studio ha esaminato i dispositivi di fruizione e i sistemi di comunicazione utilizzati negli ambienti immersivi collaborativi, consentendo a più utenti di condividere uno spazio virtuale comune ed interagire tra loro o con gli oggetti presenti.

Inoltre, Mare Group ha svolto uno studio sulle metodologie di importazione dei modelli CAD in ambienti XR. L'obiettivo di questo studio era sviluppare una procedura per importare modelli CAD in ambienti XR durante le sessioni di utilizzo dell'applicazione.

L'approccio adottato e le soluzioni individuate, inesistenti allo stato dell'arte, hanno garantito sempre il rispetto dei criteri di classificazione R&D previsti dal manuale di Frascati ed in particolare:

- **Novità:** Le soluzioni di Realtà Virtuale (VR) e Realtà Aumentata (AR) sviluppate sono uniche e progettate su misura per affrontare sfide specifiche. Ogni approccio è originale e personalizzato, poiché non esistono soluzioni preconfezionate per i problemi trattati.
- **Creatività:** L'integrazione innovativa di tecnologie come AR, VR e il tracking ottico, insieme alle proposte per la navigazione multi-utente degli ambienti virtuali, richiede creatività. Gli sviluppatori combinano in modo inventivo le caratteristiche uniche di ciascuna tecnologia, offrendo soluzioni originali e avanzate.
- **Incertezza:** Le varie tecnologie coinvolte implicano una serie di variabili e incertezze. L'assenza di dati consolidati e le complesse interazioni tra le tecnologie comportano incertezze sulla qualità del risultato finale.
- **Sistematicità:** Le attività di ricerca sono condotte in modo metodico e organizzato, seguendo un piano preciso e basandosi su una solida conoscenza scientifica.
- **Riproducibilità e trasferibilità:** I risultati ottenuti possono essere affidabilmente replicati da altri ricercatori o aziende, utilizzando le stesse tecnologie, strumenti e metodologie. Questa replicabilità sottolinea la solidità e l'affidabilità delle scoperte e la loro applicabilità in una varietà di contesti diversi da quelli iniziali.

Settore dell'Intelligenza Artificiale

Mare Group ha continuato ad impegnarsi nell'ambito della ricerca e sviluppo nel settore della tecnologia dell'Intelligenza Artificiale (IA) con particolare attenzione all'applicazione di AI e Big Data nel campo della salute. Due progetti finanziati hanno guidato le attività di R&D:

- **I-CARE.ME** (Innovative care with home intelligent environments): Questo progetto si concentra sull'implementazione di un approccio innovativo per migliorare la qualità della vita dei malati cronici e oncologici e dei loro familiari. L'obiettivo è creare un modello olistico centrato sul paziente, che sfrutti le tecnologie mature dell'Intelligenza Artificiale, della Robotica e dell'Internet of Medical Things (basato su sensori biomedici e intelligenti).
- **EPICARE** (Epigenetic impact of colorectal cancer care): Questo progetto mira allo sviluppo di una piattaforma software innovativa per la gestione delle informazioni sulla salute dei pazienti affetti da patologie oncologiche, in particolare cancro al colon retto. Utilizzando algoritmi di Intelligenza Artificiale e sistemi medicali IoT (dispositivi indossabili), l'obiettivo è creare terapie nutrizionali personalizzate basate sulla consapevolezza dei benefici di una corretta alimentazione.

L'approccio adottato e le soluzioni individuate, inesistenti allo stato dell'arte, hanno garantito sempre il rispetto dei criteri di classificazione R&D previsti dal manuale di Frascati ed in particolare:

- **Novità:** Le soluzioni proposte si distinguono per la realizzazione di modelli olistici centrati sul paziente, sfruttando tecnologie come l'AI, la robotica e il Medical IoT per supportare nuove forme di assistenza. L'impiego di strumenti avanzati di analisi dati e l'integrazione di dispositivi indossabili contribuiscono ulteriormente all'originalità delle soluzioni.
- **Creatività:** Le proposte innovative derivano da una profonda competenza settoriale, combinata con una visione unica dei progettisti. La fase di ideazione richiede creatività individuale per integrare conoscenze specifiche e creare soluzioni originali e avanzate.
- **Incertezza:** Le soluzioni studiate riguardano contesti complessi con molte variabili in gioco. La mancanza di dati esaustivi rende difficile fare previsioni sicure sugli impatti di queste variabili. Inoltre, i progetti sono suscettibili di influenze esterne, come cambiamenti normativi o economici, che possono comportare sfide impreviste durante l'implementazione.
- **Sistematicità:** Le attività di ricerca seguono un approccio organizzato e metodico, guidato da un piano preciso e basato su una solida base scientifica. L'utilizzo di strumenti e tecniche specifiche, insieme alla raccolta e analisi sistematica dei dati, garantisce un approccio rigoroso e coeso nella ricerca.
- **Riproducibilità e trasferibilità:** Le scoperte ottenute durante la ricerca possono essere replicabili e trasferite in modo affidabile. Utilizzando gli stessi metodi, strumenti e procedure, i risultati della ricerca possono essere ottenuti in modo coerente e affidabile in varie situazioni e contesti.

Criteri di formazione

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del Codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c. 1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del Codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del Codice civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del Codice civile.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice civile, si precisa che non tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; per cui vi è stata necessità di adattare alcune voci dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del Codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri. La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura. Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni. Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

La contabilizzazione dei contributi pubblici ricevuti relativamente alle immobilizzazioni immateriali è avvenuta con il metodo indiretto. I contributi, pertanto, sono stati imputati al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi" e, quindi, rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del Codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Costi di impianto e di ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale poiché aventi utilità pluriennale; tali costi sono stati ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Costi di sviluppo

I costi di sviluppo sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale in quanto aventi, secondo prudente giudizio, le caratteristiche richieste dall'OIC 24: i costi sono recuperabili e hanno attinenza a specifici progetti di sviluppo realizzabili e per i quali la società possiede le necessarie risorse. Inoltre, i costi hanno

attinenza ad un prodotto o processo chiaramente definito nonché identificabile e misurabile. Dal momento che è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, tali costi vengono ammortizzati secondo la loro vita utile.

Avviamento

L'avviamento, ricorrendo i presupposti indicati dai principi contabili, è stato iscritto nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale in quanto acquisito a titolo oneroso, ed è stato ammortizzato, entro il limite di 20 anni previsto dall'OIC 24, secondo la sua vita utile conformemente a quanto previsto dall'art.2426, comma 1, n. 6 del Codice civile.

Beni immateriali

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni immateriali in corso di realizzazione, iscritte nella voce B.I.6, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione dello stesso. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile. I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

La contabilizzazione dei contributi pubblici ricevuti relativamente alle immobilizzazioni materiali è avvenuta con il metodo indiretto. I contributi, pertanto, sono stati imputati al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi" e, quindi, rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del Codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Terreni e fabbricati

In continuità con le valutazioni effettuate nei bilanci dei precedenti esercizi non si è provveduto a scorporare il valore del terreno sul quale insiste il fabbricato in quanto l'unità immobiliare di proprietà è in un fabbricato condominiale e la quota riferibile alla stessa non è rilevante.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.). Le partecipazioni in altre imprese che alla data di chiusura dell'esercizio risultano durevolmente di valore inferiore al costo d'acquisto, sono state iscritte a tale minor valore. Nel determinare l'ammontare della svalutazione si è tenuto conto delle condizioni economico-finanziarie della partecipata, per le immobilizzazioni rappresentate da titoli quotati in mercati organizzati e dell'andamento del mercato, per le altre immobilizzazioni.

Crediti

Si specifica che non sussistono crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie.

Altri titoli

Si specifica che, in base alle disposizioni dell'art. 12 comma 2 del D.lgs. 139/2015, la società non ha applicato il criterio del costo ammortizzato ai titoli iscritti nel bilancio dell'esercizio.

Si evidenzia che sui titoli non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426, comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

Operazioni di locazione finanziaria

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono contabilmente rappresentati, come previsto dal Legislatore, secondo il metodo patrimoniale con la rilevazione dei canoni leasing tra i costi di esercizio.

Rimanenze

Le rimanenze di beni sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Il costo di produzione non comprende i costi di indiretta imputazione in quanto questi ultimi non sono risultati imputabili secondo un metodo oggettivo. Nello specifico i lavori in corso sono stati valutati con il metodo del cost to cost, e le rimanenze di magazzino dei prodotti destinati alla vendita con il metodo della media ponderata.

Prodotti finiti

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di beni rientranti nelle rimanenze iscritti nella voce C.1.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento di tali importi o, in assenza di un tale obbligo, al momento in cui sono versati.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile. L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Strumenti finanziari derivati attivi

Gli strumenti finanziari derivati attivi si riferiscono a strumenti di copertura dei flussi finanziari. La contabilizzazione delle variazioni è avvenuta nella voce di patrimonio netto "VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi".

Altri titoli

I titoli non immobilizzati sono stati valutati in base al minor valore tra il costo di rilevazione iniziale e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Per la valutazione del costo di rilevazione iniziale è stato adottato il metodo del costo specifico, che presuppone l'individuazione e l'attribuzione ai singoli titoli dei costi specificamente sostenuti per l'acquisto dei medesimi.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi. Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

I ratei sono stati calcolati secondo il criterio del "tempo economico" dal momento che le prestazioni contrattuali rese non hanno un contenuto economico costante nel tempo e quindi la ripartizione del provento (e dunque l'attribuzione all'esercizio in corso della quota parte di competenza) è effettuata in rapporto alle condizioni di svolgimento della gestione come precisato nel principio contabile OIC 18. I risconti sono stati calcolati secondo il criterio del "tempo economico" dal momento che le prestazioni contrattuali ricevute non hanno un contenuto economico costante nel tempo e quindi la ripartizione del costo (e dunque l'attribuzione all'esercizio in corso della quota parte di competenza) è effettuata in rapporto alle condizioni di svolgimento della gestione come precisato nel principio contabile OIC 18.

Patrimonio netto

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte. Peraltro, si specifica che, in base alle disposizioni dell'art. 12 comma 2 del D.Lgs. 139/2015, la società non ha applicato il criterio del costo ammortizzato ai debiti iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso prima del 1° gennaio 2016.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi. Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

I ratei sono stati calcolati secondo il criterio del "tempo economico" dal momento che le prestazioni contrattuali ricevute non hanno un contenuto economico costante nel tempo e quindi la ripartizione del costo (e dunque l'attribuzione all'esercizio in corso della quota parte di competenza) è effettuata in rapporto alle condizioni di svolgimento della gestione come precisato nel principio contabile OIC 18.

I risconti sono stati calcolati secondo il criterio del "tempo economico" dal momento che le prestazioni contrattuali rese non hanno un contenuto economico costante nel tempo e quindi la ripartizione del provento (e dunque l'attribuzione all'esercizio in corso della quota parte di competenza) è effettuata in rapporto alle condizioni di svolgimento della gestione come precisato nel principio contabile OIC 18.

Altre informazioni

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società, ai sensi dell'art. 2427 n. 6-ter del Codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

NOTA INTEGRATIVA, ATTIVO

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Immobilizzazioni

Si riportano di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni.

Immobilizzazioni immateriali

Si evidenzia che l'esercizio 2023 è contraddistinto da un significativo incremento delle Immobilizzazioni immateriali. Gli investimenti hanno riguardato il progetto Service Company, per quanto riguarda le immobilizzazioni in corso e i progetti denominati Sypla Rail e Sypla Sax, per quanto riguarda le opere dell'ingegno. In continuità con gli esercizi precedenti la società ha investito nello sviluppo e per il completamento della piattaforma Service Company: tale progetto strategico nasce con l'obiettivo di rivoluzionare i processi commerciali e operativi dell'azienda, ponendo l'accento sull'interazione con i clienti tramite la digitalizzazione e l'applicazione di tecnologie avanzate come i Big Data e l'Intelligenza Artificiale. I relativi investimenti ammontano a € 4.505.043 inerenti a costi del personale in attività riguardanti lo sviluppo metodologico ed algoritmico DELFI, il processo di validazione, in attività di programmazione software, a supporto dell'ampliamento della parte di front end, delle funzionalità di Self Care e dei processi di Business Process Automation; e a costi per attività di consulenza specialistica sullo sviluppo della piattaforma DELFI e della infrastruttura IT connessa al progetto SC nel suo insieme.

I costi inerenti ai progetti Sypla ammontano a € 649.962 e si riferiscono a costi del personale e a consulenze specialistiche per lo sviluppo metodologico e tecnologico del sistema.

SYPLA RAIL è il sistema multilayer, basato su tecnologia SYENMAINT® Platform, che integra sensoristica avanzata, hardware, firmware e software dedicati alla diagnostica predittiva, alla gestione dinamica dei piani di manutenzione e all'ottimizzazione dei processi manutentivi. Il Sistema SAX applicato alle boccole dei carrelli ferroviari, è un sistema autoalimentato di diagnostica predittiva delle anomalie del rotabile, e dell'infrastruttura di terra, su cui questo rotabile si muove.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 4.344.024 le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 21.709.290. Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Costi di impianto e ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	1.620.085	7.168.085	653.140	12.054.994	3.097.525	8.296.819	405.389	33.296.037
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	390.980	5.756.487	130.628	9.403.982	822.913	-	237.223	16.742.213
Valore di bilancio	1.229.105	1.411.598	522.512	2.651.012	2.274.612	8.296.819	168.166	16.553.824
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	412.440	250.858	1.208.161	1.958.355	1.165.230	4.662.043	712.887	10.369.974
Ammortamento dell'esercizio	389.345	633.493	356.279	2.070.329	702.127	-	192.451	4.344.024
Altre variazioni	(40.735)	(22.430)	(10.494)	(214.208)	(582.615)	(1)	(1)	(870.484)
Totale variazioni	(17.640)	(405.065)	841.388	(326.182)	(119.512)	4.662.042	520.435	5.155.466
Valore di fine esercizio								
Costo	1.991.790	7.396.513	1.850.807	13.799.141	3.680.140	12.958.861	1.118.275	42.795.527
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	780.325	6.389.980	486.907	11.474.311	1.525.040	-	429.674	21.086.237
Valore di bilancio	1.211.465	1.006.533	1.363.900	2.324.830	2.155.100	12.958.861	688.601	21.709.290

Si evidenzia che le previsioni del piano industriale garantiscono la recuperabilità delle poste immateriali immobilizzazioni in corso per € 12.958.861 ed in generale del totale delle immobilizzazioni immateriali pari a 21.709.290 €. Di seguito sono presentati alcuni punti chiave che sottolineano e giustificano questa asserzione:

- **Valore Strategico:** Le immobilizzazioni immateriali rivestono un'importanza strategica per le operazioni aziendali sulla scorta del piano industriale.
- **Investimenti Futuri:** gli investimenti significativi in ricerca e sviluppo, che si tradurranno in un miglioramento e in un'espansione delle risorse immateriali attuali. Questo rafforzerà ulteriormente il loro valore e la loro recuperabilità.
- **Crescita del Mercato:** Le analisi di mercato indicano una crescita sostanziale nei settori in cui il Gruppo opera, assicurando che ci sarà una domanda continua per i prodotti e i servizi legati alle immobilizzazioni immateriali in sviluppo da parte di Mare Group.
- **Esclusività e Barriere all'Entrata:** Grazie ai diritti esclusivi detenuti attraverso le nostre immobilizzazioni immateriali, abbiamo creato un vantaggio competitivo all'ingresso per i concorrenti. Questo garantisce un flusso di reddito sostenibile, contribuendo a giustificare il valore attuale degli asset.
- **Longevità degli Asset:** Molti degli asset immateriali, come i sw sviluppati, hanno una longevità significativa, garantendo che forniranno valore per l'azienda ben oltre il prossimo biennio.

- Reputazione e Brand Equity: Il riconoscimento del marchio e la reputazione che il Gruppo ha costruito nel mercato ha un valore inestimabile. Questi elementi, intrinsecamente legati alle immobilizzazioni immateriali, assicurano una forte domanda da parte dei clienti e una loro fidelizzazione.
- Iniziative di Monetizzazione: Il Gruppo sta esplorando diverse iniziative per monetizzare ulteriormente le immobilizzazioni immateriali, come licenze, franchising e partnership strategiche.

Data la combinazione di questi fattori, e basandosi su previsioni conservative, si ritiene ampiamente giustificata la recuperabilità delle immobilizzazioni immateriali.

Si fa presente che per le immobilizzazioni immateriali non viene valutata alcuna potenziale perdita di valore, in quanto il valore d'uso non è inferiore al valore netto contabile iscritto in bilancio e non vi è:

- una diminuzione significativa del valore di mercato dell'immobilizzazione avvenuta durante l'esercizio per effetto di cambiamenti nel settore tecnologico, di mercato, economico o normativo di riferimento;
- variazione dei tassi di attualizzazione degli investimenti, che incidono sul calcolo del valore d'uso di un'attività e riducono il valore recuperabile;
- l'evidente obsolescenza o il deterioramento fisico dell'attività; significativi cambiamenti d'uso, previsione di dismissione, inutilizzo o modifica del settore operativo d'appartenenza

Dettaglio composizione costi pluriennali

Costi di impianto e ampliamento

Nel seguente prospetto è illustrato il dettaglio dei costi di impianto e di ampliamento con evidenza delle variazioni intercorse rispetto all'esercizio precedente. Per quanto riguarda le ragioni della loro iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento si rimanda a quanto sopra illustrato.

Descrizione	Dettaglio	2023	2022	Variaz. assoluta	Variaz. %
costi di impianto e di ampliamento					
	costi d'impianto e di ampliamento	1.209.550	1.226.433	16.883-	1-
	Adeguamento Locali non di Proprietà	1.678	2.672	994-	37-
	Spese di Costituzione	237	-	237	-
	Totale	1.211.465	1.229.105	17.640-	

Costi di sviluppo

Nel seguente prospetto è illustrato il dettaglio dei costi di sviluppo con evidenza delle variazioni intercorse rispetto all'esercizio precedente. Per quanto riguarda le ragioni della loro iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento si rimanda a quanto sopra illustrato.

Descrizione	Dettaglio	2023	2022	Variaz. assoluta	Variaz. %
costi di sviluppo					
	Costi di Ricerca	321.223	184.640	136.583	74
	Sviluppo software	685.310	1.226.957	541.647-	44-
	Totale	1.006.533	1.411.597	405.064-	

La voce comprende tutti gli oneri sostenuti negli esercizi precedenti e nell'esercizio in corso inerenti alle attività di ricerca e progettazione.

Operazioni straordinarie

Nell'Aprile 2023 la società ha incorporato per fusione le società Sintex S.r.l., Syenmaint S.r.l, Leo Immobiliare S.r.l. e Mocreca S.r.l.

La fusione di Sintex S.r.l ha fatto emergere un "disavanzo" di fusione che è stato in tutto imputato ad avviamento, in dettaglio:

Descrizione	Stanziamiento 2023
Avviamento Disavanzo Fusione SINTEX S.r.l.	582.615
Totale	582.615

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Tale voce di bilancio si è incrementata a seguito della fusione per incorporazione della società Syenmaint S.r.l. e al sostenimento di ulteriori spese per la gestione e l'ampliamento anche su scala internazionale della registrazione di brevetti della società stessa. In dettaglio nella seguente tabella:

Brevetti	Descrizione
202018000003539	Predictive and integrated maintenance management system in the railway /rolling stock sector.
102020000029471	System for monitoring and predictive maintenance of the wear state of mechanical components.
102020000029402	Device for determining the conditions of at least one component of a railway vehicle.
202023000001842	System for analysis, monitoring and automated diagnostics, current and predictive, of the state of building and/or architectural structures.
EP21210974.8	System for analysing, monitoring and diagnosing, in automated, current and predictive way, the condition of buildings and/or architectural structures.
WO/2016/207920-PCT/IT2015/000164	Device for acquisition and processing of data concerning human activity at workplace.
202022000004761	Modular System for optimization of the exploitation of renewable energy through control programmed electrical loads on the basis of estimation of self-produced energy.

Copyright Sw	Descrizione
SIAE N. 2020/02595 – 02/12/2020	SYENMAINT Platform Rail
SIAE N. 2022-10-06 DO00016958	EURESO-MATRIX

Immobilizzazioni materiali

Le aliquote di ammortamento utilizzate per le singole categorie di cespiti sono:

fabbricati: 3%	arredamento: 15%
impianti generici: 7,50%-10%	macchine ordinarie d'ufficio ed arredi: 12%
impianti specifici: 15%-20%	automezzi: 12,5% - 25%
impianti e attrezzature: 10%-15%	mezzi di trasporto interno: 10% - 20%
macchinari: 20% - 25%	arredamento: 15%
attrezzature: 10% - 15%	macchine elettroniche d'ufficio: 20%

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 280.266 le immobilizzazioni materiali ammontano ad € 1.604.417. Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	1.250	1.069.198	567.716	1.255.437	2.893.601
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	450	347.677	422.416	971.839	1.742.382
Valore di bilancio	800	721.521	145.300	283.598	1.151.219
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	549.803	126.342	22.570	84.827	783.542
Ammortamento dell'esercizio	16.506	118.486	52.511	92.763	280.266
Altre variazioni	(16.738)	(3.276)	(1.750)	(28.314)	(50.078)
<i>Totale variazioni</i>	<i>516.559</i>	<i>4.580</i>	<i>(31.691)</i>	<i>(36.250)</i>	<i>453.198</i>
Valore di fine esercizio					
Costo	534.315	1.192.264	588.536	1.311.950	3.627.065
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	16.956	466.163	474.927	1.064.602	2.022.648
Valore di bilancio	517.359	726.101	113.609	247.348	1.604.417

La voce di bilancio che evidenzia una significativa variazione e la voce Terreni e fabbricati, l'incremento è scaturito dalla fusione per incorporazione della società Leo immobiliare S.r.l.: la Mare group ha acquisito un immobile strumentale nel comune di Salerno. Detta operazione ha dato origine ad un disavanzo di fusione imputato interamente per l'importo di euro 237.128 all'immobile anzidetto.

Operazioni di locazione finanziaria

Nel seguente prospetto vengono riportate le informazioni richieste dal Legislatore allo scopo di rappresentare, seppure in via extracontabile, le implicazioni derivanti dalla differenza di contabilizzazione rispetto al metodo finanziario, nel quale l'impresa utilizzatrice rileverebbe il bene ricevuto in leasing tra le immobilizzazioni e calcolerebbe su tale bene le relative quote di ammortamento, mentre contestualmente rileverebbe il debito per la quota capitale dei canoni da pagare. In questo caso, nel conto economico si rileverebbero la quota interessi e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Operazioni di locazione finanziaria (locatario)

Beni in leasing: Macchinari, aliquota di ammortamento 20%

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	7.603
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	19.250
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	30.613
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	164.281
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	2.610

Beni in leasing: Attrezzatura specifica, aliquota di ammortamento 20%

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	229.753
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	115.863
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	34.162
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	4.874

La società ha stipulato un contratto con ALBA LEASING S.P.A per il macchinario TORNIO OKUMA GENOS L3000-E OSP P300LA, fornito da CELADA S.P.A. al Costo da acquisto di Euro 192.500,00 per la durata di 60 mesi.

Per quanto riguarda le attrezzature in leasing si tratta di contratti stipulati con Bnp Paribas Lease Group S.A e Dell Financial Services-Bank International D.A.C. per l'approvvigionamento di hardware.

Immobilizzazioni finanziarie

Si riportano di seguito informazioni sulle immobilizzazioni finanziarie.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale partecipazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	2.646.755	1.788.001	266.562	4.701.318
Valore di bilancio	2.646.755	1.788.001	266.562	4.701.318
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	802.306	100.000	-	902.306
Altre variazioni	(1.729.855)	(11.001)	-	(1.740.856)
Totale variazioni	(927.549)	88.999	-	(838.550)
Valore di fine esercizio				
Costo	1.719.206	1.877.000	266.562	3.862.768
Valore di bilancio	1.719.206	1.877.000	266.562	3.862.768

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Nel seguente prospetto sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice civile.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
MARE GROUP SK SRO	Slovacchia	SK2023285352	10.000	36.657	50.452	650.752	100,000	650.752
DELTA AVES	Pomigliano D'arco (NA)	08686311211	10.000	1.544	37.731	5.200	52,000	5.200
MARE GROUP BRASIL LTDA	Brasile		31.695	(50.311)	175.415	865.500	98,000	865.500
APREA METALGROUP S.R.L.	MARCIANISE (CE)	04404960611	10.000	1.562	86.150	5.100	51,000	5.100
OBIETTIVO EUROPA S.r.l.	Roma	11068041000	10.000	328	(13.686)	192.654	100,000	192.654
Totale								1.719.206

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Nel seguente prospetto sono indicate le partecipazioni relative ad imprese collegate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del codice civile.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
INNOIDA SRL	Pomigliano D'arco (NA)	09513411216	3.700.000	(7.963)	8.498.547	1.877.000	48,000	1.877.000

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

Per una corretta valutazione delle partecipazioni, la società ha provveduto ad effettuare test di impairment e nello specifico per le aziende Mare Group Brasil e Mare group SK.

È stata effettuata una valutazione della partecipata utilizzando il metodo DCF (Discounted cash flow) nel quale il valore dell'azienda è calcolato attualizzando i flussi di cassa prospettici. Le partecipate, pertanto, hanno fornito un piano di crescita economico/patrimoniale su orizzonte quadriennale (2024-2027).

Il valore finale è stato ottenuto attualizzando i flussi di cassa ad un tasso, il cosiddetto WACC.

L'equity value delle partecipate risultanti dai test sono risultati superiori al valore di iscrizione in bilancio

Attivo circolante

Si esaminano di seguito le voci dell'attivo circolante

Rimanenze

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
materie prime, sussidiarie e di consumo	-	51.116	51.116
lavori in corso su ordinazione	-	2.055.000	2.055.000
prodotti finiti e merci	274.412	342.854	617.266
acconti	-	601.167	601.167
Totale	274.412	3.050.137	3.324.549

La variazione più significativa riguarda le **rimanenze di lavori in corso**: la società nell'esercizio 2023 ha investito le proprie risorse per lo sviluppo preliminare di soluzioni digitali avanzate e innovative di supporto agli Enti competenti nel processo di formazione ed aggiornamento del personale coinvolto nelle operazioni di tutela dell'ambiente e del territorio con particolare riferimento a incendi boschivi e dissesto idrogeologico. Si tratta della Piattaforma PRISMAT e della Applicazione FFAS (Forest Fire Area Simulator) che si pone nel quadro della concessione del 24/08/2022 per

la realizzazione e gestione di una nuova infrastruttura informatica al servizio della Pubblica Amministrazione denominata Polo Strategico Nazionale ("PSN").

In relazione alle **rimanenze di prodotti finiti**, iscritte in bilancio per un valore di € 426.790, questi si riferiscono a rimanenze di magazzino relative al dispositivo SAX abbinato al sistema SYPLA RAIL. Nell'esercizio 2003 la società ha sviluppato un sistema per il monitoraggio, la diagnostica e alla manutenzione predittiva della boccola ferroviaria per l'individuazione di anomalie e la determinazione dei conseguenti interventi di manutenzione e ripristino del funzionamento: le rimanenze sono relative ai dispositivi, prodotti dalla società, tecnologicamente avanzati grazie al sistema basato su tecnologia SYENMAINT® Platform, che integra sensoristica avanzata, hardware, firmware e software dedicati alla diagnostica predittiva, alla gestione dinamica dei piani di manutenzione e all'ottimizzazione dei processi manutentivi. Il dispositivo, applicabile alle estremità delle boccole ferroviarie, consente di fornire indicazioni sulle condizioni del carrello ferroviario, attraverso la misurazione di diversi parametri (Accelerazione, Giroscopia, Inclinometria, ecc.).

Il valore attribuito a tali dispositivi è stato determinato seguendo le prescrizioni del OIC 13.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Si riportano di seguito le informazioni inerenti alle voci dell'Attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	17.436.634	348.573	17.785.207	17.785.207	-
Crediti verso imprese controllate	597.817	(427.102)	170.715	170.715	-
Crediti verso imprese collegate	99.100	15.200	114.300	114.300	-
Crediti tributari	3.759.979	(565.007)	3.194.972	2.172.989	1.021.983
Imposte anticipate	1.253.994	(683.037)	570.957	-	-
Crediti verso altri	5.458.191	1.843.092	7.301.283	7.301.283	-
Totale	28.605.715	531.719	29.137.434	27.544.494	1.021.983

- Crediti verso clienti, in aumento da € 17.436.634 a € 17.785.207, dovuto all'incremento dei ricavi.
- Crediti per imposte anticipate, passati da € 1.253.994 a € 570.957, per effetto dell'utilizzo dei crediti a seguito del calcolo delle imposte per l'anno 2023, in base al principio di competenza economica;
- Crediti v/altri, passati da € 5.458.191 a € 7.301.283, sono rappresentati principalmente da crediti derivanti da contributi su progetti di ricerca. L'incremento è dovuto principalmente all'approvazione di nuovi progetti di ricerca in capo alla capogruppo.

Nella seguente tabella viene esposto il dettaglio della voce Crediti tributari:

Descrizione	Dettaglio	Consist. finale
crediti tributari		
	Credito Imposta R&D	1.954.709
	Credito Formazione 4.0	10.196
	Credito Imposta Invest. Beni Strum. 4.0 Interconnessione	166.667
	Credito Imposta Beni Sud 2023	525.465
	Credito Imposta Beni Strumentali 4.0 2023	240.265
	Crediti IRES	142.234
	Crediti IRAP	47.983
	Erario c/Acconto Imp. Sost. T.F.R.	26.958
	Altri crediti	80.495
	Totale	3.194.972

Nella seguente tabella viene esposto il dettaglio della voce Crediti vs Altri:

Descrizione	Dettaglio	Consist. finale
Crediti vs Altri		
	Crediti da progetti finanziati di R&D	6.821.923
	Depositi Cauzionali	63.861
	Crediti v/ANPAL - Fondo Nuove Competenze	201.509
	Crediti polizze assicurative	70.873
	Crediti diversi	143.118
	Totale	7.301.283

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
ITALIA	17.005.796	85.715	114.300	3.194.972	570.957	7.301.283	28.273.023
UE	589.706	85.000	-	-	-	-	674.706
EXTRAUE	189.705	-	-	-	-	-	189.705
Totale	17.785.207	170.715	114.300	3.194.972	570.957	7.301.283	29.137.434

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Descrizione voce	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
strumenti finanziari derivati attivi	180.842	(136.914)	43.928
altri titoli	234.199	(55.046)	179.153
Totale	415.041	(191.960)	223.081

La società ha stipulato contratti per operazioni in strumenti finanziari derivati OTC, in depositi strutturati OTC e Interest Rate Swap con gli istituti di credito quali Banca Intesa Spa, Unicredit Spa e BNL spa ; tali strumenti permettono alla società di tutelarsi dalla volatilità dei tassi di interesse variabile dei finanziamenti stipulati dalla stessa. Il valore di fine esercizio si riferisce al valore di mercato (Mark To Market - "MTM"-), rendicontato dalle singole banche al 31/12/2023.

Si riepiloga nella seguente tabella i contratti in essere al 31/12/2023:

Banca	Tipologia contratto	Data di stipula	Data di scadenza	Capitale di riferimento	Mark to market
Banca Intesa	Interest rate swap	15/07/2020	27/05/2026	1.000.000,00	21.787
Banca Intesa	Interest rate swap	27/05/2021	27/05/2027	900.000,00	33.896
Banca Intesa	Interest rate swap	26/10/2021	26/10/2029	467.982,00	21.867
Banca Intesa	Interest rate swap	12/01/2023	29/03/2030	4.666.666,00	-99.629
Unicredit	MMX25102233	07/10/2019	31/10/2024	61.832,00	1.059
Unicredit	MMX28805329	31/10/2021	30/10/2026	569.734,00	24.409
Unicredit	MMX26560294	19/06/2020	30/06/2024	101.449,00	1.144
Unicredit	MMX24318853	18/04/2019	30/04/2024	68.675,00	514
BNL	31889962	25/11/2020	25/11/2024	575.000,00	5.150

Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	2.563.322	(1.672.861)	890.461
danaro e valori in cassa	4.334	325	4.659
Totale	2.567.656	(1.672.536)	895.120

Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	2.718	(2.701)	17
Risconti attivi	584.010	49.779	633.789
Totale ratei e risconti attivi	586.728	47.078	633.806

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del Codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

NOTA INTEGRATIVA, PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

Al riguardo si precisa che la voce Riserva di Rivalutazione, prudenzialmente mantenuta nel bilancio 2022, è stata nell'anno 2023 girocontata alla voce Altre Riserve e adattata anche nell'esercizio precedente ai fini della comparabilità.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Attribuzione di dividendi	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Valore di fine esercizio
Capitale	2.141.410	-	-	-	-	2.141.410
Riserve di rivalutazione	0	-	-	-	0	0
Riserva legale	276.371	-	151.911	-	-	428.282
Riserva straordinaria	3.316.416	(1.300.000)	3.081.048	-	-	5.097.464
Riserva avanzo di fusione	2.323.703	-	-	931.193	-	3.254.896
Varie altre riserve	3.877.282	-	-	-	-	3.877.282
Utile (perdita) dell'esercizio	3.232.958	-	-	-	999.582	2.233.376
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	180.841	-	-	26.066	162.980	43.927
Totale	15.348.980	(1.300.000)	3.232.959	957.258	1.162.562	17.076.637

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione.

Operazioni straordinarie

Nell'Aprile 2023 la società ha incorporato per fusione le società Sintex S.r.l., Syenmaint S.r.l e Leo Immobiliare S.r.l. e Mocrea S.r.l.

Le fusioni di Syenmaint S.r.l e Mocrea s.r.l. hanno fatto emergere avanzi di fusione imputati a Riserve, in dettaglio:

Descrizione	Stanziamento 2023
Riserva da Avanzo di Fusione SYENMAINT S.r.l.	824.248
Riserva da Avanzo di Fusione MoCREA S.r.l.	106.945
Totale	931.193

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	2.141.410	Capitale	B	2.141.410
Riserva legale	428.282	Utili	A;B	428.282
Riserva straordinaria	5.097.464	Utili	A;B;C	5.097.464
Riserva avanzo di fusione	3.254.896	Capitale	B;E	3.254.896
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	43.927	Capitale	E	43.927
Altre riserve	3.877.282	Capitale	E	3.877.282
Totale	14.843.261			14.843.261

Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro

Nell'esercizio 2023 è stata deliberata la distribuzione di utili pregressi per euro 1.300.000, nell'esercizio 2023 sono stati pagati 975.000 € e la restante parte per Euro 325.000 è stata corrisposta nel 2024.

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1 b-quater del Codice civile, nel seguente prospetto sono illustrati i movimenti delle riserve di *fair value* avvenuti nell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Rilascio a rettifica di attività/passività	Valore di fine esercizio
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	180.841	(136.914)	43.927

In sintesi, le variazioni riguardanti il patrimonio netto nell'esercizio 2023 sono in gran parte riferibili alle operazioni straordinarie di fusione per incorporazione.

Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri. Gli stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Altre variazioni	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	56.500	35.000	-	-	35.000	91.500
Fondo per imposte, anche differite	33.137	121.844	33.137	-	88.707	121.844
Altri fondi	-	-	-	886	886	886

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Altre variazioni	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Trattamento Di Fine Rapporto Di Lavoro Subordinato	2.260.987	335.322	221.224	556.546	2.817.533

Debiti

Si dettagliano di seguito le tipologie di debiti e le variazioni intervenute.

Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti per obbligazioni	4.275.000	(540.000)	3.735.000	630.000	3.105.000
Debiti verso banche	18.894.736	3.586.163	22.480.899	10.688.090	11.792.809
Debiti verso altri finanziatori	118.368	(38.205)	80.163	14.575	65.588
Acconti	47.729	(33.004)	14.725	14.725	-
Debiti verso fornitori	3.720.327	356.943	4.077.270	4.077.270	-
Debiti verso imprese controllate	7.500	(5.500)	2.000	2.000	-
Debiti verso imprese collegate	7.425	(7.425)	-	-	-
Debiti tributari	3.304.130	(8.922)	3.295.208	2.727.525	567.683
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	432.660	67.204	499.864	499.864	-
Altri debiti	4.111.222	(134.439)	3.976.783	3.639.850	336.933
Totale	34.919.097	3.242.815	38.161.912	22.293.899	15.868.013

Prestiti obbligazionari

La società ha emesso nel 2021 un prestito obbligazionario non convertibile dell'ammontare di euro 4.500.000,00 nell'ambito dell'operazione denominata "Garanzia Campania Bond": le obbligazioni sono state integralmente sottoscritte da Basket Bond Campania S.r.l.; il prestito terminerà nell'Aprile 2028 e viene rimborsato con rate semestrali posticipate.

Si segnala che alla data di chiusura dell'esercizio al 31/12/2023 la società ha rimborsato tutte le rate nei termini previsti dal piano di rimborso ed ha rispettato i parametri finanziari previsti dal regolamento di emissione, il debito residuo entro è pari a 630.000 e oltre l'esercizio 3.105.000.

Debiti verso banche

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Debiti verso banche".

Debiti per conto corrente	Debiti per finanziamenti a breve termine	Debiti per finanziamenti a lungo termine	Totale
182.236	10.505.854	11.792.809	22.480.899

La debitoria verso banche è complessivamente pari € 22.601.707, riferibili quasi integralmente alla capogruppo. Trattasi nello specifico, per € 17.646.301 di debiti per finanziamenti a M/L termine, di cui 6.754.774 da rimborsare entro l'esercizio successivo, e per € 4.955.406 relativi a linee di credito autoliquidanti e altre linee.

Di seguito specifica al 31/12/2023:

Finanziamento	Entro	Oltre	Tot. debito al 31/12/2023
Mutui e finanziamenti a M/L termine	6.728.130	10.797.362	17.525.492
Linee anticipi	3.959.960	995.446	4.955.406
TOTALE	10.714.734	11.886.973	22.601.707

Debiti tributari

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Debiti tributari":

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
debiti tributari		
	Erario c/iva	1.017.654
	Rateizzi tributari in corso	811.426
	Erario c/Rit. Red. Lav. Dipendente	539.777
	Erario c/Ritenute Dividendi	281.111
	Debiti Tributari IRAP	280.625
	Erario c/Rit. Red. Lav. Aut.	35.977
	Debiti Interessi e Sanzioni da Ravvedimento	78.070
	Addizionali	8.207
	Erario c/IRES	163.320
	Debiti tributari diversi	79.041
	Totale	3.295.208

Altri debiti

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Altri debiti".

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
Altri debiti		
	Debiti v/Dipendenti	1.828.675
	Debiti per acquisizioni societarie	759.654
	Debiti vs soci per utili	554.293
	Debiti per anticipazioni su progetti R&D	433.933
	Debiti v/Enti Previdenziali e Assistenziali Vari	279.145
	Debiti per Caparre Confirmatorie	10.000
	Debiti vari	111.083
	Totale	3.976.783

Suddivisione dei debiti per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei debiti vs fornitori.

Area geografica	Obbligazioni	Debiti verso banche	Debiti verso altri finanziatori	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti verso imprese controllate	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
ITALIA	3.735.000	22.480.899	80.163	14.725	3.818.163	-	3.295.208	499.864	3.976.783	37.900.805
UE	-	-	-	-	221.488	2.000	-	-	-	223.488
EXTRAUE	-	-	-	-	37.619	-	-	-	-	37.619
Totale	3.735.000	22.480.899	80.163	14.725	4.077.270	2.000	3.295.208	499.864	3.976.783	38.161.912

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti per obbligazioni	3.735.000	3.735.000
Debiti verso banche	22.480.899	22.480.899
Debiti verso altri finanziatori	80.163	80.163
Acconti	14.725	14.725
Debiti verso fornitori	4.077.270	4.077.270
Debiti verso imprese controllate	2.000	2.000
Debiti tributari	3.295.208	3.295.208
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	499.864	499.864
Altri debiti	3.976.783	3.976.783
Totale debiti	38.161.912	38.161.912

Finanziamenti effettuati da soci della società

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	30.279	7.485	37.764
Risconti passivi	2.221.932	875.457	3.097.389
Totale ratei e risconti passivi	2.252.211	882.942	3.135.153

La voce più significativa è inerente alle quote di contributi derivanti dai progetti di ricerca e sviluppo, i cui contributi economici saranno stanziati a conto economico a seguito della rendicontazione dei costi inerenti al progetto finanziato, per cui col metodo del risconto passivo si sospendono dal risultato di esercizio finché non vengono spesi i relativi costi... Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
Ratei e risconti		
	Ratei note spese dipendenti	14.923
	Ratei spese e commissioni bancarie	22.841
	Risconti passivi contributi progetti finanziati	3.097.389
	Totale	3.135.153

NOTA INTEGRATIVA, CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del Codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché' delle imposte direttamente connesse agli stessi. Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono iscritti in base al costo di produzione che comprende i costi diretti (materiale e mano d'opera diretta, costi di progettazione, forniture esterne, ecc.) e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso; con gli stessi criteri sono aggiunti gli eventuali oneri relativi al finanziamento della sua fabbricazione.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Attività caratteristica	25.242.324
Totale	25.242.324

Impatto delle operazioni straordinarie sul conto economico

Si riportano nella seguente tabella i valori economici derivanti dalle fusioni per incorporazione delle controllate Leo Immobiliare S.r.l., Syenmaint S.r.l., Mocrea S.r.l. e Sintex S.r.l. avvenute nel corso dell'esercizio, ma con effetti contabili retrodatati al 01/01/2023.

Tali valori sono stati assestati elidendo i valori economici delle operazioni infragruppo.

Descrizione	Mocrea	Leo Immobiliare	Syenmaint	Sintex
A) Valore della produzione	529.521	43.981	704.174	2.373.096
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	349.473	43.749	363.884	2.157.388
4) Incrementi di immob. per lav. interni	160.000	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	20.048	232	340.290	215.708
B) Costi della produzione	527.718	26.290	410.369	2.199.511
6) Per materie prime, suss. di cons. e merci	4.209	-	122.104	8.373
7) Per servizi	93.653	1.391	79.933	635.851
8) Per godimento di beni di terzi	20.978	-	18.442	22.445
9) Per il personale	287.005	-	136.748	1.468.513
a) Salari e stipendi	229.107	-	106.311	1.167.777
b) Oneri sociali	41.035	-	26.097	190.602
c) Trattamento di fine rapporto	16.863	-	4.340	92.274
e) Altri costi	-	-	-	17.860
10) Ammortamenti e svalutazioni	115.542	11.412	21.187	14.963
a) Ammortamento delle immob. Immateriali	114.708	253	18.262	237
b) Ammortamento delle immob. Materiali	834	11.159	2.925	14.726
11) Variaz. delle rim. di materie e merci	-	-	-	-
	1.200			

13) Altri accantonamenti	-	886	-	-
14) Oneri diversi di gestione	7.531	12.601	31.955	49.366
Differenza tra valore e costi della produzione	1.803	17.691	293.805	173.585
C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-	-
	1.299	11.292	1.035	9.489
17) Interessi e altri oneri finanziari	1.299	11.292	1.035	9.489
D) Rettifiche di valore di att. fin.	-	-	-	-
	-	-	-	7.898
19) Svalutazioni	-	-	-	7.898
b) Di imm. fin. (che non costituiscono partecipaz.)				7.898
Risultato ante imposte	504	6.399	292.770	156.198
22) Imposte sul reddito	140	10.307	910	39.485
a) Imposte correnti	140	7.360	910	39.485
b) Imposte differite (anticipate)	-	2.947	-	-
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	364	-	291.860	116.713

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
ITALIA	24.209.611
UE	529.566
EXTRAUE	503.147
Totale	25.242.324

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Si riportano di seguito i dettagli delle voci più significative:

Costi per servizi

dettaglio	importo
utenze	173.266
consulenze informatiche specialistiche	3.391.040
Consulenze legali notarili fiscali	358.090
compensi organi societari	608.729
Welfare Aziendale	306.135
Commissioni, Spese ed Oneri Bancari	208.913
Altri servizi	1.098.561
Totale voce	6.144.734

Costi godimento beni

dettaglio	importo
Locazione Immobili	381.290
Licenze Software	352.802
Noleggio Hardware	186.748
Noleggio macchinari	7.603
Noleggio veicoli	457.263
Altri costi	8.384
Totale voce	1.394.090

Oneri diversi di gestione

dettaglio	importo
Imposte e Tasse Diverse	122.405
Contributi e Quote associative	41.322
Sanzioni ed Interessi Pass. Trib. Inded.	197.705
Sopravvenienze Passive	634.822
Diversi	74.592
Totale voce	1.070.846

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Composizione dei proventi da partecipazione

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del Codice civile.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

	Prestiti obbligazionari	Debiti verso banche	Altri	Totale
Interessi ed altri oneri finanziari	95.457	1.107.967	9.595	1.213.019

Utili/perdite su cambi

Si riportano di seguito le informazioni relative agli utili o perdite su cambi distinguendo la parte realizzata dalla parte derivante da valutazioni delle attività e passività in valuta iscritte in bilancio alla fine dell'esercizio.

Descrizione	Importo in bilancio	Parte valutativa	Parte realizzata
utili e perdite su cambi	120		
Utile su cambi		310	310
Perdita su cambi		190	190
Totale voce		120	120

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

Imposte differite e anticipate

La presente voce ricomprende l'impatto della fiscalità differita sul presente bilancio. La stessa è da ricondursi alle differenze temporanee tra i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori

riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali. La società ha determinato l'imposizione differita con esclusivo riferimento all'IRES, non essendovi variazioni temporanee IRAP.

Le imposte anticipate e differite sono state calcolate utilizzando rispettivamente le seguenti aliquote:

Aliquote	Es. n+1	Oltre
IRES	24%	24%

Di seguito si riporta il dettaglio delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti differite ed anticipate:

Dettaglio imposte sul reddito

Descrizione	Importo
Ires Corrente	150.703,00
Irap Corrente	223.271,00
Storno Imposte Anticipate	686.858,00
Stanziamiento Imposte Differite	121.844,00
Stanziamiento Imposte Anticipate	-569,00
Totale	1.182.107,00

Dettaglio differenze temporanee deducibili

Descrizione	Imponibile	Variazione esercizio	Aliquota IRES	IRES	Aliquota IRAP	IRAP
Perdite fiscali pregresse soc incorporata 2022	2.616.633	-	24,00	627.992	-	-
Perdite fiscali pregresse soc incorporata 2023	(2.371)		24,00	(569)	-	-
Patent Box anno 2021 (Autol.)	203.198	-	24,00	48.767	4,97	10.099
Assestamento f/imposte differite da soc incorporate 2022	-	121.844	-	121.844	-	-

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle predette differenze.

NOTA INTEGRATIVA, RENDICONTO FINANZIARIO

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

Si segnala che il rendiconto finanziario dell'anno 2023 non è comparabile con quello dell'esercizio precedente in conseguenza delle fusioni per incorporazione delle controllate Leo Immobiliare S.r.l., Syenmaint S.r.l., Mocrea S.r.l. e Sintex S.r.l. avvenute nel corso dell'esercizio, ma con effetti contabili retrodatati al 01/01/2023.

I dati riportati nell'apposito paragrafo tengono conto dei valori finanziari acquisiti dall'incorporata. Come stabilito dal principio contabile OIC 10, viene predisposta di seguito, quale parte integrante dell'informativa del primo bilancio d'esercizio successivo alla fusione, una sintetica tabella, contenenti le classi di attività e passività acquisite con la fusione.

Descrizione	Mocrea	Leo Immobiliare	Syenmaint	Sintex
Attività				
I) Immobilizzazioni immateriali	517.836	253	605.238	474
II) Immobilizzazioni materiali	4.986	355.218	12.265	11.421
III) Immobilizzazioni finanziarie	1.841	0	0	27.731
I) Rimanenze	1.200	0	0	0
II) Crediti	344.113	5.233	709.377	887.066
IV) Disponibilità liquide	13.009	543	314.231	25.692
D) Ratei e risconti	3.555	167	1.802	2.834
Totale attivo	361.414	1.642.913	955.218	361.414
Passività				
A) Patrimonio netto	539.728	39.154	1.234.233	167.385
B) Fondi per rischi e oneri	0	886	0	0
C) TFR	37.618	0	11.430	242.137
D) Debiti	307.205	321.374	207.792	538.676
E) Ratei e risconti	1.989	0	189.458	7.020
Totale passivo	886.540	361.414	1.642.913	955.218
Annullamento Partecipazione	432.371	217.000	314.984	750.000
Disavanzo (Avanzo)	- 106.945	177.847	- 824.248	582.615

NOTA INTEGRATIVA, ALTRE INFORMAZIONI

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal Codice civile.

Informativa sugli adeguati assetti

Ai sensi dell'art. 2086 del codice civile si segnala che l'organo amministrativo ha dotato la società di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile, che ritiene adeguato alle dimensioni aziendali ed anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale: come evidenziato dall'organigramma aggiornato costantemente, si dispone delle risorse chiave (umane e tecniche) per la conduzione dell'attività e per le iniziative che si intende adottare nei prossimi 12 mesi.

La società è provvista di un Organigramma con chiara identificazione di funzioni, compiti e delle linee di responsabilità: sussistono procedure che assicurano l'efficienza e l'efficacia della gestione dei rischi e del sistema di controllo, nonché la completezza, la tempestività, l'attendibilità e l'efficacia dei flussi informativi; sussistono procedure che assicurino la presenza di personale con adeguata professionalità e competenza a svolgere le funzioni assegnate; le direttive e le procedure aziendali vengono aggiornate periodicamente e prontamente diffuse.

Per la gestione amministrativa, contabile e finanziaria il Consiglio di Amministrazione ha organizzato risorse risultate qualificate per le attività delegate. Le situazioni contabili sono accurate e prendono in considerazione anche gli stanziamenti necessari a fronte di eventuali rischi e le eventuali svalutazioni di crediti, asset o magazzino.

L'impresa dispone di un mansionario chiaro e condiviso tra le diverse funzioni aziendali.

L'impresa ha altresì predisposto un monitoraggio continuativo dell'andamento aziendale che consente di rilevare eventuali squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario. La funzione tesoreria verifica la sostenibilità dei debiti e le prospettive di continuità aziendale nei 12 mesi successivi e monitora la posizione finanziaria anche consultando gli esiti della Centrale Rischi della Banca d'Italia, al fine di produrre report accurati all'organo amministrativo.

Personale e ambiente

Personale

In base agli obiettivi di crescita prefissati, il numero di addetti al 31/12/2023 risulta essere di 307 unità, incrementatosi rispetto al numero di 277 unità al 31/12/2022; tale incremento è dipeso dalle operazioni straordinarie di fusioni per incorporazione di altre società. Nel corso dell'anno 2023, si è continuato nel processo di miglioramento della gestione delle Risorse Umane di Mare Group, grazie all'arrivo di nuovi manager di esperienza e all'aumento delle risorse dedicate. Per supportare questa crescita, è stato introdotto un sistema di Gestione integrata delle risorse umane integrato con dashboard dedicate integrando "viste multiple", "allocazione tra le sedi" e una serie di altri parametri operativi. È stato confermato l'utilizzo di un metodo di lavoro agile per garantire maggiore flessibilità e velocità di adattamento alle sfide del mercato. Si è continuato con il processo metodologico di integrazione delle risorse umane provenienti dalle società acquisite, in modo da garantire un processo efficace e proficuo. Anche quest'anno è stato confermato l'impegno di Mare Group nel rispetto delle norme ambientali, igieniche e di sicurezza sul lavoro, così come la sorveglianza sanitaria, in ottemperanza al Decreto Legislativo n. 81/2008 e ai successivi aggiornamenti. Dal 2019, Mare Group ha implementato un sistema di prevenzione del rischio che mira a tutelare la sicurezza dei propri dipendenti e della propria infrastruttura informatica.

Per questo motivo, Mare Group si adopera per:

- individuare e valutare i potenziali rischi elaborare misure protettive e preventive per mitigare tali rischi
- individuare strumenti di protezione adeguati, ad esempio dispositivi di protezione individuali
- elaborare procedure e sistemi di controllo delle misure di sicurezza
- organizzare programmi di formazione e informazione per i lavoratori riguardo la prevenzione degli infortuni sul lavoro
- partecipare a riunioni periodiche in materia di sicurezza
- informare e formare i lavoratori sui rischi individuati nel Documento di Valutazione dei Rischi redatto in base al D.Lgs. 81/08 e ai successivi aggiornamenti.

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altri dipendenti	Totale dipendenti
Numero medio	9	8	266	10	1	294

Formazione e sviluppo delle competenze

Nel corso del 2023, il settore Risorse Umane ha investito notevolmente nella formazione dei dipendenti, con un focus sull'aggiornamento obbligatorio e sull'accelerazione delle competenze specialistiche per la gestione e digitalizzazione dei processi aziendali. Complessivamente sono state erogate circa 33.000 ore di formazione. Il turnover nell'ultimo anno è stato del 16%, dimostrando la capacità dell'azienda di trattenere i propri dipendenti e di promuovere un ambiente lavorativo sano e stimolante.

La distribuzione del personale in base al titolo di studio mostra che il 56% dei dipendenti è laureato, con il 28% laureato in Ingegneria e il 9% in Economia. Il restante 44% è composto da non laureati, tra cui il 18% di informatici e il 16% di industriali. Nel corso del 2023, Mare Group ha completato con successo gli audit di sorveglianza relativi alle certificazioni ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018. Entrambi gli audit si sono conclusi senza rilevare alcuna non conformità, segno del nostro impegno costante verso l'eccellenza nelle pratiche ambientali e di sicurezza sul lavoro.

Diversità e inclusione

Mare Group ha incrementato il numero di impiegati, con una maggiore presenza di personale femminile. La composizione del personale dipendente è del 73% maschile e 27% femminile. La distribuzione del personale in base al titolo di studio mostra che il 56% dei dipendenti è laureato. Il restante 44% è composto da non laureati, tra cui il 18% di informatici e il 16% di industriali. Nel corso del 2023, Mare Group ha completato con successo gli audit di sorveglianza relativi alle certificazioni ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018. Entrambi gli audit si sono conclusi senza rilevare alcuna non conformità, segno del nostro impegno costante verso l'eccellenza nelle pratiche ambientali e di sicurezza sul lavoro.

Le pari opportunità rappresentano un valore fondamentale per garantire un ambiente di lavoro equo ed inclusivo. In primo luogo, Mare Group abbatte le barriere di accesso al lavoro, adottando politiche di assunzione e promozione basate unicamente sul merito, senza discriminazioni di genere. L'azienda promuove attivamente la diversità attraverso l'assunzione di dipendenti con diverse abilità, etnie, religioni, orientamenti sessuali, ecc. In questo modo, crea un ambiente di lavoro che rifletta le diverse prospettive dei dipendenti e possa portare ad una maggiore creatività e innovazione. A partire dalla fase di recruiting, Mare Group utilizza annunci di lavoro che non presentino linguaggi sessisti ma inducono i candidati di ambo i generi a proporsi. Inoltre, elimina gli stereotipi di genere nei processi di selezione, evitando di attribuire determinate caratteristiche a un genere piuttosto che all'altro. In secondo luogo, l'azienda implementa programmi di formazione e sviluppo professionale volti a supportare la crescita professionale dei dipendenti, indipendentemente dal genere, e garantire la parità di accesso alle opportunità di apprendimento e crescita. Mare Group previene il mobbing, il bullismo e ogni altra forma di discriminazione sul lavoro, con la promozione di un codice etico che renda consapevoli i dipendenti del proprio linguaggio, ponga il divieto all'utilizzo di un' espressioni offensive e/o razziste ed eviti i bias di genere.

L'azienda garantisce una retribuzione equa e trasparente tra dipendenti, effettuando una valutazione del lavoro basata sulle mansioni e sulle competenze, senza discriminazioni di genere. Inoltre, Mare Group adotta politiche di promozione basate sul merito, che tengano conto delle skills e del contributo effettivo del dipendente, attraverso l'implementazione di programmi di sviluppo del personale e la creazione di un sistema di valutazione delle prestazioni imparziale. Infine, l'azienda adotta misure per la conciliazione lavoro-famiglia, promuovendo orari flessibili ed altre soluzioni per garantire al dipendente un maggior equilibrio nella gestione dei tempi di vita e di lavoro.

Attuazione della parità di genere

Mare Group si è impegnata negli ultimi anni a perseguire l'obiettivo di attuare i principi di parità e pari opportunità nei luoghi di lavoro. Per raggiungere questo obiettivo, sono state messe in atto misure volte a rimuovere gli ostacoli che impediscono la realizzazione di pari opportunità e a favorire l'occupazione femminile, per realizzare l'uguaglianza sostanziale tra uomini e donne nel lavoro. Tutti questi sforzi sono stati coronati da un'importante crescita del numero di addetti nel triennio 2020-2023.

Nel corso dell'ultimo anno, Mare Group ha raggiunto un traguardo fondamentale nella promozione della Parità di Genere: l'ottenimento della Certificazione UNI/PdR 125:2022 per il Sistema di Gestione per la Parità di Genere.

Questa certificazione, riconosciuta a livello nazionale, valuta le politiche aziendali sulla parità di genere, certificando l'adozione da parte delle organizzazioni di misure concrete per promuovere l'uguaglianza tra i generi in ogni aspetto lavorativo.

Mare Group ha adottato politiche mirate alla parità di genere, all'equità salariale e alla valorizzazione di una cultura aziendale inclusiva, che celebra la diversità di pensiero, esperienza e background di ciascun individuo. Ha elaborato un Gender Equality Plan (GEP), definendo una serie di obiettivi, azioni e misure specifiche da attuare all'interno del triennio 2023-2025 in aree d'intervento che spaziano dall'accesso equo alle opportunità lavorative alla promozione delle leadership femminili, dall'equità salariale all'abolizione delle discriminazioni di genere, nonché dall'adozione di politiche per la conciliazione tra lavoro e famiglia alla promozione di una cultura aziendale inclusiva. Infatti, il Piano Gender Equality Plan rappresenta un impegno concreto per l'uguaglianza di genere, in piena consonanza con le aree specifiche delineate nella Strategia della Commissione Europea per la parità di genere 2020-2025.

Nel 2023 Mare Group ha inoltre istituito il Comitato di Guida per le pari opportunità, per la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni, in conformità con le prescrizioni della UNI/PdR 125:2022. Il Comitato di Guida ha l'obiettivo di coadiuvare la Direzione nel garantire l'efficace e la continua applicazione della Politica per la Parità di Genere, nel verificare la continua congruità del GEP e la sua efficace adozione.

Ambiente: Sostenibilità e responsabilità sociale

Mare Group si impegna a rispettare le norme ambientali e di sicurezza sul lavoro, in conformità con il Decreto Legislativo n. 81/2008 e successivi aggiornamenti. Il sistema di prevenzione del rischio implementato dal 2019 include la valutazione dei rischi, l'elaborazione di misure protettive e preventive, e l'uso di dispositivi di protezione individuali. Mare Group organizza anche programmi di formazione per i lavoratori riguardo la prevenzione degli infortuni sul lavoro e partecipa a riunioni periodiche in materia di sicurezza.

Il team HR ha ottenuto le certificazioni ISO 14001:2015 e ISO 45001:2015, dimostrando l'impegno dell'azienda nel rispettare i più alti standard di sostenibilità e responsabilità sociale.

Qualità e certificazioni

Mare Group ha proseguito le attività di miglioramento legate alla qualità, con l'ottenimento di nuove certificazioni, che si riassumono nell'elenco che segue:

- ISO 9001:2015 -Sistema di Gestione per la Qualità
- ISO 14001:2015-Sistema di Gestione Ambientale
- ISO/IEC 27001:2013-Sistemi di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni
- ISO 45001:2018 -Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro
- UNI/PdR 125:2022 Sistema di Gestione per la Parità di Genere
- EN 9100:2018 Sistema di Gestione per la Qualità nel settore Aerospace
- IQNET – Certified Accordo fra Organismi Certificatori a livello Internazionale

Mare Group ha adottato un approccio responsabile ed etico nella gestione dei fattori ESG (ambientali, sociali e di governance), in linea con le esigenze degli investitori, dei regolatori e della società civile. In continuità con le attività svolte negli esercizi precedenti l'azienda ha svolto attività di formazione interna e ottenuto certificazioni in ambito ESG.

Nel 2023 Mare Group ha ottenuto la certificazione per la Parità di Genere, dimostrando un forte impegno verso l'inclusività e una cultura aziendale basata sull'uguaglianza e il rispetto.

Nel 2024, Mare Group ha intrapreso un percorso di collaborazione con Fondazione Libellula, finalizzato a promuovere la parità di genere e a contrastare la violenza e la discriminazione di genere. Questo percorso ha coinvolto diverse iniziative, finalizzate alla decostruzione degli stereotipi, all'empowerment delle donne e alla creazione di ambienti di lavoro inclusivi.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	700.000	30.000

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla società di revisione.

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	39.500	39.500

Categorie di azioni emesse dalla società

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valor nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valor nominale
	2.141.000	2.141.000	2.141.000	2.141.000
Totale	2.141.000	2.141.000	2.141.000	2.141.000

Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice civile, al 31/12/2023

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6 del Codice civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del Codice civile.

Garanzie ricevute

Garante	Importo	di cui reali
BPER BANCA S.P.A.	144.122	50.000
MEDIOCREDITO CENTRALE	6.488.637	
INTESA SAN PAOLO SPA	229.654	
UNICREDIT spa	395.712	119.673
SACE IT/MIDCAP	3.899.999	

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del Codice civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del Codice civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva. Dall'esercizio contabile 2023 la società si è dotata di un comitato parti correlate costituito dal collegio sindacale.

In dettaglio:

Parte correlata	Costi fatturati	Debiti Commerciali	Comp. Prest. Cont da Cedolino	Altri Crediti	Vendite	Crediti Commerciali
Bellucci Marco	187.023	19.540				
Caturano Giovanni			140.000	44.788		
Chartbot Srl						114.460
Eureso Tech Srl	1.250.000				22.046	92.438
F. Cuomo Crea Srl	24.148	4.450			29.601	34.610
Griffa Valerio	42.075	3.671				
Innoida Srl				151.300	114.459	432.880
Marzario Paola			10.000			
Zinno Antonio Maria	315.776	26.158			30.513	18.197

In data 26 ottobre 2023, Mare Group S.p.A. ha acquistato dalla società Eureso Tech S.r.l. la metodologia Eureso WEB alla base dello sviluppo piattaforma Delfi.AI., Mare Group a fronte del pagamento del corrispettivo precedentemente pattuito ai sensi del Contratto Preliminare di acquisto quote e si è concordato di risolvere per mutuo consenso il Contratto Preliminare limitatamente ai diritti e agli obblighi connessi alla compravendita delle quote.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Come stabilito dall'art. 2427 del Codice civile si riepilogano nel seguito i principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che possono influire in modo rilevante sull'andamento dell'azienda:

Cessione 52% di Delta Aves s.r.l.

In data 8 aprile 2024, la controllante Mare Group ha ceduto la propria partecipazione rappresentativa del 52% della società Delta Aves S.r.l. a Crescenzo Mainardi, il quale possedeva già il 32,16% delle azioni della società. La cessione di quote è avvenuta a fronte di un corrispettivo pari a 5.200 euro.

Per una comprensione più completa del contesto, è importante menzionare che il 19 luglio 2022 la controllante, insieme ai signori Mainardi, Carotenuto e Mosca, aveva stipulato un accordo di investimento.

Tale accordo prevedeva: l'acquisizione da parte della controllante di una partecipazione del 52% nel capitale sociale di Delta Aves S.r.l., realizzata tramite un aumento di capitale riservato del valore di 33.708 euro, e la concessione di un diritto di opzione alla controllante per l'acquisto del rimanente 48% del capitale sociale, diritto esercitabile entro il 1° gennaio 2028. Tale accordo ha cessato di avere effetto con la firma dell'atto di cessione quote.

Acquisto quote di Francesco Cuomo Crea s.r.l.

Il giorno 8 aprile 2024, mediante un atto di cessione di quote, la Capogruppo Mare Group ha incrementato la sua quota nella **Francesco Cuomo Crea S.r.l.** portando la partecipazione complessiva nella società al 25% attraverso l'acquisizione di un ulteriore 5% del capitale sociale da Antonio Maria Zinno, a fronte di un corrispettivo di 20.000,00 euro e contestuale fuoriuscita dalla compagine societaria.

Scissione non proporzionale di Innoida s.r.l.

In data 2 maggio 2024, è stata perfezionata la scissione non proporzionale della società Innoida S.r.l..

In particolare, talune domande di brevetto non strategiche sono state assegnate alla società di nuova costituzione denominata MAC S.r.l. – i cui soci sono Marco Bellucci, Giovanni Caturano, Domenico Soriano, Antonio Maria Zinno e Marco Lo Sardo – quali:

- la domanda di brevetto italiano n. IT102021000025502, dal titolo "Metodo di automatizzazione dei processi di controllo qualità in ambito manifatturiero";
- la domanda di brevetto italiano n. IT102021000025514, dal titolo "Piattaforma per l'automatizzazione dei processi di controllo qualità in ambito manifatturiero".

Non sono incluse nel patrimonio assegnato alla beneficiaria di nuova costituzione altri beni né mobili né immobili o posizioni contrattuali. Per effetto della suddetta scissione, la controllante è venuta a detenere l'intero capitale sociale di Innoida S.r.l..

Quotazione sul mercato Euronext Growth Milan della capogruppo Mare Group SpA

In data 1 marzo 2024, l'assemblea straordinaria dei soci ha deliberato un aumento di capitale a pagamento, in via scindibile, da eseguirsi anche in più tranches, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del codice civile, per un ammontare nominale massimo di Euro 1.418.469,98, oltre all'eventuale sovrapprezzo, mediante emissione di massime n. 6.624.000 azioni ordinarie prive del valore nominale a servizio dell'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie della Società sul sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

In data 24 maggio 2024 Mare Group ha ricevuto comunicazione di **ammissione alle negoziazioni delle proprie azioni ordinarie sul mercato Euronext Growth Milan**, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A e il giorno 28 maggio 2024 sono state avviate le negoziazioni. L'ammissione è avvenuta con il collocamento di n. 2.050.000 azioni ordinarie (ISIN: IT0005588626 e Ticker: MARE.MI) al prezzo per azione di 3,50 euro, per una raccolta di 7.175.000 di euro (dopo una domanda complessiva superiore a 10 milioni di euro) ed è stato ripartito quanto ad Euro 858.590 a capitale e quanto ad Euro 6.316.410 a sovrapprezzo. La capitalizzazione è pari a 42.175.000 di euro. Coloro che sono diventati azionisti della Società nell'ambito del collocamento e che deterranno le azioni ordinarie per un periodo ininterrotto di 12 mesi dalla data del 24 maggio 2024, avranno diritto di assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società di nuova emissione a titolo di premio ("*Bonus Share*") nella misura di n.1 *Bonus Share* ogni n. 4 azioni ordinarie. Il flottante è pari al 21,79% (24,98% assumendo l'integrale assegnazione delle *Bonus share*).

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del codice civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Informazioni relative a startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative

La Mare Engineering Group S.p.A. è in possesso dei requisiti di impresa PMI innovativa previsti dall'art. 4, comma 1, della L. 33/2015, al fine della sua iscrizione nella apposita sezione speciale del Registro Imprese, di cui all'art. 4, comma 2, della L. 33/2015:

- ha residenza in Italia,
- ha effettuato la certificazione dell'ultimo bilancio e dell'eventuale bilancio consolidato,
- non è quotata in un mercato regolamentato,
- non è contestualmente iscritta alla sezione speciale delle startup innovative.
- per l'esercizio 2023 il volume di spesa in ricerca, sviluppo e innovazione è superiore al 3 per cento della maggiore entità fra costo e valore totale della produzione, in particolare la percentuale di spese in R&D è stata circa il 13,94%; tale percentuale è data dai costi di ricerca e sviluppo sostenuti pari ad € 5.179.274 su un totale del valore della produzione di € 37.136.243,
- la società è titolare dei diritti relativi ad un programma per elaboratore originario registrato presso il Registro pubblico speciale per i programmi per elaboratore presso la SIAE ed inoltre è titolare di varie privative industriali (per l'esatta descrizione si rimanda al paragrafo Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno),
- dispone di personale in possesso di laurea magistrale ai sensi dell'articolo 3 del decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca 22 ottobre 2004, n. 270 superiore a un terzo della forza lavoro complessiva. (per l'esatta descrizione si rimanda al paragrafo Personale).

Evoluzione prevedibile della gestione

La strategia di sviluppo della capogruppo Mare Group si basa su un approccio multidirezionale volto a consolidare la sua posizione nel settore della digital transformation. Questo obiettivo verrà perseguito attraverso lo sviluppo continuo della piattaforma DELFI.AI mediante azioni combinate e complementari, con l'intento di proporre un nuovo prodotto capace di migliorare ulteriormente i processi aziendali grazie all'integrazione dell'Intelligenza Artificiale, fino all'erogazione di tutti i prodotti e servizi esistenti. Per supportare questa iniziativa, Mare Group seguirà diverse direttrici:

- **Espansione dell'Offerta ed Ingresso in Nuovi Settori:** Potenziamento della piattaforma tramite acquisizioni di aziende selezionate basate su principi di complementarità. Le aziende target dovranno possedere prodotti, competenze, tecnologie o brevetti integrabili o affiancabili a quelli già presenti nel portafoglio di offerta. Inoltre, si punterà all'accesso a nuovi settori, aree geografiche o canali di vendita per rafforzare il posizionamento e ampliare il mercato disponibile per l'azienda.
- **Innovazione:** Ulteriore sviluppo dei prodotti e servizi offerti attraverso la piattaforma del Gruppo, migliorando l'interfaccia e l'interazione con l'utente. La continua ricerca e sviluppo, radicata nel DNA della capogruppo, sarà un fattore chiave per questi sviluppi, anche grazie alla collaborazione con partner strategici sia nel settore privato (specialmente grandi aziende) sia in quello pubblico (organismi di ricerca).
- **Transizione Energetica:** Mare Group intende ritagliarsi una posizione di rilievo nella sfida delle imprese attuando la twin transition, combinando digitalizzazione e sostenibilità. La strategia di crescita esterna mira a rendere accessibili queste opportunità anche alle piccole e medie imprese, mantenendo la linea strategica consolidata.
- **Automazione e Riduzione dei Costi:** Continuo investimento nell'efficientamento del processo di gestione dei clienti e nell'automazione dei servizi e prodotti offerti. L'obiettivo è migliorare l'efficienza operativa, ridurre la struttura dei costi e offrire soluzioni di alta qualità in modo più rapido ed efficiente, grazie all'integrazione delle potenzialità della nuova versione di DELFI.AI in ulteriori processi aziendali, semplificando il lavoro delle risorse umane e valorizzandone le specificità e competenze.
- **Ottimizzazione degli Investimenti in Immobilizzazioni Immateriali:** Mare Group ha pianificato una riduzione degli investimenti in immobilizzazioni immateriali. Questo cambiamento di strategia è volto a mettere a terra gli ingenti investimenti già effettuati, massimizzando l'uso delle risorse disponibili e migliorando il ritorno sugli investimenti. L'azienda intende ottimizzare l'utilizzo delle immobilizzazioni immateriali esistenti, valorizzando le tecnologie e le piattaforme già sviluppate per accelerare la crescita e l'innovazione, senza dover sostenere ulteriori oneri finanziari per nuove immobilizzazioni.

La capogruppo Mare Group è impegnata a definire nuovi orizzonti di crescita attraverso l'ingresso in mercati emergenti e il lancio di prodotti all'avanguardia. I settori prioritari per questa espansione includono Difesa, Aerospace e Railway, dove si punta a rafforzare l'offerta e a indirizzare nuovi segmenti di mercato con un alto potenziale di crescita.

La strategia si concentrerà sul potenziamento delle competenze e sull'integrazione di tecnologie avanzate come l'Intelligenza Artificiale (IA) e l'eXtended Reality (XR), oltre a consolidare le capacità in ambiti quali Cybersecurity, IoT e Cloud Computing. L'obiettivo è espandere le soluzioni di manutenzione predittiva, trasformando il modo in cui le industrie gestiscono la manutenzione delle infrastrutture e dei macchinari. L'implementazione di questi sistemi avanzati permetterà ai clienti della controllante di ottimizzare il ciclo di vita degli asset, riducendo i costi di manutenzione e migliorando affidabilità e qualità del servizio.

Contemporaneamente, Mare Group intensificherà lo sviluppo di nuovi prodotti che integrano le tecnologie core con le ultime innovazioni nel campo dell'IA, del machine learning e altre tecnologie emergenti. Continuerà a investire

significativamente in ricerca e sviluppo per mantenere la sua posizione all'avanguardia nel settore, supportando i clienti nella transizione tecnologica e garantendo una crescita sostenibile.

In sintesi, la capogruppo Mare Group è fortemente focalizzata sugli investimenti in ricerca e sviluppo, sulla formazione di alleanze strategiche e sullo sfruttamento delle opportunità offerte dai mercati globali. La visione dell'azienda pone l'innovazione tecnologica al centro del suo sviluppo e del suo successo a lungo termine, con un impegno costante verso la sostenibilità ambientale e la responsabilità sociale.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta che gli stessi risultano iscritti nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato.

Nella seguente tabella si evidenziano secondo il principio di cassa i contributi ricevuti:

PROGETTO	SOCIETÀ	INCASSO
IMPRESSED	MARE	41.495,48
EPICARE	MARE	201.456,99 €
DEBORA	MARE	35.000,00 €
T TECH	MARE	250.160,00 €
BI-REX	SYENMAINT- società incorporata	47.828,00
ICOSAF	MARE	49.701,60 €
DIGMEDFOR	MARE	141.093,75
HYCOMPO	SSM-- società incorporata	169.778,21
DEFENDER	SSM-- società incorporata	38.325,00
DEBORA	MARE	30.000,00

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare il risultato di esercizio, pari a euro 2.233.376 come segue:

- Euro 120.500 a distribuzione di dividendo a tutti gli azionisti per un corrispettivo pari ad euro 0,01 per ogni azione posseduta (cedola n.1, con ex date fissata al 29 luglio, record date al 30 luglio, payment date 31 luglio 2024);
- Euro 250.000 quale compenso variabile amministratori in ottemperanza alla delibera assembleare del 28 aprile 2023 e del 21 maggio 2024;
- Di destinare la quota restante a riserva straordinaria.

NOTA INTEGRATIVA, PARTE FINALE

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2023 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

ALLEGATI

BILANCIO CIVILISTICO

ANNO 2023

MARE GROUP S.p.A.

SEDE LEGALE: VIA EX AEROPORTO POMIGLIANO D'ARCO (NA)

C.F. E NUMERO ISCRIZIONE: 07784980638

ISCRITTA AL R.E.A. N. NA 659252

MARE GROUP S.p.A.

Relazione della società di revisione
indipendente ai sensi dell'art. 14 del
D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023

Prot. FGN - RC125332023BD3079

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
MARE GROUP S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della MARE GROUP S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della MARE GROUP S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della MARE GROUP S.p.A. al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge. Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della MARE GROUP S.p.A. al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della MARE GROUP S.p.A. al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Napoli, 10 giugno 2024

BDO Italia S.p.A.



Filippo Genna
Socio

MARE GROUP SPA

Sede in Pomigliano D'Arco (NA), Via Ex Aeroporto SNC

Capitale sociale € 2.141.410,00 interamente versato

Registro Imprese di Napoli n. 07784980638

Codice fiscale e Partita IVA n. 07784980638

Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea degli Azionisti

All'Assemblea degli Azionisti della Mare Group S.p.A.

Premessa

Il collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, ha svolto le funzioni previste dall'art. 2403 e seguenti del Codice Civile, essendo stata demandata l'attività di revisione legale ex art. 2409 bis del Codice Civile alla società BDO Italia S.p.A., anche in considerazione del fatto che la Mare Group S.p.A, con delibera del 1 marzo 2024, ha approvato il progetto di ammissione alle negoziazioni degli strumenti finanziari della Società sul sistema multilaterale Euronext Growth Milan di Borsa Italiana S.p.A e successivamente sono state svolte tutte le attività propedeutiche al processo di quotazione, che si è perfezionato in data 28 maggio 2024 con l'ingresso a Piazza Affari.

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per le Società quotate.



Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee degli azionisti e ci siamo incontrati con il Consiglio di Amministrazione in carica e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'Organo Amministrativo, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non abbiamo conoscenza di eventuali riflessi o attuali ripercussioni derivanti dalla guerra in corso in Ucraina.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci *ex art. 2408 c.c.*

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate segnalazioni al Consiglio di Amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021.



Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Attività di vigilanza sulle operazioni con parti correlate

In relazione a quanto disposto dall'art. 2391-bis del Codice Civile, il Collegio Sindacale dà atto che il Consiglio di Amministrazione ha adottato una procedura per la disciplina delle Operazioni con Parti Correlate, il cui obiettivo principale è quello di definire le linee guida ed i criteri per l'identificazione delle operazioni con parti correlate e declinarne ruoli, responsabilità e modalità operative atte a garantire, per tali operazioni, un'adeguata trasparenza informativa e la relativa correttezza procedurale e sostanziale.

In ossequio alla "Procedura relativa alla disciplina delle Operazioni con Parti Correlate" adottata dalla Società il Consiglio di Amministrazione il 23 marzo 2023 ha proceduto alla nomina di un Comitato Parti Correlate, composto dal Collegio Sindacale allora in carica (Fiordiliso Fabrizio, Arcopinto Cecilia, Gruarin Federico), quale organo sostitutivo di amministratori indipendenti.

Nel corso del 2023 le operazioni con parti correlate indicate in Nota Integrativa sono state tutte concluse a normali condizioni di mercato.

Sull'operazione "Mocrea S.r.l." il Comitato Operazioni con Parti Correlate ha rilasciato parere in data 10 maggio 2023, depositato agli atti della società.

Osservazioni in ordine al bilancio civilistico

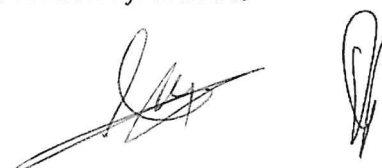
Per quanto a nostra conoscenza, il Consiglio di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio svolta dalla società BDO Italia S.p.A sono contenuti nella loro relazione resa in data 10 giugno 2024 che così si esprime:

"Giudizio sul bilancio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della MARE GROUP S.p.A. (la Società)

costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario



per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"

Giudizio espresso dalla BDO Italia S.p.A. ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 39/10

"A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della MARE GROUP S.p.A. al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare."

È stato esaminato dallo scrivente Collegio Sindacale il progetto di bilancio civilistico, in merito al quale vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tal riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge relative alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;



- ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. è stato espresso il nostro consenso all'iscrizione di costi di sviluppo nell'attivo dello stato patrimoniale per € 1.006.533;
- ai sensi dell'art. 2426, n.6, c.c. è stato espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un valore di avviamento per € 2.155.100;
- ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. è stato espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento per € 1.211.465.

Osservazioni in ordine al Bilancio consolidato:

Il perimetro di consolidamento ha ricompreso le seguenti società:

- Mare Group Brasil 98%
- Mare Group SK 100%
- Delta Aves 52%
- Aprea Metalgroup 51%
- Webrex 51%
- Innoida 48%
- Obiettivo Europa 100%
- Altre minori.

I risultati della revisione legale del bilancio consolidato svolta dalla società BDO Italia S.p.A. sono contenuti nella loro relazione resa in data 10 giugno 2024 che così si esprime:

“Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della Mare Group S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2023, dal conto economico consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi



di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Giudizio espresso dalla BDO Italia S.p.A. ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10.

"Gli Amministratori della Mare Group S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del gruppo Mare Group S.p.A. al 31 dicembre 2023 incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del gruppo Mare Group S.p.A. al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del gruppo Mare Group S.p.A. al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare".

Lo scrivente Collegio Sindacale ha esaminato il progetto di bilancio consolidato, in merito al quale vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio consolidato, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tal riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge relative alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;



- l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio consolidato, non ha derogato alle norme di legge;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, n.6, c.c. è stato espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale consolidato di un valore di avviamento per € 2.514.526;
- ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. è stato espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale consolidato di costi di impianto e di ampliamento per € 1.211.465;
- ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. è stato espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale consolidato di costi di sviluppo per € 1.076.534.

Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio civilistico e consolidato:

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, invitiamo gli azionisti ad approvare il bilancio civilistico e quello consolidato chiusi al 31 dicembre 2023, così come redatti dal Consiglio di Amministrazione.

Il collegio concorda con le proposte di destinazione dei rispettivi risultati d'esercizio formulate dal Consiglio di Amministrazione in Nota Integrativa.

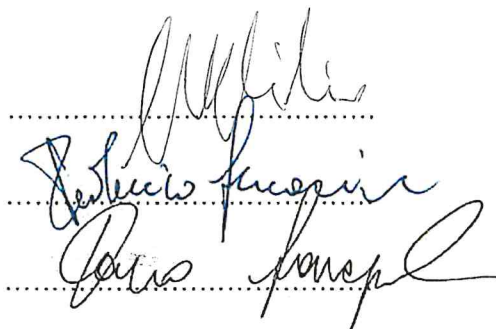
Napoli, 11 giugno 2024.

Il Collegio Sindacale

Fiordiliso Fabrizio

Guarin Federico

Gravagnola Dario



The image shows three handwritten signatures in blue ink, each placed over a horizontal dotted line. The signatures are written in a cursive style. The first signature is the most legible and appears to be 'Fiordiliso Fabrizio'. The second signature is less legible but appears to be 'Guarin Federico'. The third signature is also less legible but appears to be 'Gravagnola Dario'.



MARE GROUP S.p.A.

SEDE LEGALE: VIA EX AEROPORTO POMIGLIANO D'ARCO (NA)

C.F. E NUMERO ISCRIZIONE: 07784980638

ISCRITTA AL R.E.A. N. NA 659252